



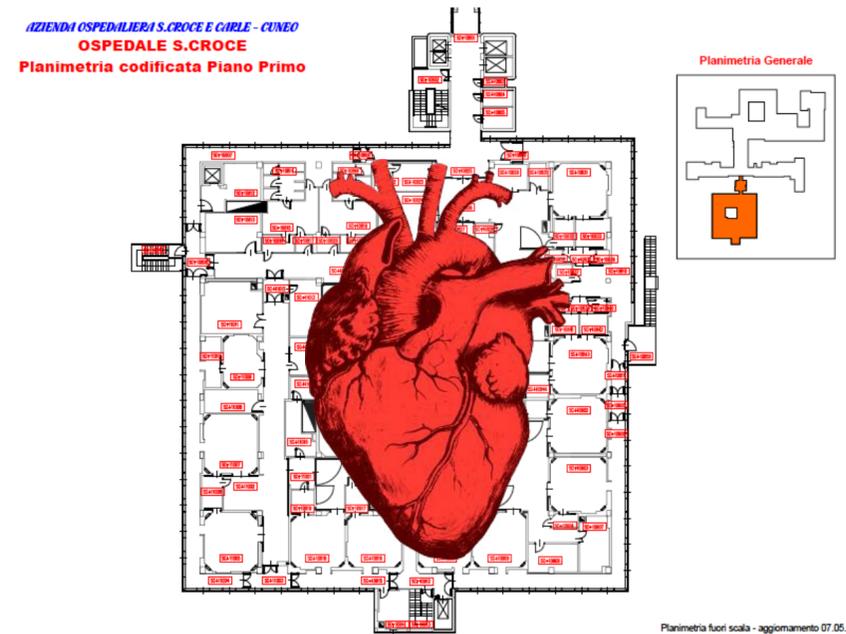
**BLOCCHI OPERATORI:
MODELLI ORGANIZZATIVI A CONFRONTO E
NUOVE PROSPETTIVE**

Giorgio Giraudò
S.S.D. Day e Week Surgery



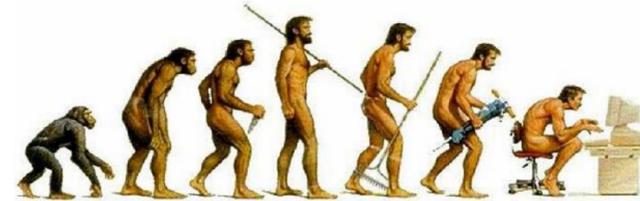
A.O. S. Croce e Carle - Cuneo





IL BLOCCO OPERATORIO FORNISCE RISPOSTE:
AL BISOGNO DI SALUTE CITTADINO
ALLE LISTE DI ATTESA
ALLE DINAMICHE ECONOMICHE





**ENORME EVOLUZIONE DELLE SALE OPERATORIE
DETTATA DA TECNOLOGIA**



MODELLI ORGANIZZATIVI

1

**BLOCCO OPERATORIO DEDICATO
A UNA SINGOLA SPECIALITA'**

2

BLOCCO OPERATORIO POLISPECIALISTICO

3

**BLOCCO OPERATORIO PER INTENSITA' DI CURA
(SALA IBRIDA)**



**BLOCCHI OPERATORI DEDICATI A
SINGOLA SPECIALITA'**

**MONO-
SPECIALISTICO**



**BLOCCHI OPERATORI DEDICATI A
SINGOLA SPECIALITA'**

PROS

ANESTESISTA DEDICATO

**PERSONALE INFERMIERISTICO
DEDICATO**



CONCETTO FAMIGLIA



**BLOCCHI OPERATORI DEDICATI A
SINGOLA SPECIALITA'**

CONS

INCREMENTO RISORSE PERSONALE

CONCETTO FAMIGLIA



10x

LOGISTICA FRAMMENTATA
Moltiplicazione delle procedure



BLOCCHI OPERATORI POLISPECIALISTICI



**CONTENITORE DA ADATTARE A SPECIALITA'
DIVERSE CON SIMILI NECESSITA'**

SALE OPERATORIE TOTIPOTENTI

**(di base sono RAGGRUPPAMENTI)
BLOCCHI DIPARTIMENTALI**



BLOCCHI OPERATORI POLISPECIALISTICI

PROS

**OTTIMIZZAZIONE DELLE RISORSE DEL PERSONALE
SI OVVIA ALLA CARENZA DI PERSONALE
(ANESTESIOLOGICO E INFERMIERISTICO)**

**LOGISTICA MAGGIORMENTE
CONDIVISA**



RIDUZIONE DEI COSTI di GESTIONE



BLOCCHI OPERATORI POLISPECIALISTICI

CONS

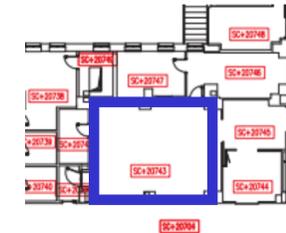
SI RISCHIA DI PERDERE
CONCETTO SQUADRA



SINDROME DELLA **TRIPLA S**
STALLO DEL PACHIDERMA
SPERSONALIZZAZIONE
SCONNESSIONE DEI SISTEMI (INF-CHIR-ANEST)



**BLOCCHI OPERATORI PER
INTENSITA' DI CURA (SALA IBRIDA)**



CONCETTO PATOLOGIA-CENTRICO

**SI CONCENTRA UN ALTO CONTENUTO
TECNOLOGICO**

CONDIVISA-MULTISPECIALISTICA



BLOCCHI OPERATORI PER INTENSITA' DI CURA

PROS

SPAZI ADEGUATI PER EQUIPE MULTISPECIALISTICHE

TECNOLOGIA CONDIVISA

CONS

COORDINAMENTO DI EQUIPE A NECESSITA'
ORGANIZZATIVE DIFFERENTI

AMPIE SACCHE DI SOTTO-UTILIZZO
QUANTO LA SI SFRUTTA?







DEPRESSIONE



AZIONE

RIDUZIONE
DEI SERVIZI



OTTIMIZZAZIONE
ORGANIZZATIVA

METTERSI IN **DISCUSSIONE**
SFRUTTARE **LEVE E STRUMENTI** CHE ABBIAMO
CORAGGIO DI ABBRACCIARE IL **CAMBIAMENTO**



BLOCCHI OPERATORI 4.0

PRIMO RAGIONAMENTO: (deriva da reparto DWS)
CIO' CHE DETERMINA IL **PESO** DEL PAZIENTE NON E'
LA PATOLOGIA MA IL **SETTING ASSISTENZIALE**



SETTING DIVERSI HANNO FLUSSI DIVERSI



BLOCCHI OPERATORI 4.0

SIMPLICITY

IS THE ULTIMATE SOPHISTICATION

Leonardo da Vinci

**SECONDO RAGIONAMENTO:
SEMPLIFICARE = RAZIONALIZZARE I PERCORSI**

SERVICE DISEGN:

**CALARE IL PERCORSO CHIRURGICO DEL PAZIENTE ALL'INTERNO
DEI BLOCCHI OPERATORI**

**MODELLI STANDARDIZZATI ALL'INTERNO DEI BLOCCHI
OPERATORI X FLUSSI**

BLOCCHI OPERATORI 4.0



STRUTTURAZIONE UNICA PER INTENSITA' DI FLUSSI

NON PIU' ALLOCAZIONE IN BLOCCO PER SPECIALITA'
MA ALLOCAZIONE IN BASE AL SETTING E DINAMICHE DI FLUSSO

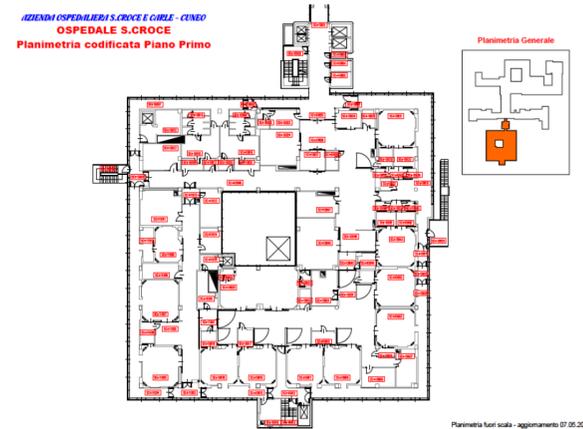


**BLOCCHI OPERATORI
 AO SANTA CROCE E CARLE CUNEO**

**BLOCCO
 POLISPECIALISTICO**

**GINECOLOGIA
 CHIRURGIA GENERALE
 UROLOGIA
 OCULISTICA
 NCH
 CH MAXILLO FACCIALE
 ORL
 ORTOPEDIA
 CH PLASTICA**

**CANALE ELETTIVO
 CANALE DELL'URGENZA**



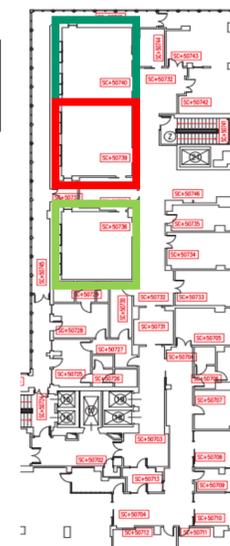
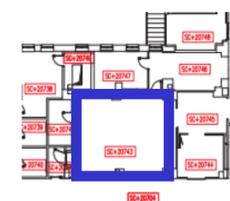
**BLOCCHI OPERATORI AO SANTA
CROCE E CARLE CUNEO**

**BLOCCO
POLISPECIALISTICO
CARDIO-TORACO
VASCOLARE**

**CARDIOCHIRURGIA
CHIRURGIA VASCOLARE
CHIRURGIA TORACICA
+
DAY E WEEK SURGERY
SENOLOGIA**

**CANALE ELETTIVO
CANALE DELL'URGENZA**

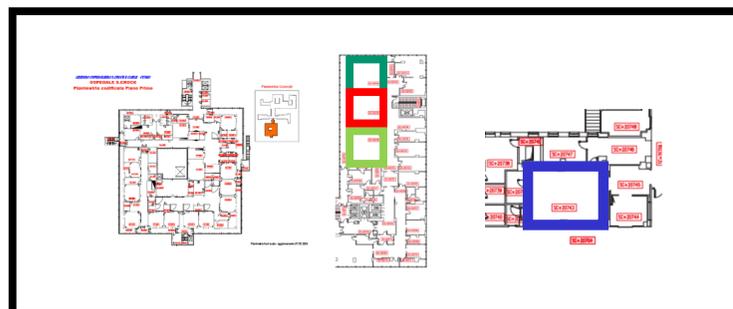
**+ SALA
IBRIDA**



**BLOCCO OPERATORIO AZIENDALE
(BOA)
PER INTENSITA' DI FLUSSI**

**CANALE
AD ALTA COMPLESSITA'**

**CANALE
AD ALTA INTENSITA'**



- FLUSSO ELETTIVO AD
ALTA TECNOLOGIA ed ALTO
IMPATTO ASSISTENZIALE
- FLUSSO DELL'URGENZA

- FLUSSO ELETTIVO AD
ALTA INTENSITA'
- STANDARDIZZAZIONE



**PROS:
MANAGEMENT**

OTTIMIZZAZIONE SLOT
CONCENTRARE MODALITA' ORGANIZZATIVE
OTTIMIZZARE e UNIFORMARE TEMPI DI CAMBI

	% OCCUPAZ SALA	% ATTIVITA' CHIRURGICA	% INT SALTATI
ATTIVITA' CHIRURGICA DAY SURGERY CON SPAZI NON DEDICATI ED EQUIPE NON DEDICATA	69%	47%	8%
ATTIVITA' CHIRURGICA DAY SURGERY CON SPAZI DEDICATI ED EQUIPE DEDICATA	87%	56%	1%



**PROS:
 MANAGEMENT**

OTTIMIZZAZIONE SLOT

SLOT 8-14

1	Utero - asportazione polip GINECOLOGIA	Piccoli inter GINECOLOGIA	Utero - asp GINECOLOGIA	Utero - asp GINECOLOGIA	Utero - aspor GINECOLOGIA	Utero - asportazioni GINECOLOGIA	Utero - as GINECOLOGIA	Utero - a GINECOLOGIA	Vulva-va GINECOLOGIA
1	Asportazio CHIRURGIA	Asportazione CHIRURGIA DA	Asportaz CHIRURGIA	Asportaz CHIRURGIA	Asportazi CHIRURGIA	Asportazione CHIRURGIA	Asportazione neof CHIRURGIA DAY SU	Asportazione neof CHIRURGIA	Asportazion CHIRURGIA

SALA DEDICATA



**PROS:
PERSONALE**

OTTIMIZZAZIONE PERSONALE
FUNZIONE TRASVERSALE e PLURIDISCIPLINARE
RICONOSCIMENTO PROFESSIONALITA' (STRUMENTISTA)

URGENZA E REPERIBILITA'
CONCENTRATE SU UNICO BLOCCO

PERSONALE DEDICATO A FLUSSI
(MA COMUNQUE MULTIDICIPLINARE)

FORMAZIONE



**PROS:
LOGISTICA**

LOGISTICA PER **MOVIMENTAZIONE DI PAZIENTI**

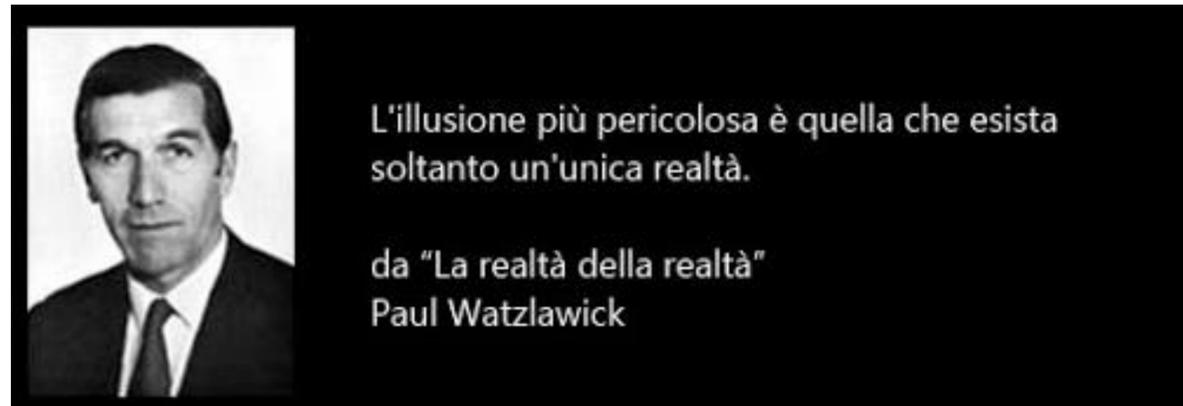
PERCORSI RAPIDI DEDICATI e STANDARDIZZATI

LOGISTICA PER **MOVIMENTAZIONE DI MATERIALI**

MATERIALE AD ALTA TECNOLOGIA
MATERIALI DI AMPIO CONSUMO

CENTRALE UNICA DI LOGISTICA





CONS

1

PROBLEMATICHE STRUTTURALI

2

**PROBLEMatica IDENTIFICATIVA
SPERSONALIZZAZIONE**

3

PROBLEMatica DI INEFFICIENZA DI SISTEMA

4

**PROBLEMatica DELLA SINDROME DEL
BRUTTO ANATROCCOLO**



1 **PROBLEMATICHE STRUTTURALI**

RIORGANIZZARE UN NUOVO SISTEMA

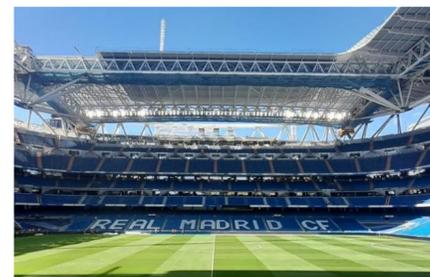


RI-DEFINIRE IL PERCORSO CHIRURGICO



2 **PROBLEMATICA IDENTIFICATIVA**

PROBLEMATICA di SQUADRA e di CAMPO



**RIDEFINIRE GLI SPAZI LAVORATIVI (LA CASA)
MANTENERE I GRUPPI DEDICATI
MANTENERE LE PROFESSIONALITA' DEDICATE
(In ottica di VALORIZZAZIONE delle PROFESSIONI)**

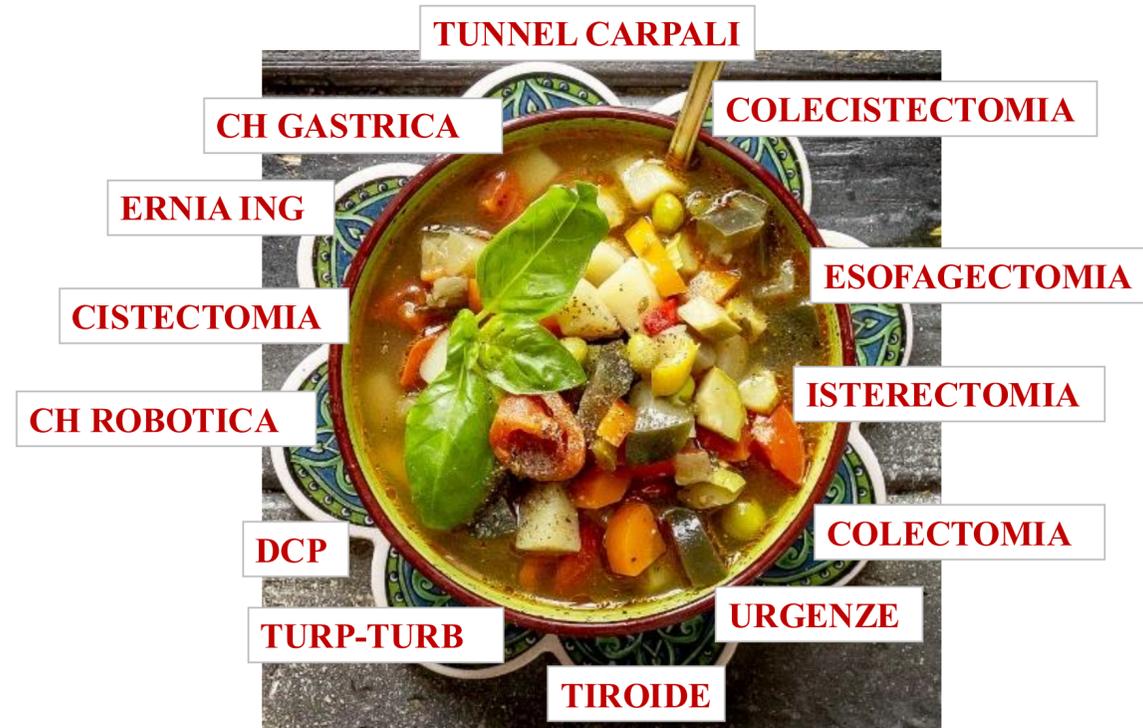


3 **PROBLEMATICHE DI INEFFICIENZA
DI SISTEMA**

INSATURAZIONE DI SLOT AD ALTA COMPLESSITA'

SLOT 8-19





3 **PROBLEMATICA DI INEFFICIENZA
DI SISTEMA**

White
Black

SLOT 8-19



4

**SINDROME DEL
BRUTTO ANATROCCOLO**

SERIE A



SERIE B



COMPITO STRATEGICO di DEFINIZIONE DEI RUOLI

RICERCA DI EQUILIBRIO in ottica di SOSTENIBILITA'





ALTA COMPLESSITA'



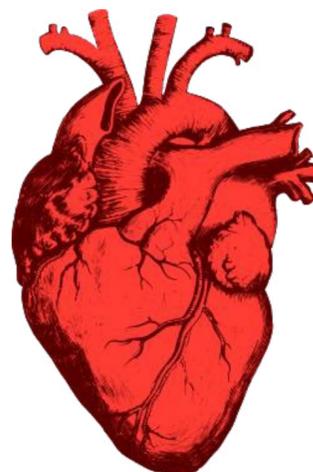


ALTA INTENSITA'



BLOCCHI OPERATORI 4.0

«BILANCIARE INNOVAZIONE E CORE BUSINESS»



SAFI BAHCALL



BLOCCHI OPERATORI 4.0

L'EVOLUZIONE E' POSSIBILE GRAZIE ALL'ESPERIENZA



METODICITA' NELLE FASI PROGETTUALI
SAGGEZZA NEL CALMIERARE GLI ATTRITI
PERSEVERANZA NELLA DIFFICOLTA'
CORAGGIO DI INTRAPRENDERE E DI CAMBIARE



BLOCCHI OPERATORI 4.0



Thanks



A.O. SANTA CROCE e CARLE CUNEO

