

Quali skills e quali strumenti di gestione delle risorse umane per le innovazioni organizzative e tecnologiche sono necessarie alla Sanità

FULVIO MOIRANO

Presidente

FUCINA SANITA' srl

ABBIAMO BISOGNO DI

Cambiamento incrementale ?

o di

Cambiamento per discontinuità ?

Le discontinuità :

- D.L 158/12 (c.d. Decreto Balduzzi)
Legge189/2012
- Legge135/2012 e dm 70/2015
- Rete ospedaliera Hub & Spoke articolata
per bacino di utenza
- DM 77/2022
- PNRR

Consequente riorganizzazione
dell'assetto erogativo complessivo che però

NON È AVVENUTA

Più del 60 % e' il costo del personale ;però spendiamo meno dello 0,5% del monte salari per la formazione

- Quanto pesa il costo del personale sulla spesa complessiva delle Aziende sanitarie
- Quanto investiamo nella “manutenzione “ del personale per la formazione

La capacità di retribuire in base a merito e all'impegno è presente nei contratti?

**IL PERSONALE DEL SSN
E' INSUFFICIENTE?**
IN TUTTI RUOLI ?
IN TUTTI I PROFILI?
IN OGNI REGIONE ?
IN TUTTE LE AZIENDE ?
IN TUTTI GLI OSPEDALI?
IN TUTTE LE DISCIPLINE?

• 6

report Istat *Indicatori demografici. Anno 2023*

«Con appena 379 mila bambini venuti al mondo, il 2023 mette in luce l'ennesimo minimo storico di nascite, l'undicesimo di fila dal 2013. Un processo, quello della denatalità, che dal 2008 (577mila nascite) non ha conosciuto soste.»

2023 vs 2013 **- 198 mila nascite**

"Sono 395, secondo l'ultimo rapporto CeDAP (dati 2022), i Punti Nascita nel nostro Paese, di cui ben 96 con meno di 500 nati/anno, con circa 29.000 nascite, e soltanto 137 con oltre 1.000 nati/anno, con circa 240.000 parti.»

Presidente della Società Italiana di Neonatologia, Dott. Luigi Orfeo



Analisi DM 70_Italia e regioni

Riepilogo ITALIA

Codice disciplina	Disciplina	Area disciplina	Dimissioni DO, FONTE SDO 2019	Giornate DO - Transito	PL DO	PL DH+DS	DM DO	TO DO	Tasso di occupazione DO	HP SC	Bacino utenza per SC	Bacino max DM70	Bacino min DM70
06	Cardiochirurgia pediatrica	Area Chirurgica	2.779	30.523	153	9	10,98	0,05	54,51%	6	9.405.881	600.000	400.000
07	Cardiochirurgia	Area Chirurgica	54.692	559.185	2.047	24	10,22	0,91	74,84%	114	524.645	1.200.000	600.000
08	Cardiologia	Area Medica	462.708	2.365.743	8.461	560	5,11	7,74	76,60%	395	151.309	300.000	150.000
09	Chirurgia generale	Area Chirurgica	777.712	4.394.809	19.947	1.988	5,65	13,00	60,36%	476	125.542	200.000	100.000
10	Chirurgia maxillo facciale	Area Chirurgica	25.283	112.413	542	106	4,45	0,42	56,79%	26	2.304.961	2.000.000	1.000.000
11	Chirurgia pediatrica	Area Chirurgica	32.319	131.418	666	163	4,07	0,54	54,07%	27	2.195.373	2.000.000	1.000.000
12	Chirurgia plastica	Area Chirurgica	38.325	159.299	821	160	4,16	0,64	53,19%	39	1.515.160	2.000.000	1.000.000
13	Chirurgia toracica	Area Chirurgica	35.523	236.622	901	35	6,66	0,59	71,98%	48	1.235.996	1.500.000	800.000
14	Chirurgia vascolare	Area Chirurgica	78.888	522.167	2.096	181	6,62	1,32	68,27%	109	547.578	800.000	400.000
18	Ematologia	Area Medica	33.489	546.134	1.752	591	16,31	0,56	85,42%	134	446.351	1.200.000	600.000
19	Malattie endocrine,del ricambio e dell	Area Medica	15.223	140.974	535	216	9,26	0,25	72,24%	35	1.716.375	1.200.000	600.000
21	Genetica	Area Medica	126.624	1.369.286	4.106	104	10,83	2,12	91,36%	224	267.203	800.000	400.000
24	Malattie infettive e tropicali	Area Medica	65.961	849.013	2.682	292	12,87	1,10	86,72%	151	395.607	1.200.000	600.000
26	Medicina generale	Area Medica	994.982	10.003.900	30.828	1.314	10,05	16,63	88,91%	1037	57.684	150.000	80.000
29	Nefrologia	Area Medica	62.586	627.372	2.005	203	10,02	1,05	85,73%	109	549.536	1.200.000	600.000
30	Neurochirurgia	Area Chirurgica	95.660	782.793	2.707	87	8,18	1,60	79,22%	128	468.359	1.200.000	600.000
32	Neurologia	Area Medica	174.254	1.603.429	5.671	351	9,20	2,91	77,46%	274	218.515	300.000	150.000
33	Neuropsichiatria infantile	Area Materno Inf	14.657	113.569	411	181	7,75	0,25	75,80%				
34	Oculistica	Area Chirurgica	44.832	123.165	1.331	942	2,75	0,75	25,35%	54	1.114.022	4.000.000	2.000.000
35	Odontoiatria e stomatologia	Area Chirurgica	1.407	2.711	46	113	1,93	0,02	16,23%	4	14.037.939		
36	Ortopedia e traumatologia	Area Chirurgica	671.499	4.087.403	16.644	1.440	6,09	11,23	67,28%	437	136.732	200.000	100.000
37	Otetrica e ginecologia	Area Materno Inf	684.084	2.631.708	12.737	1.394	5,85	11,44	56,61%	294	205.495	300.000	150.000
38	Otorinolaringoiatria	Area Chirurgica	149.061	532.146	2.909	582	3,57	2,49	50,12%	130	461.460	300.000	150.000
39	Pediatria	Area Materno Inf	246.014	1.103.172	4.614	703	4,48	4,11	65,50%	204	293.277	300.000	150.000
40	Psichiatria	Area Psichiatria	111.255	1.414.311	4.973	308	12,71	1,86	77,92%	303	197.469	300.000	150.000
43	Urologia	Area Chirurgica	292.098	1.373.103	5.806	628	4,70	4,88	64,80%	239	250.540	300.000	150.000
46	Grandi ustioni pediatriche	Area Emergenza	69	395	1	1	5,72	0,00	108,27%				
47	Grandi ustioni	Area Emergenza	1.366	31.478	131	0	23,04	0,02	66,75%	13	4.716.468	6.000.000	4.000.000
48	Nefrologia (abilitato al trapianto del re	Area Chirurgica	12.461	129.650	441	30	10,40	0,21	89,62%	22	2.774.758	4.000.000	2.000.000
49	Terapia intensiva	Area Emergenza	57.929	1.387.401	5.470	85	23,95	0,97	69,49%	569	105.034	300.000	150.000
50	Unità coronarica	Area Medica	55.959	724.905	2.620	15	12,95	0,94	75,82%	293	204.242		
51	Astanteria	Area Emergenza	72.297	486.815	1.673	2	6,73	1,21	79,72%	196	304.971		
52	Dermatologia	Area Medica	9.277	56.745	343	218	6,12	0,16	45,83%	20	3.011.506	1.200.000	600.000
58	Gastroenterologia	Area Medica	65.711	573.802	1.830	230	8,73	1,10	85,96%	102	585.174	4.000.000	2.000.000
62	Neonatalogia	Area Materno Inf	77.213	485.889	2.070	29	6,29	1,29	64,31%	79	757.702	1.200.000	600.000
64	Oncologia	Area Medica	104.068	882.494	3.246	2.068	8,48	1,74	74,49%	350	171.094		
65	Oncematologia pediatrica	Area Medica	10.196	84.707	288	128	8,31	0,17	80,46%	20	2.932.107	4.000.000	2.000.000
66	Oncematologia	Area Medica	4.437	54.007	192	82	12,17	0,07	77,06%				
68	Pneumologia	Area Medica	97.817	1.072.824	3.349	251	10,97	1,64	87,78%	184	325.941	800.000	400.000
70	Radioterapia	Area Medica	3.084	26.846	140	30	8,70	0,05	52,41%				
71	Reumatologia	Area Medica	9.975	98.635	356	90	9,89	0,17	75,85%	24	2.482.083	1.200.000	600.000
73	Terapia intensiva neonatale	Area Emergenza	8.986	319.190	1.240	5	35,52	0,15	70,54%	130	461.107	1.200.000	600.000
74	Radioterapia oncologica	Area Medica	942	7.164	35	18	7,61	0,02	56,48%				
76	Neurochirurgia pediatrica	Area Chirurgica	3.573	24.229	107	6	6,78	0,06	62,33%	4	13.743.837	6.000.000	4.000.000
77	Nefrologia pediatrica	Area Medica	3.026	19.356	69	25	6,40	0,05	77,23%	5	11.874.467	6.000.000	4.000.000
78	Urologia pediatrica	Area Chirurgica	3.405	11.835	53	35	3,48	0,06	61,18%	3	23.809.216		
96	Terapia del dolore	Area Medica	982	5.446	21	11	5,55	0,02	71,33%				
Totale ACUTI			5.945.141	42.459.360	160.012	20.129	7,14	99,39	72,70%	7.014			
28	Unità spinale	Area Post-Acuzie	3.642	240.142	722	19	65,94	0,06	91,11%	40	1.479.169		
56	Recupero e riabilitazione funzionale	Area Post-Acuzie	291.719	7.174.841	25.374	1.193	24,60	4,88	77,47%	764	78.308		
60	Lungodegenti	Area Post-Acuzie	101.670	2.525.947	8.225	5	24,84	1,70	84,14%	254	235.104		
75	Neuro-riabilitazione	Area Post-Acuzie	13.301	708.221	2.882	199	53,25	0,22	67,32%	123	487.040		
Totale POST-ACUTI			410.332	10.649.151	37.204	1.416	25,95	6,86	78,42%	1.182			
Totale			6.687.462	54.151.562	200.090	21.546	8,10	111,80	74,15%	8.195			

La discontinuità si deve vedere anche nell'adeguamento di una serie di regole

I livelli di assistenza (L.A.) possono rimanere come ora?



9



26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI



26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI



#ForumRisk19



www.forumriskmanagement.it

#ForumRisk19



www.forumriskmanagement.it

NULLA SARÀ PIÙ COME
DOPO

• 11