

Quali skills e quali strumenti di gestione delle risorse umane per le innovazioni organizzative e tecnologiche sono necessarie alla Sanità

FULVIO MOIRANO

Presidente

FUCINA SANITA' srl

ABBIAMO BISOGNO DI

Cambiamento incrementale ?

o di

Cambiamento per discontinuità ?

Le discontinuità :

- D.L 158/12 (c.d. Decreto Balduzzi)
Legge189/2012
- Legge135/2012 e dm 70/2015
- Rete ospedaliera Hub & Spoke articolata
per bacino di utenza
- DM 77/2022
- PNRR

Consequente riorganizzazione
dell'assetto erogativo complessivo che però

NON È AVVENUTA

Più del 60 % e' il costo del personale ;però spendiamo meno dello 0,5% del monte salari per la formazione

- Quanto pesa il costo del personale sulla spesa complessiva delle Aziende sanitarie
- Quanto investiamo nella “manutenzione “ del personale per la formazione

La capacità di retribuire in base a merito e all'impegno è presente nei contratti?

IL PERSONALE DEL SSN
E' INSUFFICIENTE?
IN TUTTI RUOLI ?
IN TUTTI I PROFILI?
IN OGNI REGIONE ?
IN TUTTE LE AZIENDE ?
IN TUTTI GLI OSPEDALI?
IN TUTTE LE DISCIPLINE?

• 6

report Istat *Indicatori demografici. Anno 2023*

«Con appena 379 mila bambini venuti al mondo, il 2023 mette in luce l'ennesimo minimo storico di nascite, l'undicesimo di fila dal 2013. Un processo, quello della denatalità, che dal 2008 (577mila nascite) non ha conosciuto soste.»

2023 vs 2013 **- 198 mila nascite**

"Sono 395, secondo l'ultimo rapporto CeDAP (dati 2022), i Punti Nascita nel nostro Paese, di cui ben 96 con meno di 500 nati/anno, con circa 29.000 nascite, e soltanto 137 con oltre 1.000 nati/anno, con circa 240.000 parti.»

Presidente della Società Italiana di Neonatologia, Dott. Luigi Orfeo



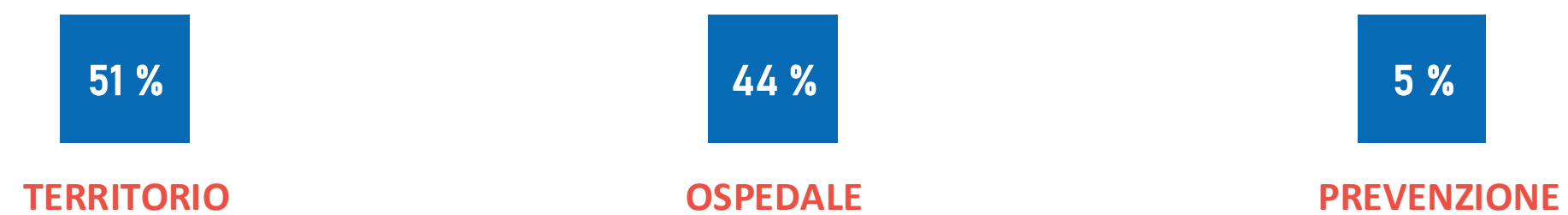
Analisi DM 70_Italia e regioni

Riepilogo ITALIA

| Codice disciplina | Disciplina | Area disciplina | Dimissioni DO, FONTE SDO 2019 | Giornate DO - Transito | PL DO | PL DH+DS | DM DO | TO DO | Tasso di occupazione DO | HP SC | Bacino utenza per SC | Bacino max DM70 | Bacino min DM70 |
|--------------------------|---|-------------------|-------------------------------|------------------------|----------------|---------------|--------------|---------------|-------------------------|--------------|----------------------|-----------------|-----------------|
| 06 | Cardiochirurgia pediatrica | Area Chirurgica | 2.779 | 30.523 | 153 | 9 | 10,98 | 0,05 | 54,51% | 6 | 9.405.881 | 600.000 | 400.000 |
| 07 | Cardiochirurgia | Area Chirurgica | 54.692 | 559.185 | 2.047 | 24 | 10,22 | 0,91 | 74,84% | 114 | 524.645 | 1.200.000 | 600.000 |
| 08 | Cardiologia | Area Medica | 462.708 | 2.365.743 | 8.461 | 560 | 5,11 | 7,74 | 76,60% | 395 | 151.309 | 300.000 | 150.000 |
| 09 | Chirurgia generale | Area Chirurgica | 777.712 | 4.394.809 | 19.947 | 1.988 | 5,65 | 13,00 | 60,36% | 476 | 125.542 | 200.000 | 100.000 |
| 10 | Chirurgia maxillo facciale | Area Chirurgica | 25.283 | 112.413 | 542 | 106 | 4,45 | 0,42 | 56,79% | 26 | 2.304.961 | 2.000.000 | 1.000.000 |
| 11 | Chirurgia pediatrica | Area Chirurgica | 32.319 | 131.418 | 666 | 163 | 4,07 | 0,54 | 54,07% | 27 | 2.195.373 | 2.000.000 | 1.000.000 |
| 12 | Chirurgia plastica | Area Chirurgica | 38.325 | 159.299 | 821 | 160 | 4,16 | 0,64 | 53,19% | 39 | 1.515.160 | 2.000.000 | 1.000.000 |
| 13 | Chirurgia toracica | Area Chirurgica | 35.523 | 236.622 | 901 | 35 | 6,66 | 0,59 | 71,98% | 48 | 1.235.996 | 1.500.000 | 800.000 |
| 14 | Chirurgia vascolare | Area Chirurgica | 78.888 | 522.167 | 2.096 | 181 | 6,62 | 1,32 | 68,27% | 109 | 547.578 | 800.000 | 400.000 |
| 18 | Ematologia | Area Medica | 33.489 | 546.134 | 1.752 | 591 | 16,31 | 0,56 | 85,42% | 134 | 446.351 | 1.200.000 | 600.000 |
| 19 | Malattie endocrine,del ricambio e dell | Area Medica | 15.223 | 140.974 | 535 | 216 | 9,26 | 0,25 | 72,24% | 35 | 1.716.375 | 1.200.000 | 600.000 |
| 21 | Genetica | Area Medica | 126.624 | 1.369.286 | 4.106 | 104 | 10,83 | 2,12 | 91,36% | 224 | 267.203 | 800.000 | 400.000 |
| 24 | Malattie infettive e tropicali | Area Medica | 65.961 | 849.013 | 2.682 | 292 | 12,87 | 1,10 | 86,72% | 151 | 395.607 | 1.200.000 | 600.000 |
| 26 | Medicina generale | Area Medica | 994.982 | 10.003.900 | 30.828 | 1.314 | 10,05 | 16,63 | 88,91% | 1037 | 57.684 | 150.000 | 80.000 |
| 29 | Nefrologia | Area Medica | 62.586 | 627.372 | 2.005 | 203 | 10,02 | 1,05 | 85,73% | 109 | 549.536 | 1.200.000 | 600.000 |
| 30 | Neurochirurgia | Area Chirurgica | 95.660 | 782.793 | 2.707 | 87 | 8,18 | 1,60 | 79,22% | 128 | 468.359 | 1.200.000 | 600.000 |
| 32 | Neurologia | Area Medica | 174.254 | 1.603.429 | 5.671 | 351 | 9,20 | 2,91 | 77,46% | 274 | 218.515 | 300.000 | 150.000 |
| 33 | Neuropsichiatria infantile | Area Materno Infa | 14.657 | 113.569 | 411 | 181 | 7,75 | 0,25 | 75,80% | | | | |
| 34 | Oculistica | Area Chirurgica | 44.832 | 123.165 | 1.331 | 942 | 2,75 | 0,75 | 25,35% | 54 | 1.114.022 | 4.000.000 | 2.000.000 |
| 35 | Odontoiatria e stomatologia | Area Chirurgica | 1.407 | 2.711 | 46 | 113 | 1,93 | 0,02 | 16,23% | 4 | 14.037.939 | | |
| 36 | Ortopedia e traumatologia | Area Chirurgica | 671.499 | 4.087.403 | 16.644 | 1.440 | 6,09 | 11,23 | 67,28% | 437 | 136.732 | 200.000 | 100.000 |
| 37 | Otetrica e ginecologia | Area Materno Infa | 684.084 | 2.631.708 | 12.737 | 1.394 | 5,85 | 11,44 | 56,61% | 294 | 205.495 | 300.000 | 150.000 |
| 38 | Otorinolaringoiatria | Area Chirurgica | 149.061 | 532.146 | 2.909 | 582 | 3,57 | 2,49 | 50,12% | 130 | 461.460 | 300.000 | 150.000 |
| 39 | Pediatria | Area Materno Infa | 246.014 | 1.103.172 | 4.614 | 703 | 4,48 | 4,11 | 65,50% | 204 | 293.277 | 300.000 | 150.000 |
| 40 | Psichiatria | Area Psichiatria | 111.255 | 1.414.311 | 4.973 | 308 | 12,71 | 1,86 | 77,92% | 303 | 197.469 | 300.000 | 150.000 |
| 43 | Urologia | Area Chirurgica | 292.098 | 1.373.103 | 5.806 | 628 | 4,70 | 4,88 | 64,80% | 239 | 250.540 | 300.000 | 150.000 |
| 46 | Grandi ustioni pediatriche | Area Emergenza | 69 | 395 | 1 | 1 | 5,72 | 0,00 | 108,22% | | | | |
| 47 | Grandi ustioni | Area Emergenza | 1.366 | 31.478 | 131 | 0 | 23,04 | 0,02 | 66,75% | 13 | 4.716.468 | 6.000.000 | 4.000.000 |
| 48 | Nefrologia (abilitato al trapianto del re | Area Chirurgica | 12.461 | 129.650 | 441 | 30 | 10,40 | 0,21 | 89,62% | 22 | 2.774.758 | 4.000.000 | 2.000.000 |
| 49 | Terapia intensiva | Area Emergenza | 57.929 | 1.387.401 | 5.470 | 85 | 23,95 | 0,97 | 69,49% | 569 | 105.034 | 300.000 | 150.000 |
| 50 | Unità coronarica | Area Medica | 55.959 | 724.905 | 2.620 | 15 | 12,95 | 0,94 | 75,82% | 293 | 204.242 | | |
| 51 | Astanteria | Area Emergenza | 72.297 | 486.815 | 1.673 | 2 | 6,73 | 1,21 | 79,72% | 196 | 304.971 | | |
| 52 | Dermatologia | Area Medica | 9.277 | 56.745 | 343 | 218 | 6,12 | 0,16 | 45,33% | 20 | 3.011.506 | 1.200.000 | 600.000 |
| 58 | Gastroenterologia | Area Medica | 65.711 | 573.802 | 1.830 | 230 | 8,73 | 1,10 | 85,96% | 102 | 585.174 | 4.000.000 | 2.000.000 |
| 62 | Neonatalogia | Area Materno Infa | 77.213 | 485.889 | 2.070 | 29 | 6,29 | 1,29 | 64,31% | 79 | 757.702 | 1.200.000 | 600.000 |
| 64 | Oncologia | Area Medica | 104.068 | 882.494 | 3.246 | 2.068 | 8,48 | 1,74 | 74,49% | 350 | 171.094 | | |
| 65 | Oncematologia pediatrica | Area Medica | 10.196 | 84.707 | 288 | 128 | 8,31 | 0,17 | 80,46% | 20 | 2.932.107 | 4.000.000 | 2.000.000 |
| 66 | Oncematologia | Area Medica | 4.437 | 54.007 | 192 | 82 | 12,17 | 0,07 | 77,06% | | | | |
| 68 | Pneumologia | Area Medica | 97.817 | 1.072.824 | 3.349 | 251 | 10,97 | 1,64 | 87,76% | 184 | 325.941 | 800.000 | 400.000 |
| 70 | Radioterapia | Area Medica | 3.084 | 26.846 | 140 | 30 | 8,70 | 0,05 | 52,41% | | | | |
| 71 | Reumatologia | Area Medica | 9.975 | 98.635 | 356 | 90 | 9,89 | 0,17 | 75,85% | 24 | 2.482.083 | 1.200.000 | 600.000 |
| 73 | Terapia intensiva neonatale | Area Emergenza | 8.986 | 319.190 | 1.240 | 5 | 35,52 | 0,15 | 70,54% | 130 | 461.107 | 1.200.000 | 600.000 |
| 74 | Radioterapia oncologica | Area Medica | 942 | 7.164 | 35 | 18 | 7,61 | 0,02 | 56,48% | | | | |
| 76 | Neurochirurgia pediatrica | Area Chirurgica | 3.573 | 24.229 | 107 | 6 | 6,78 | 0,06 | 62,33% | 4 | 13.743.837 | 6.000.000 | 4.000.000 |
| 77 | Nefrologia pediatrica | Area Medica | 3.026 | 19.356 | 69 | 25 | 6,40 | 0,05 | 77,23% | 5 | 11.874.467 | 6.000.000 | 4.000.000 |
| 78 | Urologia pediatrica | Area Chirurgica | 3.405 | 11.835 | 53 | 35 | 3,48 | 0,06 | 61,18% | 3 | 23.809.216 | | |
| 96 | Terapia del dolore | Area Medica | 982 | 5.446 | 21 | 11 | 5,55 | 0,02 | 71,33% | | | | |
| Totale ACUTI | | | 5.945.141 | 42.459.360 | 160.012 | 20.129 | 7,14 | 99,39 | 72,70% | 7.014 | | | |
| 28 | Unità spinale | Area Post-Acuzie | 3.642 | 240.142 | 722 | 19 | 65,94 | 0,06 | 91,11% | 40 | 1.479.169 | | |
| 56 | Recupero e riabilitazione funzionale | Area Post-Acuzie | 291.719 | 7.174.841 | 25.374 | 1.193 | 24,60 | 4,88 | 77,47% | 764 | 78.308 | | |
| 60 | Lungodegenti | Area Post-Acuzie | 101.670 | 2.525.947 | 8.225 | 5 | 24,84 | 1,70 | 84,14% | 254 | 235.104 | | |
| 75 | Neuro-riabilitazione | Area Post-Acuzie | 13.301 | 708.221 | 2.882 | 199 | 53,25 | 0,22 | 67,32% | 123 | 487.040 | | |
| Totale POST-ACUTI | | | 410.332 | 10.649.151 | 37.204 | 1.416 | 25,95 | 6,86 | 78,42% | 1.182 | | | |
| Totale | | | 6.687.462 | 54.151.562 | 200.090 | 21.546 | 8,10 | 111,80 | 74,15% | 8.195 | | | |

La discontinuità si deve vedere anche nell'adeguamento di una serie di regole

I livelli di assistenza (L.A.) possono rimanere come ora?



9



26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI



26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI



#ForumRisk19



www.forumriskmanagement.it

#ForumRisk19



www.forumriskmanagement.it

NULLA SARÀ PIÙ COME
DOPO

• 11