

## LE TECNOLOGIE AVANZATE E L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER UNA NUOVA GOVERNANCE DELLE AZIENDE SANITARIE

Pietro Girardi  
Direttore Generale Azienda Ulss 5 Polesana

27 Novembre 2024

#ForumRisk19



[www.forumriskmanagement.it](http://www.forumriskmanagement.it)

QUALI SONO GLI SCENARI POSSIBILI RISPETTO ALLE  
TECNOLOGIE AVANZATE E L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER  
UNA NUOVA GOVERNANCE DELLE AZIENDE SANITARIE?

Diagnosi e Diagnostica

Supporto (?) alla decisione Terapeutica

Monitoraggio e Telemonitoraggio

**Effetti**

Appropriatezza

Maggiore Efficienza

Riduzione dei costi

QUALI SONO GLI SCENARI POSSIBILI RISPETTO ALLE TECNOLOGIE AVANZATE E L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER UNA NUOVA GOVERNANCE DELLE AZIENDE SANITARIE?

L'IA sa/saprà:

- Disegnare Scenari e fare previsioni
- Definire budget e monitorarlo
- Predisporre Piani, sulla base delle esigenze capitolati, scadenziari
- Acquistare su piattaforme digitali (ordini, liquidazioni, pagamenti)
- Dalle operazioni sopra predisporre un Bilancio

QUALI SONO GLI SCENARI POSSIBILI RISPETTO ALLE  
TECNOLOGIE AVANZATE E L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER  
UNA NUOVA GOVERNANCE DELLE AZIENDE SANITARIE?

**Chiediamolo all'IA (ChatGPT)**



L'adozione di tecnologie avanzate e dell'intelligenza artificiale (IA) offre numerose opportunità per una nuova governance delle aziende sanitarie. Ecco una panoramica degli scenari principali:

## 2. Miglioramento della governance clinica

- **Supporto alle decisioni mediche:** L'IA può analizzare grandi quantità di dati clinici per fornire raccomandazioni basate sull'evidenza, migliorando la qualità delle cure e riducendo gli errori.
- **Telemedicina avanzata:** Soluzioni basate su IA possono consentire diagnosi a distanza più accurate, con l'analisi di immagini mediche o sintomi riportati dai pazienti in tempo reale.
- **Personalizzazione delle cure:** La medicina di precisione, alimentata dall'analisi di big data genomici e clinici, permette di sviluppare terapie specifiche per i singoli pazienti, riducendo i costi e migliorando i risultati.



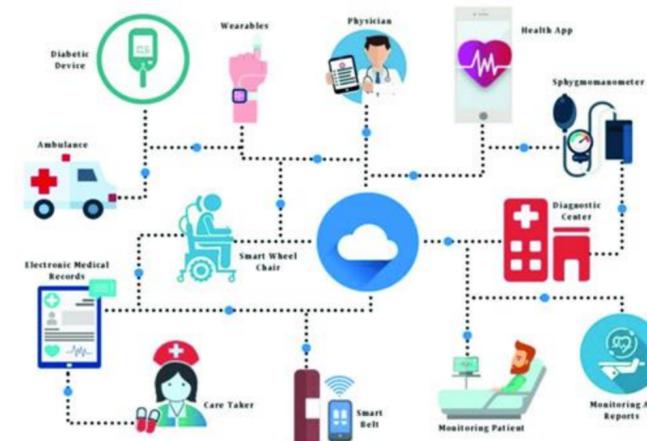
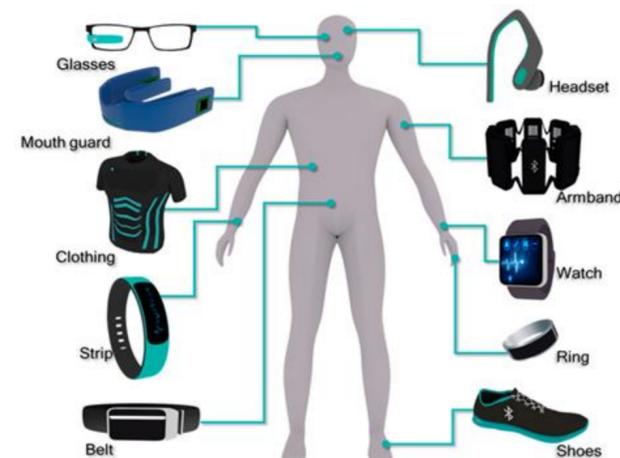
L'adozione di tecnologie avanzate e dell'intelligenza artificiale (IA) offre numerose opportunità per una nuova governance delle aziende sanitarie. Ecco una panoramica degli scenari principali:

**5. Coinvolgimento dei pazienti e centralità dell'utente**

- **Chatbot e assistenti virtuali:** Possono fornire supporto ai pazienti, rispondendo a domande frequenti, monitorando sintomi o promemoria per la terapia.
- **Empowerment del paziente:** Applicazioni e dispositivi indossabili integrati con l'IA consentono ai pazienti di monitorare la propria salute e condividere i dati con i medici, promuovendo un approccio più collaborativo.



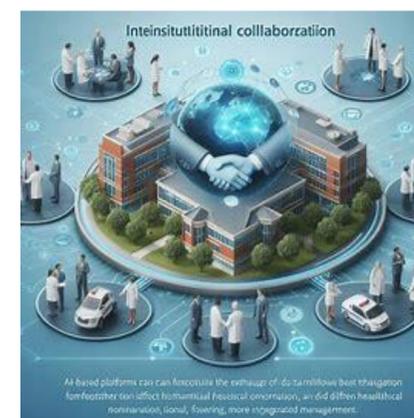
L'adozione di tecnologie avanzate e dell'intelligenza artificiale (IA) offre numerose opportunità per una nuova governance delle aziende sanitarie. Ecco una panoramica degli scenari principali:



L'adozione di tecnologie avanzate e dell'intelligenza artificiale (IA) offre numerose opportunità per una nuova governance delle aziende sanitarie. Ecco una panoramica degli scenari principali:

**6. Innovazione nei modelli di governance**

- **Decisioni data-driven:** Le aziende sanitarie possono adottare una governance basata sui dati, utilizzando dashboard analitiche per valutare le performance, misurare gli esiti delle politiche sanitarie e pianificare interventi strategici.
- **Collaborazione interistituzionale:** Piattaforme basate su IA possono facilitare lo scambio di dati e best practice tra diverse organizzazioni sanitarie, favorendo una gestione più integrata.

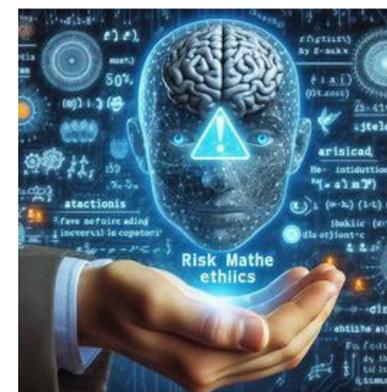


L'adozione di tecnologie avanzate e dell'intelligenza artificiale (IA) offre numerose opportunità per una nuova governance delle aziende sanitarie.

### Sfide da affrontare

Tuttavia, l'integrazione di queste tecnologie comporta anche alcune sfide:

- **Etica e bias algoritmici:** Garantire che gli algoritmi siano equi e non discriminatori.
- **Formazione del personale:** Preparare i dirigenti e i professionisti sanitari all'utilizzo di strumenti basati sull'IA.
- **Investimenti iniziali:** Adottare tecnologie avanzate richiede risorse significative, il che può essere una barriera per alcune aziende.



### Cosa accade in ULSS 5 Polesana

L'Intelligenza Artificiale è approdata nella **diagnostica per immagini**.

Rappresenta una svolta significativa nel miglioramento della qualità delle diagnosi e dell'efficienza dei sistemi sanitari.



#ForumRisk19



[www.forumriskmanagement.it](http://www.forumriskmanagement.it)

### Dove si trova l'Intelligenza Artificiale in ULSS 5 Polesana

- **1 RMN 3 Tesla** con Modulo Deep Resolve Pro che utilizza algoritmi di ricostruzione basati su intelligenza artificiale e reti neurali grazie ai quali è possibile *acquisire immagini ad alta risoluzione e riduzione dei tempi di scansione*
- **1 TAC 128** installata a Trecenta con sistema CT Pulmo Auto Results di Philips che è uno strumento di analisi automatica delle immagini basato su intelligenza artificiale che permette di valutare diversi reperti radiologici nella tomografia computerizzata del torace (ad esempio, consolidamenti e opacità a vetro smerigliato). Questo supporta la gestione dei pazienti con polmonite, inclusi i casi di COVID-19.



### Dove si trova l'Intelligenza Artificiale in ULSS 5 Polesana

- **2 Angiografi per Emodinamica** che dispongono di un modulo di Intelligenza Artificiale (non ancora attivi)
- **Piattaforma di Telepatologia**, negli ultimi 6 mesi 3000 analisi di AI (prevalentemente neoplasia prostatica e carcinoma mammario, rivalutate dai patologi dell'Ulss)



#ForumRisk19



[www.forumriskmanagement.it](http://www.forumriskmanagement.it)

## Perché abbiamo investito nell'Intelligenza Artificiale in diagnostica?

### Vantaggi clinici

- AUMENTO DEL NUMERO DI PRESTAZIONI EROGATE GRAZIE ALLA OTTIMIZZAZIONE DELLE IMMAGINI E RIDUZIONE DEI TEMPI DI SCANSIONE
- AUTOMAZIONE DELL'ANALISI DELLE IMMAGINI
- RIDUZIONE DEGLI ERRORI UMANI E MAGGIORE AFFIDABILITÀ
- MIGLIORE ACCURATEZZA DIAGNOSTICA
- DIAGNOSI PRECOCE E PRECISA
- MIGLIORE ACCURATEZZA DIAGNOSTICA

Quindi...

- **L'IA analizza grandi volumi di dati clinici** per supportare i dirigenti e il personale medico nelle decisioni, **migliorando la precisione diagnostica e il percorso di cura del paziente**. Sistemi di supporto alla diagnosi, come quelli basati sull'analisi di immagini mediche, contribuiscono a una diagnosi precoce e a percorsi terapeutici personalizzati, migliorando i risultati clinici e riducendo il rischio di errori.
- L'implementazione di tecnologie avanzate e intelligenza artificiale (IA) nelle grandi apparecchiature radiologiche, come la Risonanza Magnetica (RMN), la Tomografia Assiale Computerizzata (TAC), negli Angiografi e nella Medicina Nucleare, così come nell'Anatomia patologica sta trasformando l'attività diagnostica, **migliorando la qualità e la tempestività dei risultati clinici**.
- L'adozione di tecnologie avanzate e di IA nelle grandi apparecchiature radiologiche rappresenta un importante passo avanti per migliorare l'attività diagnostica. Questi strumenti garantiscono una qualità di immagine superiore, una diagnosi precoce e accurata e un **flusso di lavoro più efficiente**, offrendo benefici concreti ai pazienti e supportando il personale medico nella gestione ottimale delle risorse.

## QUALI SONO GLI SCENARI POSSIBILI RISPETTO ALLE TECNOLOGIE AVANZATE E L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER UNA NUOVA GOVERNANCE DELLE AZIENDE SANITARIE?

### MITO/FALSO

L'intelligenza artificiale sarà  
l'unico fornitore di assistenza  
sanitaria

### VS

### REALTÀ/VERO

L'Intelligenza Artificiale **supporta e non  
sostituisce il lavoro dei professionisti della  
sanità**, detentori di tutte quelle caratteristiche  
«**UMANE**» che permettono di prendere decisioni  
in maniera critica tenendo il paziente al centro del  
percorso di cura.

L'intelligenza Artificiale, analizzando rapidamente  
molti dati, permette di aiutare, nella diagnosi e  
nel trattamento, il medico, che non sarà sostituito  
da essa ma permetterà di alimentare il flusso di  
scambio tra medico e paziente.



L'adozione di tecnologie avanzate e dell'intelligenza artificiale (IA) offre numerose opportunità per una nuova governance delle aziende sanitarie. Ecco una panoramica degli scenari principali:

**Conclusione**

*L'adozione dell'intelligenza artificiale e delle tecnologie avanzate rappresenta un'opportunità trasformativa per le aziende sanitarie.*

Con un **approccio strategico e bilanciato**, queste innovazioni possono migliorare l'efficienza operativa, la qualità delle cure e la sostenibilità economica, ridefinendo il modello di governance verso una maggiore centralità del paziente e un uso responsabile delle risorse.



MA, SE E SOLO SE

«All'Intelligenza Artificiale servono **guardrail etici** per non fare male.  
E l'etica la decide l'uomo»

#### **Quali sono questi guardrail etici?**

«Costituiscono quel nuovo capitolo dell'etica che anche stavolta sarà scritto dall'uomo. Nonostante quello che alcuni film di fantascienza possono farci pensare, la coscienza non è qualcosa che appartiene alla macchina. Quindi la vera posta in gioco che riguarda l'AI, cioè la scelta dei fini adeguati, deve e può essere solo in mano all'uomo.»

**Padre Paolo Benanti**, teologo e filosofo, è uno dei massimi esperti mondiali sull'Artificial Intelligence (AI).