

RISORSE E PROGRAMMI PER L'INNOVAZIONE DELLA RETE OSPEDALIERA

Ing. Rita Romitelli - Direttore Ufficio 7 - Patrimonio del Servizio Sanitario Nazionale



Ministero della Salute

INDICE

- L'Ospedale: dalle origini ad oggi
- Edilizia sanitaria: lo stato del patrimonio e il fabbisogno
- Le risorse per l'edilizia sanitaria
- Conclusioni

INDICE

- 1 L'Ospedale: dalle origini ad oggi
- 2 Edilizia sanitaria: lo stato del patrimonio e il fabbisogno
- 3 Le risorse per l'edilizia sanitaria
- 4 Conclusioni



Cos'è un ospedale?

- Edificio, o complesso di edifici, destinato all'assistenza sanitaria dei cittadini, e quindi adeguatamente attrezzato per il ricovero, il mantenimento e le cure, sia cliniche sia chirurgiche, di ammalati o feriti.

Come nasce?

Con il primo sviluppo della vita sociale nasce l'idea di riunire e curare i malati in luoghi dedicati alla cura ma anche all'assistenza sociale e spirituale

L'Ospedale: dalle origini all'età contemporanea



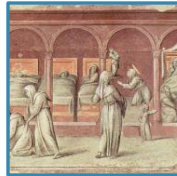
Antico Egitto e Impero Romano

Antico Egitto

- Primi cenni di strutture dedicate alla cura dei malati che erano prevalentemente templi o luoghi di culto.

Impero Romano

- Età precristiana: non esistevano ospedali civili ma solo militari per la cura di schiavi malati, gladiatori e soldati.
- Età Cristiana: si iniziò la costruzione di un ospedale «civile» in ogni città cattedrale.



Medioevo e Rinascimento

- **Medioevo:** luoghi di carità, di **assistenza** ai malati, ai poveri e ai pellegrini, con **funzioni anche religiose e sociali**, gestite da ordini monastici o religiosi (es: i Cavalieri di San Giovanni e i Benedettini).

- **Rinascimento:** dall'ospedale di carità all'ospedale di cura con funzioni mediche



Età industriale e moderna

- **Età industriale:** Ospedali più strutturati e specializzati per tubercolosi, malattie cardiache, malattie infettive e maternità. Progressi scientifici e primi «**Ospedali a Padiglioni**»

- **Età moderna:** dall'ospedale a padiglioni all' «**Ospedale monoblocco o misto**»



Età contemporanea

- Dal monoblocco verticale al nuovo modello orizzontale «**Ospedale a piastra**»
- **Ospedale 4.0:**
 - ✓ Sostenibilità e Architettura Verde
 - ✓ Modularità e Flessibilità
 - ✓ Human-Centered Design
 - ✓ Digitalizzazione
 - ✓ Integrazione con le strutture socio-sanitarie territoriali



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

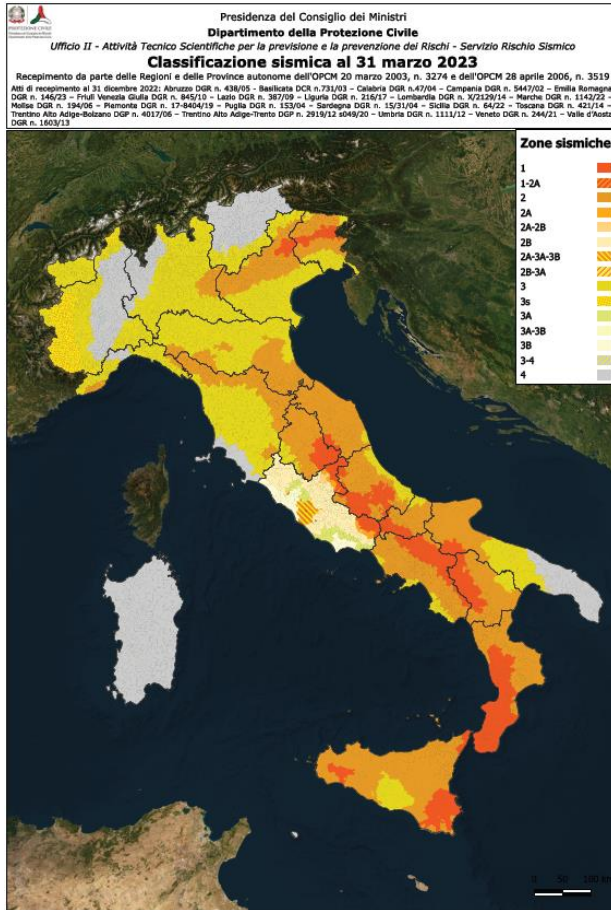
26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

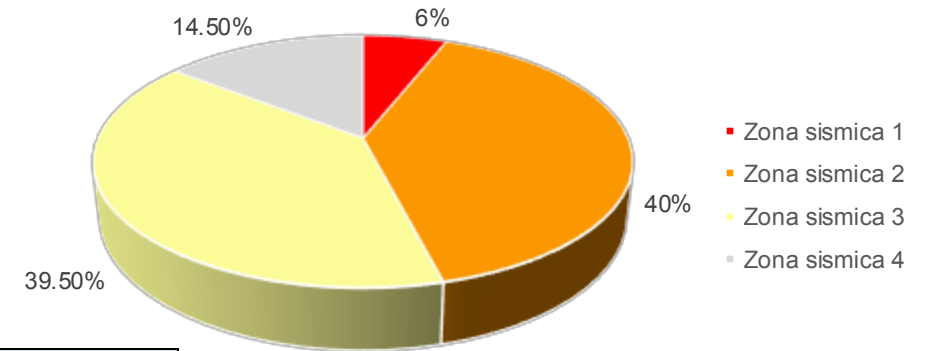
INDICE

- L'Ospedale: dalle origini ad oggi
- **Edilizia sanitaria: lo stato del patrimonio e il fabbisogno**
- Le risorse per l'edilizia sanitaria
- Conclusioni

LO STATO DEL PATRIMONIO DI EDILIZIA SANITARIA DEL PAESE



Classificazione struttura	n° strutture ospedaliere sul territorio nazionale
DEA1	232
DEA2	94
PS	249
Totale complessivo	575



Strutture ospedaliere in zona sismica 1	
Classificazione struttura	Totale
DEA1	12
DEA2	5
PS	18
Totale complessivo	35

Strutture ospedaliere in zona sismica 2						
Classificazione struttura	Zone sismiche					Totale
	2	2A	2A2B	2B	2A3A3B	
DEA1	81	1	1	4	10	97
DEA2	31				5	36
PS	83			9	5	97
Totale complessivo	195	1	1	13	20	230

QUAL E' IL FABBISOGNO DEL PAESE PER L'EDILIZIA SANITARIA?

REGIONE	SUPERFICIE COMPLESSIVA PADIGLIONE/EDIFICIO/CORPO [mq]	SUPERFICIE CHE NECESSITA DI ADEGUAMENTO/MIGLIORAMENTO SISMICO [mq]	IMPORTO FABBISOGNO TOTALE
ABRUZZO	671.823	567.440	820.381.510,16 €
BASILICATA	398.701	339.911	333.519.856,80 €
BOLZANO	460.978	265.058	11.848.130,43 €
CALABRIA	889.407	785.309	579.291.665,03 €
CAMPANIA	2.211.356	2.026.770	2.116.112.566,80 €
EMILIA-ROMAGNA	3.661.027	2.396.871	7.506.688.293,23 €
FVG	839.717	803.313	732.975.996,96 €
LAZIO	2.624.585	2.385.818	2.527.442.603,28 €
LIGURIA	804.638	703.349	470.553.100,22 €
LOMBARDIA	5.776.372	4.544.643	5.216.873.657,97 €
MARCHE	940.572	725.546	665.485.025,64 €
MOLISE	199.943	199.943	252.694.630,83 €
PIEMONTE	3.848.116	3.307.569	2.092.434.604,56 €
PUGLIA	2.000.835	1.640.819	838.654.898,23 €
SARDEGNA	747.564	728.978	1.167.742.960,68 €
SICILIA	2.306.217	2.039.478	1.775.591.878,34 €
TOSCANA	<i>Ricognizione in corso</i>		
TRENTO	266.795	165.678	369.404.753,70 €
UMBRIA	383.405	300.443	269.001.730,50 €
VALLE D'AOSTA	65.800	52.750	38.003.258,00 €
VENETO	4.505.505	3.088.996	1.502.705.268,88 €
TOTALE	33.603.358	27.068.680	29.287.406.390,23 €



Ricognizione del Ministero della salute, anno 2024:

Stima del fabbisogno per adeguamento/miglioramento sismico sulla base dei dati forniti dalle regioni/PA

Superficie da adeguare/migliorare [mq]
28 MILIONI

Stima risorse necessarie
€ 30 Mld

di cui

Risorse per zona sismica 1 e 2
€ 12 Mld



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

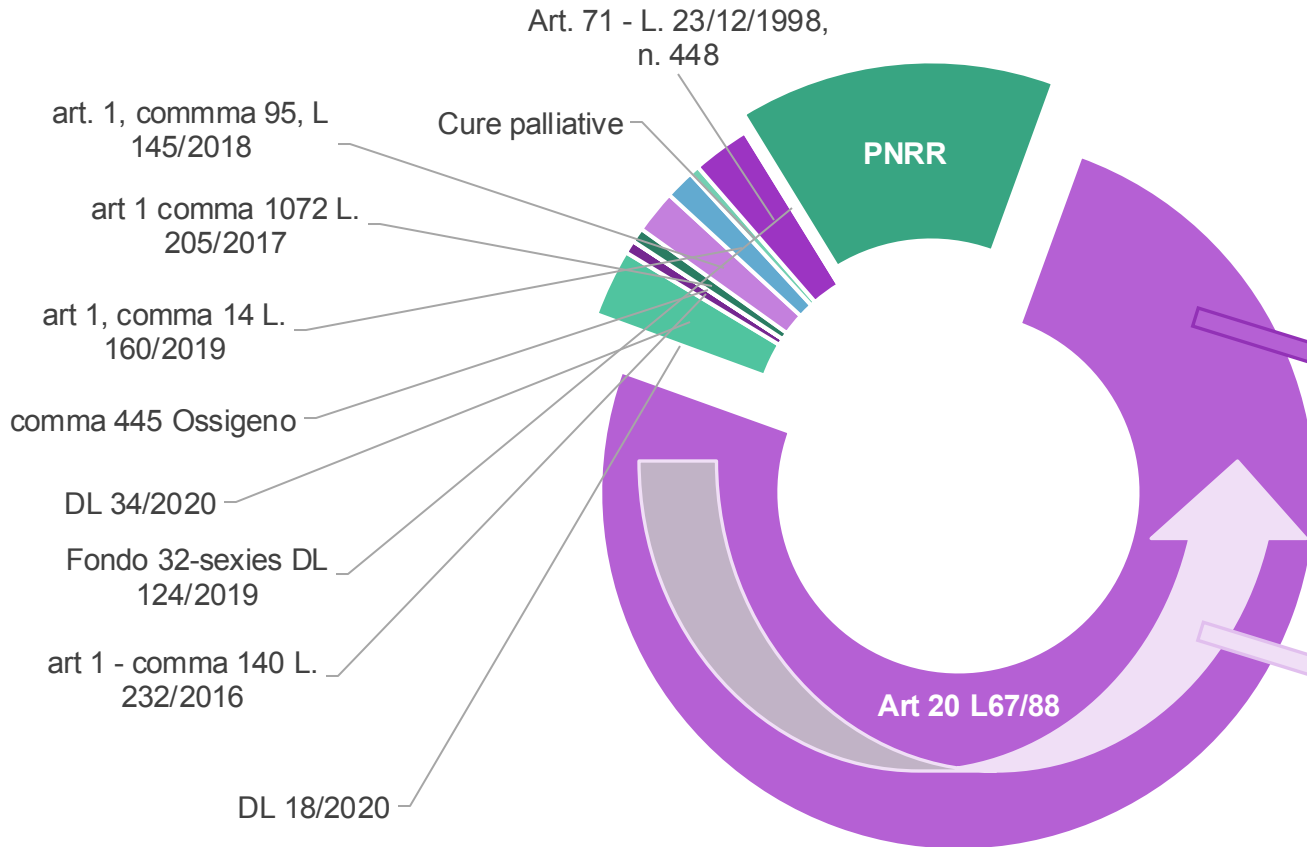
26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

INDICE

- L'Ospedale: dalle origini ad oggi
- Edilizia sanitaria: lo stato del patrimonio e il fabbisogno
- **Le risorse per l'edilizia sanitaria**
- Conclusioni

QUALI SONO LE RISORSE A DISPOSIZIONE PER L'EDILIZIA SANITARIA E L'AMMODERNAMENTO TECNOLOGICO?



Risorse complessive:
circa 45 Mld

Risorse art. 20 L. 67/88:
 • € 34 Mld
 • 75% delle risorse totali

**Risorse a disposizione per la sottoscrizione di Accordi di Programma (ADP),
 al netto del PNC ai sensi dell'art. 1, comma 13 del D.L. 19/2024:**
€ 23 Mld

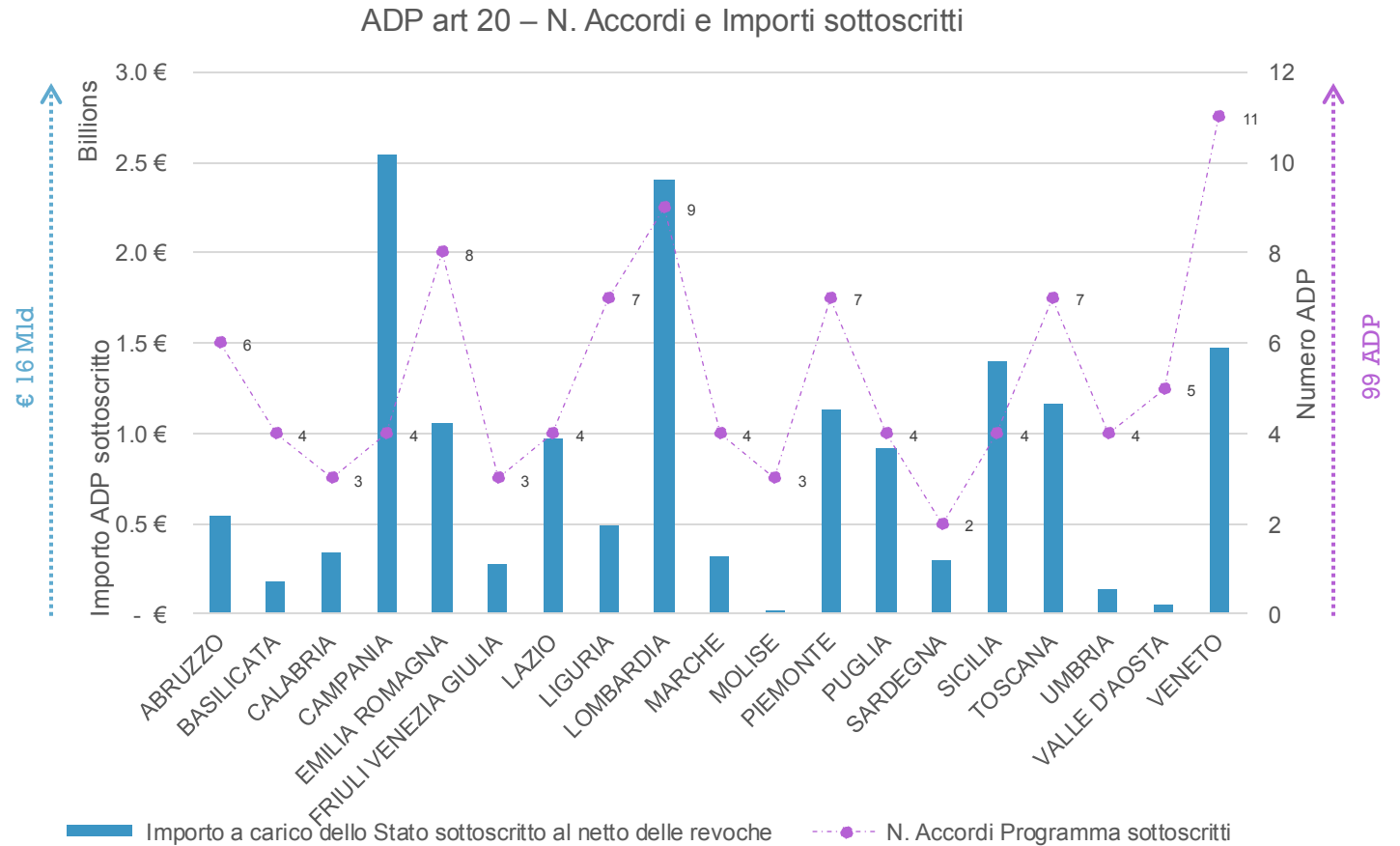
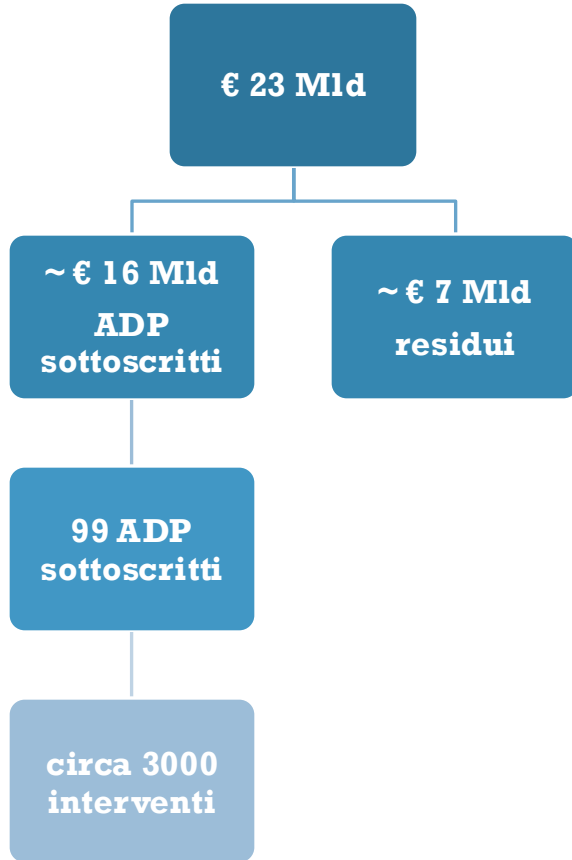
ART. 20 L. 67/88 - RISORSE STANZIATE PER ADP DAL 1988 AD OGGI

	PRIMA DEL 2019 (CIPE 51/2019)	DALLA CIPE 51/2019 FINO ALLA LEGGE DI BILANCIO 2022		
REGIONE	Delibere CIPE nn. 52/98 al netto delle risorse assegnate con CIPE n. 53/98 - 65/2002 - 98/2008 - 97/2008	Delibera CIPE 51/2019	art. 1, commi 442 e 443, L. n. 178 del 30/12/2020 (Legge di bilancio 2021) <i>al netto delle quote assegnate dall'art. 1 comma 264 e 265 della L. n. 234/2021 (RIPARTO PANFLU)</i>	art. 1, comma 263, L. n. 234 del 30/12/2021 (Legge di Bilancio 2022). <i>Ripartiti con D.M. 20 luglio 2022 (G.U. 243 del 17/10/2022)</i>
Abruzzo	359.623.125,67	89.553.634,33	49.784.627,00	42.301.588,01
Basilicata	203.662.954,87	38.366.547,61	35.117.042,00	17.987.628,17
Calabria	608.640.239,97	130.455.585,90	107.416.383,00	60.813.104,56
Campania	1.721.752.226,57	378.951.360,64	279.203.930,00	179.343.556,12
Emilia-Romagna	947.129.466,77	302.427.964,21	240.498.198,00	145.983.686,24
Friuli Venezia Giulia	291.309.045,34	83.973.045,98	62.674.306,00	40.111.915,61
Lazio	1.227.197.342,08	393.504.872,64	303.191.866,00	185.587.800,26
Liguria	493.575.788,73	110.097.081,15	90.980.324,00	51.557.683,57
Lombardia	2.072.650.893,53	672.620.506,12	490.221.210,00	324.588.823,97
Marche	325.518.745,14	104.901.558,52	93.694.971,00	49.758.970,85
Molise	127.704.610,91	21.141.681,58	14.713.860,00	9.893.227,17
Piemonte	1.049.050.970,75	301.337.883,29	237.708.186,00	142.614.541,40
Puglia	1.204.450.339,41	270.259.132,05	228.168.835,00	127.278.208,68
Sardegna	547.671.940,89	111.731.646,15	90.495.029,00	52.897.474,67
Sicilia	1.774.433.072,60	334.231.428,93	255.521.322,00	155.842.837,65
Toscana	877.519.531,08	256.783.807,67	234.341.849,00	122.029.370,14
Umbria	138.243.376,26	60.912.866,49	45.417.764,00	28.771.021,70
Valle d'Aosta	43.750.726,69	8.592.551,11	6.712.750,00	4.090.780,19
Veneto	1.036.274.367,52	330.156.845,63	256.752.750,00	158.547.781,06
TOTALE	15.050.158.764,77	4.000.000.000,00	3.122.615.202,00	1.900.000.000,00



€ 23 Mld
per la
sottoscrizione
di ADP

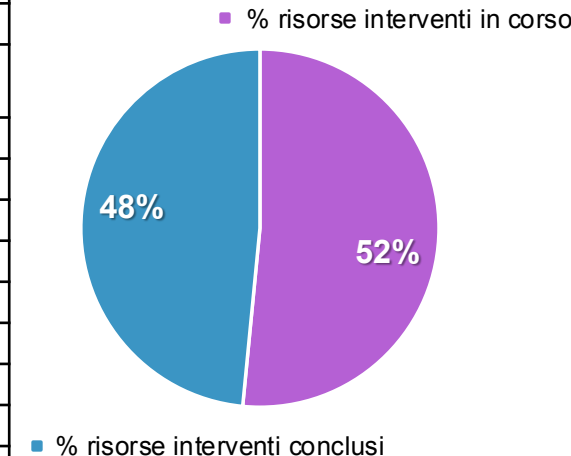
UTILIZZO DELLE RISORSE ART 20 L67/88 – ACCORDI DI PROGRAMMA*



ACCORDI DI PROGRAMMA – QUAL E' LO STATO DI ATTUAZIONE 16 Mid?

Regioni	Importo a carico dello Stato sottoscritto al netto delle revocche	n. interventi in corso	n. interventi conclusi	n. totale interventi	Importo interventi in corso	Importo interventi conclusi	% risorse interventi in corso	% risorse interventi conclusi
ABRUZZO	546.779.809,65 €	36	34	70	433.026.278,03 €	113.753.531,62 €	79%	21%
BASILICATA	180.159.063,93 €	25	47	72	86.353.400,37 €	93.805.663,56 €	48%	52%
CALABRIA	343.811.851,12 €	11	14	25	264.648.821,88 €	79.163.029,24 €	77%	23%
CAMPANIA	2.549.801.083,34 €	102	25	127	2.435.276.507,74 €	114.524.575,60 €	96%	4%
EMILIA-ROMAGNA	1.054.807.430,89 €	58	248	306	198.411.921,59 €	856.395.509,30 €	19%	81%
FRIULI VENEZIA GIULIA	281.235.243,24 €	4	3	7	157.350.851,08 €	123.884.392,16 €	56%	44%
LAZIO	974.689.825,30 €	61	141	202	567.021.034,94 €	407.668.790,36 €	58%	42%
LIGURIA	492.083.092,24 €	29	222	251	193.988.620,82 €	298.094.471,42 €	39%	61%
LOMBARDIA	2.401.431.648,21 €	35	199	234	749.610.358,08 €	1.651.821.290,13 €	31%	69%
MARCHE	318.399.215,71 €	13	104	117	123.992.843,42 €	194.406.372,29 €	39%	61%
MOLISE	19.182.891,75 €	2	5	7	7.410.000,00 €	11.772.891,75 €	39%	61%
PIEMONTE	1.130.874.606,39 €	15	136	151	544.056.874,04 €	586.817.732,35 €	48%	52%
PUGLIA	1.118.186.257,77 €	38	89	127	662.707.417,86 €	455.478.839,91 €	59%	41%
SARDEGNA	303.657.610,30 €	10	196	206	15.405.909,22 €	288.251.701,08 €	5%	95%
SICILIA	1.399.534.353,68 €	50	193	243	617.102.314,33 €	782.432.039,35 €	44%	56%
TOSCANA	1.160.255.215,56 €	73	120	193	496.555.224,11 €	663.699.991,45 €	43%	57%
UMBRIA	142.869.139,78 €	38	43	81	68.378.601,09 €	74.490.538,69 €	48%	52%
VALLE D'AOSTA	51.526.977,15 €	0	9	9	7.776.250,11 €	43.750.727,04 €	15%	85%
VENETO	1.472.300.792,04 €	18	233	251	586.941.007,84 €	885.359.784,20 €	40%	60%
Totale complessivo	15.941.586.108,05 €	618	2061	2679	8.216.014.236,55 €	7.725.571.871,50 €	52%	48%

RISORSE UTILIZZATE DAL 1988 AD OGGI

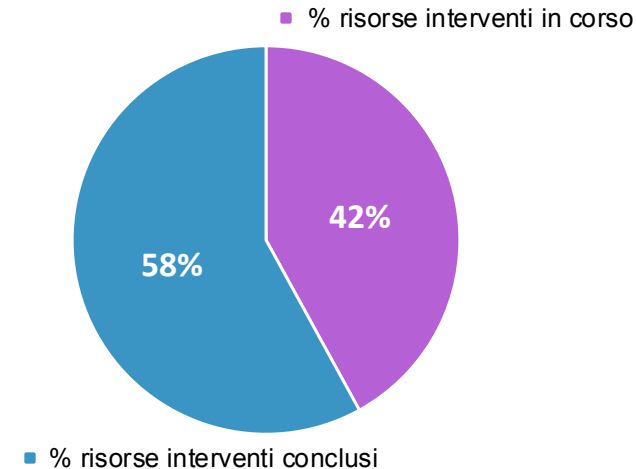


Dati da NSIS Osservatorio (Ottobre 2024)

STATO DI ATTUAZIONE ADP – RISORSE PRIMA DEL 2019 (CIPE 51/2019)

Regioni	Importo a carico dello Stato sottoscritto al netto delle revocche	ADP sottoscritti con risorse prima della CIPE 51/2019	Risorse interventi in corso - prima della CIPE 51/2019	Risorse interventi conclusi - prima della CIPE 51/2019	% risorse prima della CIPE 51/2019 interventi in corso	% risorse prima della CIPE 51/2019 interventi conclusi
ABRUZZO	546.779.809,65 €	426.220.655,96 €	312.467.124,34 €	113.753.531,62 €	73%	27%
BASILICATA	180.159.063,93 €	180.159.063,93 €	86.353.400,37 €	93.805.663,56 €	48%	52%
CALABRIA	343.811.851,12 €	343.811.851,12 €	264.648.821,88 €	79.163.029,24 €	77%	23%
CAMPANIA	2.549.801.083,34 €	1.683.768.986,58 €	1.569.244.410,98 €	114.524.575,60 €	93%	7%
EMILIA-ROMAGNA	1.054.807.430,89 €	947.129.466,68 €	95.388.957,38 €	851.740.509,30 €	10%	90%
FRIULI VENEZIA GIULIA	281.235.243,24 €	281.235.243,24 €	157.350.851,08 €	123.884.392,16 €	56%	44%
LAZIO	974.689.825,30 €	974.689.825,30 €	567.021.034,94 €	407.668.790,36 €	58%	42%
LIGURIA	492.083.092,24 €	473.712.499,42 €	175.618.028,00 €	298.094.471,42 €	37%	63%
LOMBARDIA	2.401.431.648,21 €	2.082.715.979,30 €	430.894.689,17 €	1.651.821.290,13 €	21%	79%
MARCHE	318.399.215,71 €	318.399.215,71 €	123.992.843,42 €	194.406.372,29 €	39%	61%
MOLISE	19.182.891,75 €	19.182.891,75 €	7.410.000,00 €	11.772.891,75 €	39%	61%
PIEMONTE	1.130.874.606,39 €	1.036.730.656,39 €	449.912.924,04 €	586.817.732,35 €	43%	57%
PUGLIA	1.118.186.257,77 €	732.775.339,41 €	277.296.499,50 €	455.478.839,91 €	38%	62%
SARDEGNA	303.657.610,30 €	303.657.610,30 €	15.405.909,22 €	288.251.701,08 €	5%	95%
SICILIA	1.399.534.353,68 €	1.399.534.353,68 €	617.102.314,33 €	782.432.039,35 €	44%	56%
TOSCANA	1.160.255.215,56 €	896.829.809,64 €	233.129.818,19 €	663.699.991,45 €	26%	74%
UMBRIA	142.869.139,78 €	135.665.289,78 €	61.174.751,09 €	74.490.538,69 €	45%	55%
VALLE D'AOSTA	51.526.977,15 €	43.750.727,04 €	0,00 €	43.750.727,04 €	0%	100%
VENETO	1.472.300.792,04 €	1.142.143.946,41 €	256.784.162,21 €	885.359.784,20 €	22%	78%
Totale complessivo	15.941.586.108,05 €	13.422.113.411,64 €	5.701.196.540,14 €	7.720.916.871,50 €	42%	58%

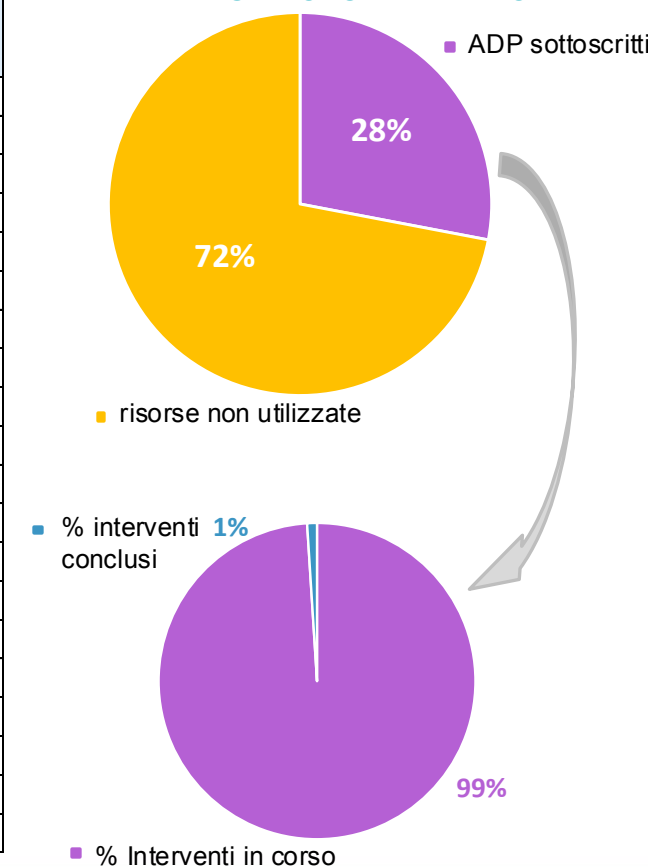
RISORSE UTILIZZATE DAL 1988 AL 2019 (ESCLUSA CIPE 51)



STATO DI ATTUAZIONE ADP – RISORSE DALLA CIPE 51/2019 FINO ALLA L.B 2022

Regioni	ADP Importo a carico dello Stato sottoscritto al netto delle revoche	TOTALE RISORSE DALLA CIPE 51/2019 FINO ALLA LEGGE DI BILANCIO	ADP sottoscritti con risorse da CIPE 51/2019 e leggi di bilancio successive	Interventi in corso - cipe 51/2019 e leggi di bilancio successive	Interventi conclusi - cipe 51/2019 e leggi di bilancio	% intereventi in corso	% intereventi conclusi
ABRUZZO	546.779.809,65 €	181.639.849,34 €	120.559.153,69 €	120.559.153,69 €	0,00 €	100%	0%
BASILICATA	180.159.063,93 €	91.471.217,78 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
CALABRIA	343.811.851,12 €	298.685.073,46 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
CAMPANIA	2.549.801.083,34 €	837.498.846,76 €	866.032.096,76 €	866.032.096,76 €	0,00 €	100%	0%
EMILIA-ROMAGNA	1.054.807.430,89 €	688.909.848,45 €	107.677.964,21 €	103.022.964,21 €	4.655.000,00 €	96%	4%
FRIULI VENEZIA GIULIA	281.235.243,24 €	186.759.267,59 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
LAZIO	974.689.825,30 €	882.284.538,90 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
LIGURIA	492.083.092,24 €	252.635.088,72 €	18.370.592,82 €	18.370.592,82 €	0,00 €	100%	0%
LOMBARDIA	2.401.431.648,21 €	1.487.430.540,09 €	318.715.668,91 €	318.715.668,91 €	0,00 €	100%	0%
MARCHE	318.399.215,71 €	248.355.500,37 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
MOLISE	19.182.891,75 €	45.748.768,75 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
PIEMONTE	1.130.874.606,39 €	681.660.610,69 €	94.143.950,00 €	94.143.950,00 €	0,00 €	100%	0%
PUGLIA	1.118.186.257,77 €	625.706.175,73 €	385.410.918,36 €	385.410.918,36 €	0,00 €	100%	0%
SARDEGNA	303.657.610,30 €	255.124.149,82 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	100%	0%
SICILIA	1.399.534.353,68 €	745.595.588,58 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €		
TOSCANA	1.160.255.215,56 €	613.155.026,81 €	263.425.405,92 €	263.425.405,92 €	0,00 €	100%	0%
UMBRIA	142.869.139,78 €	135.101.652,19 €	7.203.850,00 €	7.203.850,00 €	0,00 €	100%	0%
VALLE D'AOSTA	51.526.977,15 €	19.396.081,30 €	7.776.250,11 €	7.776.250,11 €	0,00 €	100%	0%
VENETO	1.472.300.792,04 €	745.457.376,69 €	330.156.845,63 €	330.156.845,63 €	0,00 €	100%	0%
Totale complessivo	15.941.586.108,05 €	9.022.615.202,00 €	2.519.472.696,41 €	2.514.817.696,41 €	4.655.000,00 €	99,8%	0,2%

RISORSE UTILIZZATE DA CIPE 51 2019 A L.B. 2022



ATTUAZIONE ADP ART 20 – ORGANICO TECNICO A DISPOSIZIONE?

Regione	Organico tecnici	Importo a carico dello Stato sottoscritto al netto delle revocche	Risorse interventi conclusi	Risorse interventi in corso	% realizzati	% interventi in corso
Abruzzo	99	546.779.809,65 €	113.753.531,62 €	433.026.278,03 €	21%	79%
Basilicata	53	180.159.063,93 €	93.805.663,56 €	86.353.400,37 €	52%	48%
Calabria	83	343.811.851,12 €	79.163.029,24 €	264.648.821,88 €	23%	77%
Campania	398	2.549.801.083,34 €	114.524.575,60 €	2.435.276.507,74 €	4%	96%
Emilia-Romagna	628	1.054.807.430,89 €	856.395.509,30 €	198.411.921,59 €	81%	19%
Friuli Venezia Giulia	56	281.235.243,24 €	123.884.392,16 €	157.350.851,08 €	44%	56%
Lazio	314	974.689.825,30 €	407.668.790,36 €	567.021.034,94 €	42%	58%
Liguria	98	492.083.092,24 €	298.094.471,42 €	193.988.620,82 €	61%	39%
Lombardia	1174	2.401.431.648,21 €	1.651.821.290,13 €	749.610.358,08 €	69%	31%
Marche	68	318.399.215,71 €	194.406.372,29 €	123.992.843,42 €	61%	39%
Molise	13	19.182.891,75 €	11.772.891,75 €	7.410.000,00 €	61%	39%
Piemonte	489	1.130.874.606,39 €	586.817.732,35 €	544.056.874,04 €	52%	48%
Puglia	169	1.118.186.257,77 €	455.478.839,91 €	662.707.417,86 €	41%	59%
Sardegna	198	303.657.610,30 €	288.251.701,08 €	15.405.909,22 €	95%	5%
Sicilia	437	1.399.534.353,68 €	782.432.039,35 €	617.102.314,33 €	56%	44%
Toscana	682	1.160.255.215,56 €	663.699.991,45 €	496.555.224,11 €	57%	43%
Umbria	50	142.869.139,78 €	74.490.538,69 €	68.378.601,09 €	52%	48%
Valle d'Aosta	15	51.526.977,15 €	43.750.727,04 €	7.776.250,11 €	85%	15%
Veneto	720	1.472.300.792,04 €	885.359.784,20 €	586.941.007,84 €	60%	40%
Totale Italia	5744	15.941.586.108,05 €	7.725.571.871,50 €	8.216.014.236,55 €	48%	52%

N Aziende Regionali: 202



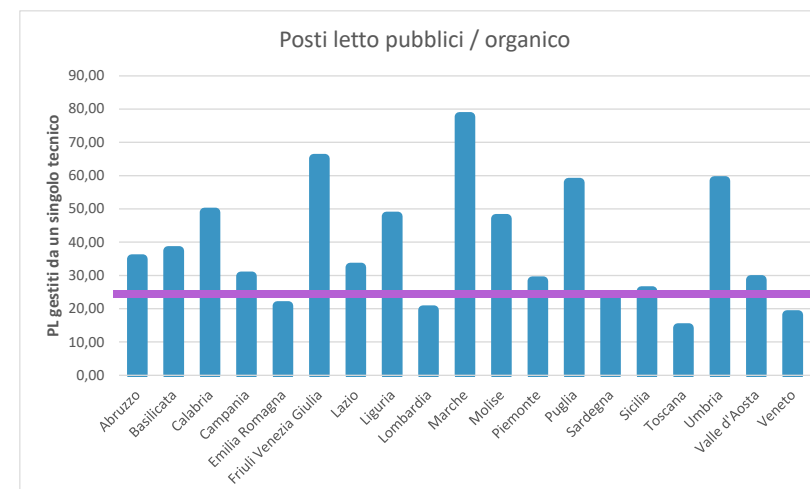
N. Dipendenti dei servizi tecnici: 5744



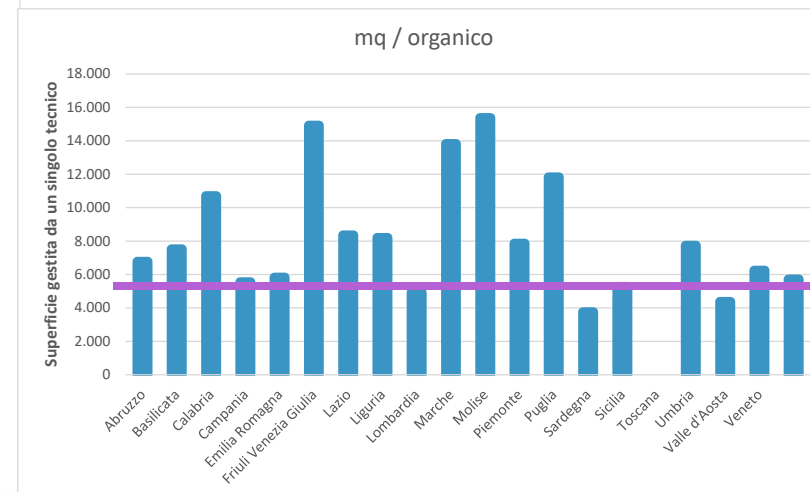
N. Dipendenti per Azienda: valore medio N. 25

ORGANICO TECNICI PER POSTI LETTO E SUPERFICIE

Regione	Organico tecnico	POSTI LETTO PUBBLICI - 2022	PL PUBBLICI/ Organico tecnico [PL/pers.]	SUPERFICIE TOTALE STRUTT. SANITARIE [mq]	superficie/ Organico tecnico [mq/pers.]
Abruzzo	99	3.461	34,96	671.823	6.786
Basilicata	53	1.982	37,40	398.701	7.523
Calabria	83	4.066	48,99	889.407	10.716
Campania	398	11.865	29,81	2.211.356	5.556
Emilia-Romagna	628	13.111	20,89	3.661.027	5.833
Friuli Venezia Giulia	56	3.666	65,17	839.717	14.928
Lazio	314	10.191	32,46	2.624.585	8.359
Liguria	98	4.683	47,79	804.638	8.211
Lombardia	1174	23.058	19,64	5.776.372	4.920
Marche	68	5.283	77,69	940.572	13.832
Molise	13	612	47,08	199.943	15.380
Piemonte	489	13.848	28,32	3.848.116	7.869
Puglia	169	9.790	57,93	2.000.835	11.839
Sardegna	198	4.702	23,70	747.564	3.768
Sicilia	437	11.070	25,34	2.306.217	5.279
Toscana	682	9.719	14,24	<i>Ricognizione in corso</i>	
Umbria	50	2.895	58,48	383.405	7.746
Valle d'Aosta	15	431	28,73	65.800	4.387
Veneto	720	13.093	18,18	4.505.505	6.257
Totale Italia	5744	147.526	25,68	32.875.585	5.723



Valore medio ITALIA



Valore medio ITALIA



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

INDICE

- L'Ospedale: dalle origini ad oggi
- Edilizia sanitaria: lo stato del patrimonio e il fabbisogno
- Le risorse per l'edilizia sanitaria
- **Conclusioni**

COSA EMERGE?

Patrimonio edilizio disomogeneo per classificazione sismica e per anno di costruzione

Oltre il 60% costruito prima del 1975

Caratteristiche costruttive, materiali e tecniche meno efficienti rispetto a quelli attuali

Fabbisogno di oltre **30 miliardi** di euro

«...sembravano traversie ed eran infatti opportunità...»

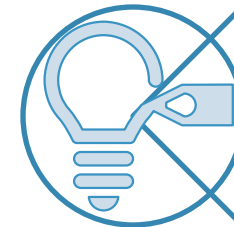
STRATEGIE



Monitoraggio stato di attuazione per individuare un percorso virtuoso per ridurre i tempi di realizzazione



Ridurre le disuguaglianze territoriali nel rispetto dell'**universalità, uguaglianza e equità**

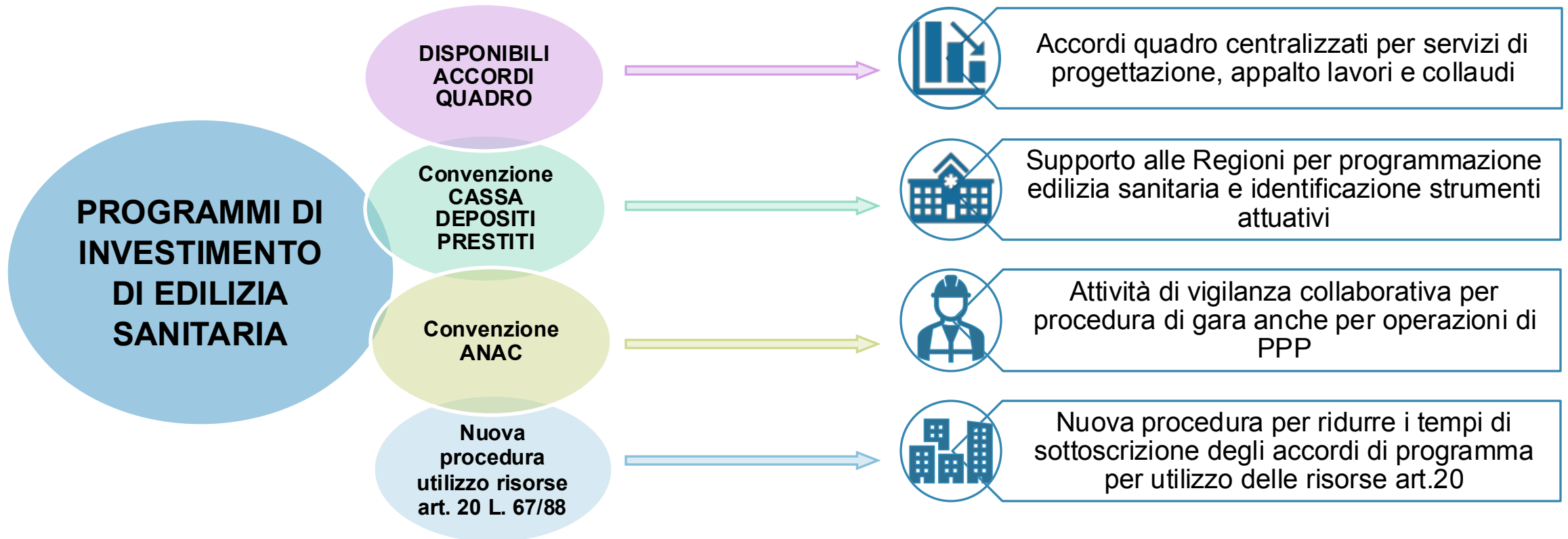


Strutture sanitarie:

- Più sicure
- Più efficienti
- Più sostenibili

STRUMENTI MESSI A DISPOSIZIONE DELLE REGIONI

RISULTATI ATTESI



GRAZIE PER L'ATTENZIONE

Ing. Rita Romitelli

Direttore Ufficio 7 - Patrimonio del Servizio Sanitario Nazionale



Ministero della Salute