



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

SOSTENIBILITÀ DEL SSR

- STRUMENTI PER IL MONITORAGGIO DEI COSTI E DELLE ATTIVITÀ A LIVELLO REGIONALE: ESPERIENZE A CONFRONTO

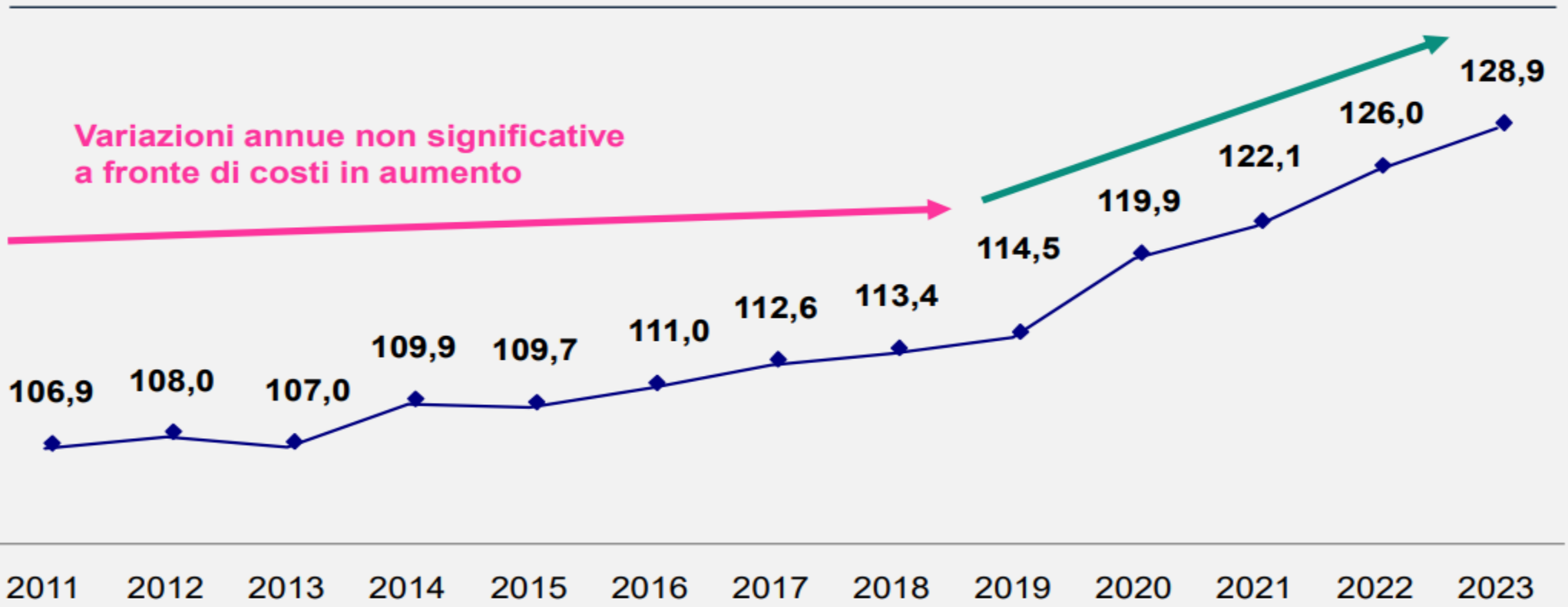
Ministro e le regioni cosa chiedono:

- 1. MAGGIORI RISORSE STATALI?**
- 2. CAMBIAMENTO DEMOGRAFICO E SOCIALE**
- 3. QUINDI NUOVI MODELLI DI PRESI IN CARICO**
- 4. INVESTIMENTO SU PERSONALE**

NUOVO PROGETTO DI SSN

FONDO SANITARIO

Finanziamento del servizio sanitario nazionale a carico dello Stato (€/Mld)¹





Sostenibilità?

- 1. INAPPROPRIATEZZA PRESTAZIONI**
- 2. SPESA FARMACEUTICA (10%)**
- 3. SPESA DEL PERSONALE**
- 4. MOBILITA' SANITARIA**
- 5. TICKET (esenzioni)**
- 6. INNOVAZIONE, PNRR**
- 7. RIPARTO FONDO SANITARIO**

Il monitoraggio della spesa sanitaria - Rapporto n. 10 - MEF

ITALIA

Fonte: Conto economico degli enti sanitari locali.
I risultati di esercizio nella tabella sono coerenti con le risultanze (per le regioni a statuto speciale e le province autonome fino all'anno 2021) dell'attività del 'Tavolo per la verifica degli adempimenti regionali', sulla base dei criteri di valutazione delle iscrizioni contabili da esso adottati. In relazione a ciò, essi possono differire dai risultati di esercizio del modello CE consolidato regionale. L'eventuale disavanzo riportato in bilancio, in base allo statuto speciale, può essere coperto dal bilancio regionale. L'eventuale disavanzo riportato in bilancio, in base allo statuto speciale, può essere coperto dal bilancio regionale. L'eventuale disavanzo riportato in bilancio, in base allo statuto speciale, può essere coperto dal bilancio regionale. L'eventuale disavanzo riportato in bilancio, in base allo statuto speciale, può essere coperto dal bilancio regionale.

2024 = si stimano 4 miliardi di perdite

Regioni	2022
Piemonte	-27,9
Lombardia	0,3
Provincia autonoma di Bolzano*	-309,1
Provincia autonoma di Trento*	-238,9
Veneto	7,1
Friuli Venezia Giulia*	-90,7
Liguria	-65,1
Emilia-Romagna	-99,9
Marche	-76,2
Lazio	0,8
Abruzzo	0,0
Molise	-222,3
Campania	-6,8
Puglia	-43,5
Basilicata	7,9
Calabria	-148,8
Sicilia	-9,9
Sardegna*	140,4
ITALIA	-1.414,7

In un contesto attuale si è scelto qualche anno fa di avviare in Puglia e nelle regioni qui presenti quell' «**Approccio Manageriale**» previsto fin dal 1992.

*Management sostantivo inglese
[derivato di (to) manage, «maneggiare (cavalli),
amministrare, governare»].*

QUESTO E' UN TAVOLO DI LAVORO

Partirò dalla coda

per lasciare la parola ai colleghi regionali

ed al ns **Moss**

per dire cosa abbiamo fatto,

quali basi abbiamo posto

per provare a gestire il futuro

PUGLIA

		Cons2022	Cons2021	Cons2020	Cons2019	Cons2018	Cons2017	Cons2016	Cons2015
STIP	Personale Dip.	27,2%	27,9%	26,9%	26,1%	26,1%	24,8%	24,7%	24,6%
FAR	Farmaceutica	20,3%	19,6%	20,6%	20,9%	21,2%	21,5%	21,7%	22,5%
PRIV	Sanità privata	21,1%	20,7%	20,8%	21,3%	21,2%	21,7%	21,9%	21,7%
DISP	Disp. medici (e protesica)	7,5%	7,4%	7,2%	7,6%	7,4%	7,6%	7,5%	7,5%
CONV	Personale Convenzionato	7,8%	8,4%	8,3%	8,4%	8,4%	8,6%	8,6%	8,5%
MOB	Mobilità Passiva Interr.	2,7%	3,1%	4,1%	4,3%	4,3%	4,3%	3,9%	4,0%
ALTRO	Altro	13,5%	13,0%	12,0%	11,4%	11,3%	11,5%	11,5%	11,2%
		100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

STRUTTURA DEI COSTI è FISSA

Conto Economico SSR PUGLIA

RISULTATO 2022 = **-144,3 mln** (comprensivo una tantum payback dispositivi)
RISULTATO 2023 = **-38.9 mln di euro**, di cui 15 mln per la Legge 210/1992 [*]

RISULTATO SANITA' 2023

Costi Legge 210/92 = -15,7 milioni di euro (non sanitari)

Coperture regionali = + 39 milioni di euro = **EQUILIBRIO CONTABILE**



Forum Risk Management

obiettivo sanità & salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

**Per poter programmare e pianificare, in un contesto di
scarsità di risorse
occorreva
dunque
GOVERNARE LA SPESA, **CONOSCERE PER DECIDERE.****

D.Lgs 118/2011, Titolo II ha previsto con la GSA di fatto che il SSR è una Azienda al pari delle multinazionali.

In Puglia il SSR vale circa **9 miliardi euro e non si poteva continuare a gestire il tutto con un foglio excel.**

Consolidamento non è fare le somme, ma governare anche le operazioni infragruppo che superano, mobilità inclusa, quasi 1 miliardo di euro in Puglia.

Il progetto MOSS: la nostra risposta alla necessità di Regione Puglia di un sistema di Monitoraggio della spesa del SSR

UN SISTEMA AMMINISTRATIVO CONTABILE UNICO REGIONALE

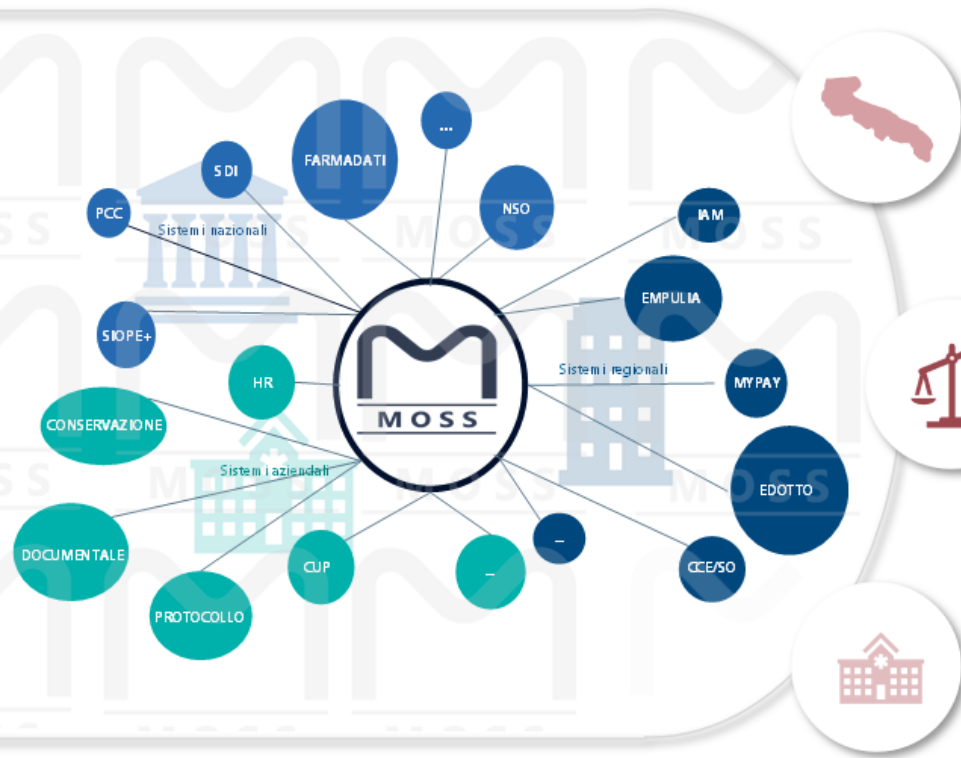
per una rappresentazione contabile **veritiera**, **corretta** e **tempestiva** della gestione delle Aziende Sanitarie con un modello di monitoraggio e controllo «**Holding-Subsidiaries**»...

... basato sull'applicativo AREAS®, **integrato** con i **sistemi nazionali**, **regionali** e **aziendali** al fine di accogliere il patrimonio informativo necessario ad effettuare le attività di **monitoraggio della spesa** e **controllo di gestione**



*Un Sistema a supporto dei **processi decisionali***

...in cui ognuno ha il suo ruolo



Regione

Governa e definisce le strategie di gestione del SSR

GSA Gestione Sanitaria Accentrata

Monitora, controlla, consolida, programma

Aziende del SSR

Registrano, Gestiscono e Operano a livello periferico territoriale

Il modello di controllo Holding-Subsidiaries

REGIONE

Governa le rilevazioni nella loro **esposizione più aggregata**, definendo le **strategie di gestione del SSR**

GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Aggrega le rilevazioni in un'ottica **infra-gruppo**: definisce le **regole** e monitora l'applicazione delle **anagrafiche**

AZIENDE DEL SSR

Generano le **rilevazioni di massimo dettaglio** derivanti dalla applicazione delle regole definite ai livelli superiori



Controllo interno: strumenti per il monitoraggio dei processi amministrativo contabili

Analisi Indicatori Gestione Anagrafiche - Farmaci e Dispositivi

Dati per l'anno 2024

Dati al 22/01/2024



Struttura delle anagrafiche dei prodotti ordinati

Livello 7	Prodotti Ordinati	Stato Prodotto				Gestione Prodotto				Appartenenza del prodotto alla Dashboard Farmaci o dispositivi				Classificazione prodotti in base			
		Prodotti Stato Chiuso	Prodotti Stato Normale	Prodotti Stato in Esaurimento	Prodotti Stato Diverso	Beni di Consumo	Immobilizzazioni	Servizi	Manutenzione	Dashboard Farmaci	Dashboard Dispositivi	Entrambe	Nessuna	Farmaco Umano	Farmaco Veterinario	Farmaco Galenico	Fa Or
010110 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
010110 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	43	0	43	0	0	0	43	0	0	0	43	0	0	0	0	0	0
020100 - IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO E ACCONTI	2	0	2	0	0	2	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0
230120 - FONDI PER RISCHI	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0
700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	11	0	11	0	0	0	0	11	0	0	0	11	0	0	0	0	0
700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	1	0	0	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0
700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	3.905	0	3.905	0	0	3.905	0	0	0	0	0	3.905	0	0	0	0	0
700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	32	0	32	0	0	32	0	0	0	0	0	32	0	0	32	0	0
700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	76	0	76	0	0	76	0	0	0	0	0	76	0	0	0	0	76
700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	780	0	780	0	0	780	0	0	0	0	780	0	0	0	0	0	0
700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	3.387	0	3.387	0	0	3.387	0	0	0	0	0	3.387	0	3.387	0	0	0
700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	14.115	0	14.115	0	0	14.115	0	0	0	0	0	14.115	0	0	0	0	0
700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	2	0	0	2	0	2	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0
700105 - ACQUISTI DI BENI NON SANITARI	6	0	6	0	0	0	0	6	0	0	6	0	0	0	0	0	0
700100 - ACQUISTI DI BENI SANITARI	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Totale	23.790	0	23.750	39	0	23.229	43	518	0	2	1.975	21.561	252	3.388	32	76	

Classificazione dei prodotti in base alle informazioni del codice AIC, ATC, CND e BDRDM

Controllo di gestione: strumenti per il monitoraggio dei dati di costo e attività per Unità Operativa

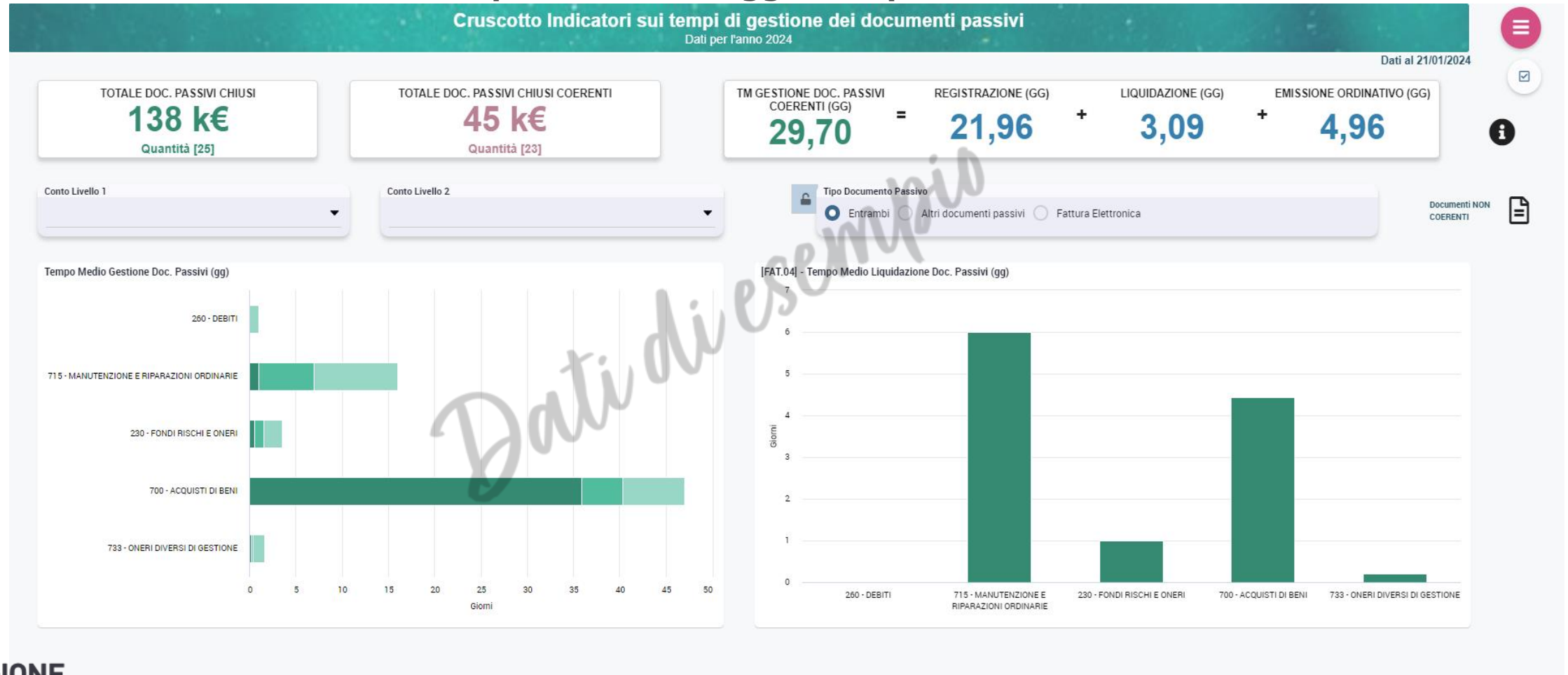
Monitoraggio periodico del Budget economico Unità Operativa-Centro di Costo

REGIONE - ANDREA PUGLIESE - A.O.U.C BARI POLICLINICO - 30/01/2024 Cronologia

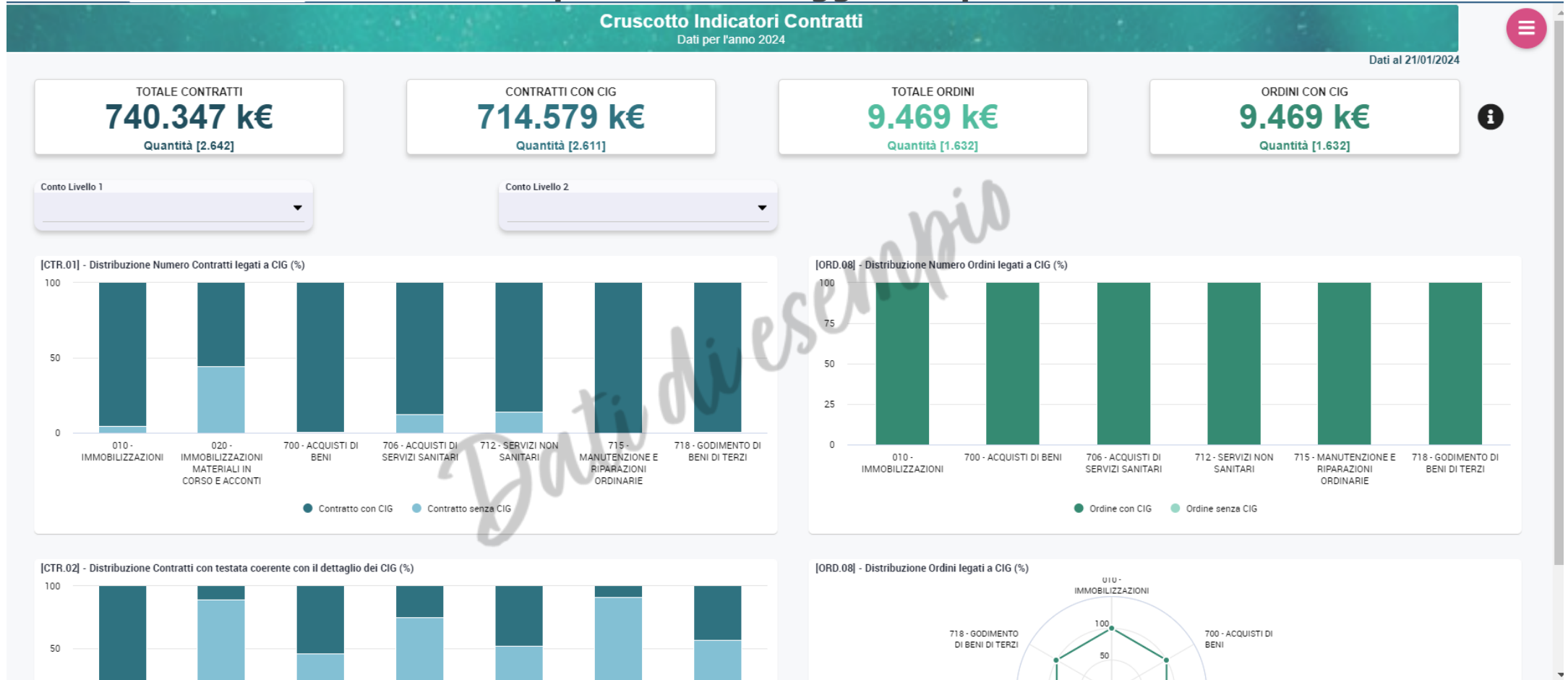
Verifica andamento Budget Operativo Risultato

CDR	CDR Descrizione	Conto	Conto Descrizione	Budget Anno	Mese	Budget Mese Assegnato (BA)	Residuo Mesi precedenti (BP)	Budget Mese (BM = BA + BP)	Richieste aperte (CR)	Proposte aperte (CP)	Ordini aperti (CO)	Scarichi a CDC (CS)	Consumo Mese (CM = CR+CP+CO+CS)	Percentuale Consumato Mese (CM / BM %)	Disponibilità Mese (RM = BM - CM)
160907SU16090701R0101	Allergologia	70010000005	Medicinali con AIC	79.932,00	1	6.661,00	0,00	6.661,00	20,10	0,00	4.264,36	1.590,68	5.875,14	88	785,86
160907SU16090701R0101	Allergologia	70010000020	Medicinali senza AIC	21.336,00	1	1.778,00	0,00	1.778,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	1.778,00
160907SU16090701R0101	Allergologia	70010000030	Ossigeno Terapeutico e altri Gas Medicali Senza AIC	780,00	1	65,00	0,00	65,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	65,00
160907SU16090701R0101	Allergologia	70010000070	Materiali diagnostici	480,00	1	40,00	0,00	40,00	0,00	0,00	0,00	14,64	14,64	37	25,36
160907SU16090701R0101	Allergologia	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	12.336,00	1	1.028,00	0,00	1.028,00	0,00	0,00	4.058,70	3.543,40	7.602,09	740	-6.574,09
160907SU16090701S0301	Anatomia Patologica univ.	70010000005	Medicinali con AIC	264,00	1	22,00	0,00	22,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	22,00
160907SU16090701S0301	Anatomia Patologica univ.	70010000070	Materiali diagnostici	881.496,00	1	73.458,00	0,00	73.458,00	32,89	5.904,80	152.209,52	86.252,32	244.399,53	333	-170.941,53
160907SU16090701S0301	Anatomia Patologica univ.	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	7.296,00	1	608,00	0,00	608,00	332,89	0,00	2.183,80	302,35	2.819,04	464	-2.211,04
160907SU16090701S1802	Blocco Operatorio "B"	70010000005	Medicinali con AIC	11.796,00	1	983,00	0,00	983,00	348,39	0,00	0,00	461,66	810,05	82	172,95
160907SU16090701S1802	Blocco Operatorio "B"	70010000070	Materiali diagnostici	7.296,00	1	608,00	0,00	608,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	608,00
160907SU16090701S1802	Blocco Operatorio "B"	70010000085	Mezzi di contrasto per RX	2.808,00	1	234,00	0,00	234,00	165,00	0,00	0,00	165,00	330,00	141	-96,00
160907SU16090701S1802	Blocco Operatorio "B"	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	112.032,00	1	9.336,00	0,00	9.336,00	487,75	0,00	4.085,82	2.295,88	6.869,44	74	2.466,56
160907SU16090701S1802	Blocco Operatorio "B"	70010000095	Dispositivi impiantabili attivi	102.648,00	1	8.554,00	0,00	8.554,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	8.554,00
160907SU16090701S1802	Blocco Operatorio "B"	70010000100	Altre Protesi	9.264,00	1	772,00	0,00	772,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	772,00
160907SU16090701S1806	Blocco Operatorio "D"	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	31.188,00	1	2.599,00	0,00	2.599,00	0,00	0,00	2.376,51	0,00	2.376,51	91	222,49
160907SU16090701S1807	Blocco Operatorio "E"	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	190.212,00	1	15.851,00	0,00	15.851,00	0,00	0,00	20.466,61	0,00	20.466,61	129	-4.615,61
160907SU16090701S1808	Blocco Operatorio "G"	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	9.132,00	1	761,00	0,00	761,00	0,00	0,00	1.158,32	0,00	1.158,32	152	-397,32
160907SU16090701S1801	Blocco Operatorio "H"	70010000005	Medicinali con AIC	76.188,00	1	6.349,00	0,00	6.349,00	2.169,73	0,00	0,00	3.647,73	5.817,46	92	531,54
160907SU16090701S1801	Blocco Operatorio "H"	70010000020	Medicinali senza AIC	252,00	1	21,00	0,00	21,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	21,00
160907SU16090701S1801	Blocco Operatorio "H"	70010000070	Materiali diagnostici	11.292,00	1	941,00	0,00	941,00	30,38	512,40	3.660,00	67,99	4.270,77	454	-3.329,77
160907SU16090701S1801	Blocco Operatorio "H"	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	492.000,00	1	41.000,00	0,00	41.000,00	1.231,08	10.447,81	27.713,75	17.922,80	57.315,44	140	-16.315,44
160907SU16090701S1809	Blocco Operatorio "I"	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	113.316,00	1	9.443,00	0,00	9.443,00	0,00	0,00	8.683,01	0,00	8.683,01	92	759,99
160907SU16090701S1810	Blocco Operatorio "M"	70010000005	Medicinali con AIC	3.048,00	1	254,00	0,00	254,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	254,00
160907SU16090701S1810	Blocco Operatorio "M"	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	27.960,00	1	2.330,00	0,00	2.330,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	2.330,00
160907SU16090701S1804	Blocco Operatorio "N"	70010000005	Medicinali con AIC	994.596,00	1	82.883,00	0,00	82.883,00	18.518,86	0,00	0,00	51.881,16	70.400,02	85	12.482,98
160907SU16090701S1804	Blocco Operatorio "N"	70010000020	Medicinali senza AIC	1.704,00	1	142,00	0,00	142,00	23,34	0,00	0,00	716,90	740,24	521	-598,24
160907SU16090701S1804	Blocco Operatorio "N"	70010000070	Materiali diagnostici	60.516,00	1	5.043,00	0,00	5.043,00	32,85	0,00	2.230,77	211,42	2.475,04	49	2.567,96
160907SU16090701S1804	Blocco Operatorio "N"	70010000085	Mezzi di contrasto per RX	19.104,00	1	1.592,00	0,00	1.592,00	2.441,96	0,00	0,00	1.815,00	4.256,96	267	-2.664,96
160907SU16090701S1804	Blocco Operatorio "N"	70010000090	Dispositivi medici e materiali sanitari	2.027.724,00	1	168.977,00	0,00	168.977,00	14.406,78	1.840,67	131.094,44	113.073,99	260.415,90	154	-91.438,90
160907SU16090701S1804	Blocco Operatorio "N"	70010000100	Altre Protesi	11.340,00	1	945,00	0,00	945,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0	945,00
160907SU16090701S1803	Blocco Operatorio "O"	70010000005	Medicinali con AIC	287.016,00	1	23.918,00	0,00	23.918,00	7.506,71	0,00	0,00	21.281,42	28.788,13	120	-4.870,13
160907SU16090701S1803	Blocco Operatorio "O"	70010000020	Medicinali senza AIC	2.616,00	1	218,00	0,00	218,00	88,53	0,00	0,00	155,52	244,05	112	-26,05
160907SU16090701S1803	Blocco Operatorio "O"	70010000070	Materiali diagnostici	80.000,00	1	6.400,00	0,00	6.400,00	10,00	0,00	1.000,00	500,00	1.610,00	67	764,00

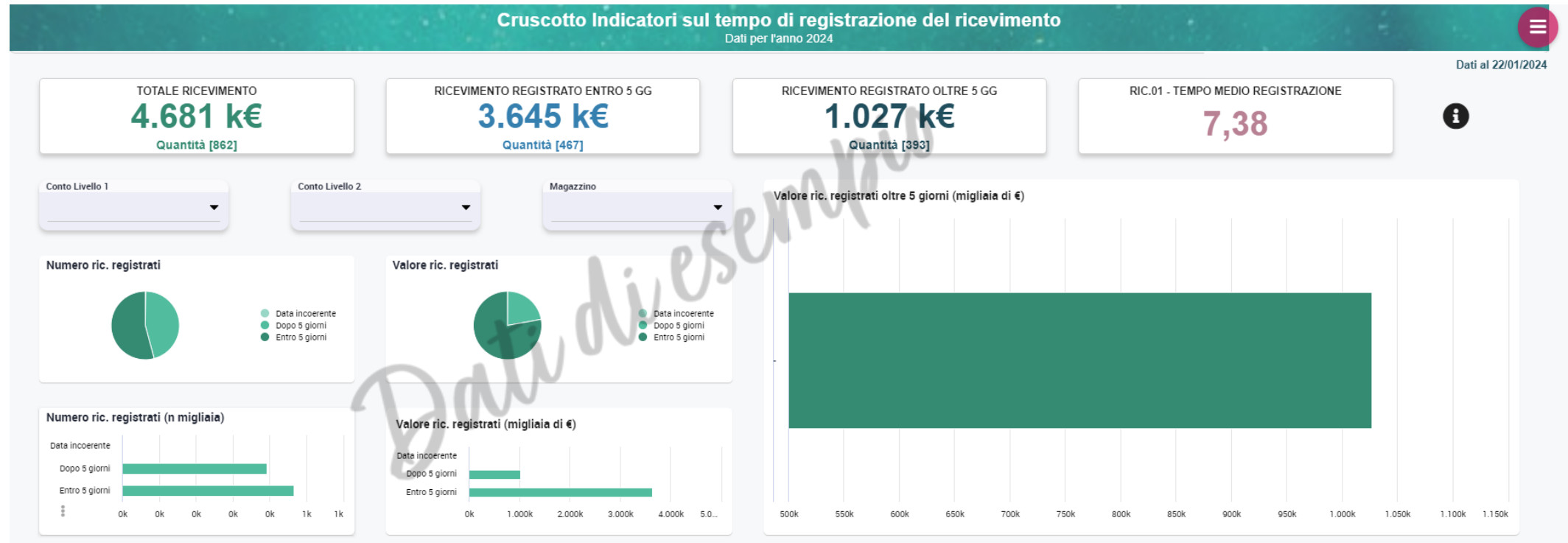
Controllo interno: strumenti per il monitoraggio dei processi amministrativo contabili



Controllo interno: strumenti per il monitoraggio dei processi amministrativo contabili



Controllo interno: strumenti per il monitoraggio dei processi amministrativo contabili



Monitoraggio periodico dei consumi per tipologia di bene e/o servizio per Unità Operativa-Centro di Costo

Prime note gestionali												
Orig	Pn	Anno	Numero	Descrizione	Dare Totaliz.	Avere Totaliz.	Importo Pn.	Data Reg.	Ufficio Reg.	Causale	Modulo	
-		2024	46242	Prima nota per 07/A61/2024/4...	2 393,16	0,00	5 259,90	05/01/2024	UDSA1601-A...	PN_GEST-PRI...	MA_MAGAZ...	
Righe prima nota 2024-46242												
Conto		Dare Totaliz.	Avere Totaliz.	Dare	Avere	Data Inizio	Data Fine	Descrizione				
-	70010000005G4-Consumo gestionale Em...	0,00	0,00	1 170,95	0,00			Prima nota per 07/A61/202...				
Dettaglio riga Dare												
Centro	Importo Totaliz.	Importo	Prodotto									
34512-CARDIOCHIRURGIA - TERAPIA INT.	0,00	491,70	26115-UMANSERUM*INFU...									
34512-CARDIOCHIRURGIA - TERAPIA INT.	0,00	679,25	599485-PRONATIV*500UI...									
2 record di 2												1 pagine
+	MAGAZZBSANIG1-Magazzino beni sanitari...	0,00	0,00	0,00	5 259,90			Prima nota per 07/A61/202...				
-	70010000005G2-Consumo gestionale far...	2 393,16	0,00	2 393,16	0,00			Prima nota per 07/A61/202...				
Dettaglio riga Dare												
Centro	Importo Totaliz.	Importo	Prodotto									
34512-CARDIOCHIRURGIA - TERAPIA INT.	2 393,16	2 393,16	2736-FIBRYGA*FL POLV 1...									
1 record di 1												1 pagine
-	70010000005G8-Consumo gestionale alt...	0,00	0,00	1 695,79	0,00			Prima nota per 07/A61/202...				
Dettaglio riga Dare												
Centro	Importo Totaliz.	Importo	Prodotto									
34512-CARDIOCHIRURGIA - TERAPIA INT.	0,00	22,99	554850-SODIO BICARB*1 ...									
34512-CARDIOCHIRURGIA - TERAPIA INT.	0,00	11,22	26023-GLUCOSIO (MONIC...									



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

Il Moss, è ANCHE



**REPORT
APPLICATIVI**



**CRUSCOTTI DI
MONITORAGGIO**



**DASHBOARD
INTERATTIVHE**



PUGLIA

			PCons2023	Cons2015	Diff 2023/2015
STIP	Personale Dip.		28,6%	24,6%	4,1%
FAR	Farmaceutica	●	19,8%	22,5%	-2,7%
PRIV	Sanità privata		20,6%	21,7%	-1,2%
DISP	Disp. medici (e protesica)	●	7,1%	7,5%	-0,4%
CONV	Personale Convenzionato		7,2%	8,5%	-1,3%
MOB	Mobilità Passiva Interr.		3,7%	4,0%	-0,3%
ALTRO	Altro		1,3%	1,3%	0,0%
MANUT	Manutenzione Ordinaria		2,0%	1,7%	0,3%
Noleggi	Noleggi e Leasing		0,9%	0,5%	0,3%
Serv NS	Servizi non sanitari (utenze...)		5,0%	4,8%	0,2%
Sserv	Altri Serv. Non Sanitari (Sanità Service)		2,7%	1,9%	0,9%
ALB	Acquisto altri beni		1,0%	1,0%	0,0%
			100,0%	100,0%	

*Ciò nonostante i numeri di quest'anno in Italia sono **drammatici** in Puglia sono **difficili**.*

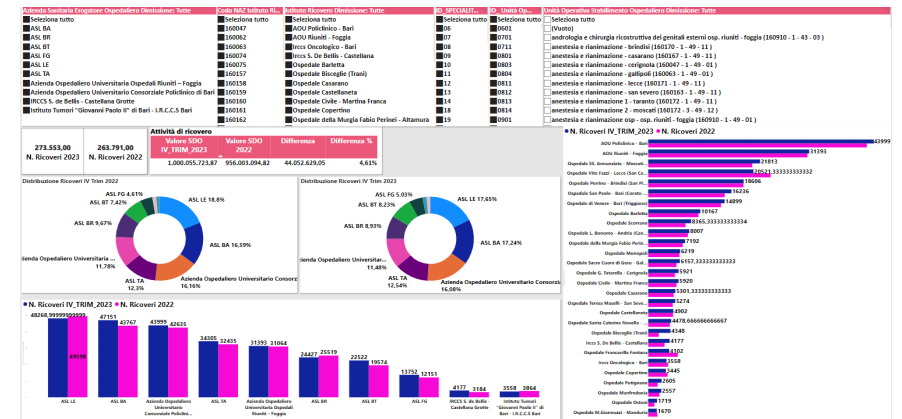
A parità di altre regioni, grazie a questo processo si sono limitati i danni.

Tendenzialmente in Puglia ci avviamo una perdita pari al solo sbilancio di mobilità passiva, nonostante la spesa per farmaci aumenti del 10% in un anno, la spesa del personale del 5%, inflazione in 3 anni sia costata 10% sui servizi..... e la finanziaria statale 2024 e quella 2025 preveda un incremento dei tetti di spesa dei privati accreditati.

Nei prossimi 2 anni ... quali sono i nostri sogni
MOSS ci aiuterà in una ottica *ABC* più moderna:

ANALISI: Costi / Ricavi / Produzione

- ❑ per singolo reparto,
- ❑ per centro di costo
- ❑ e per tipologia di attività.
- ❑ quale «**arma**» per chi ci governerà.



Controllo di gestione: strumenti per il monitoraggio dei dati di costo e attività per Unità Operativa

SITUAZIONE ATTUALE NO MOSS

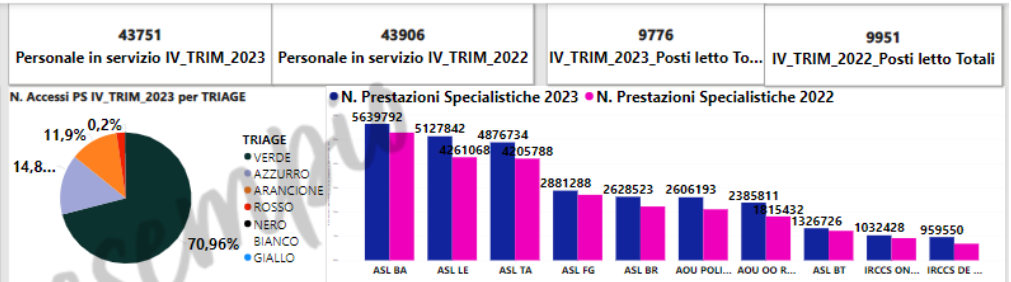
Azienda Sanitaria Erogatore Ospedaliero: Selezioni multiple

Seleziona tutto

- ASL BA
- ASL BR
- ASL BT
- ASL FG
- ASL LE
- ASL TA
- Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti – Foggia
- Azienda Ospedaliero Universitario Consorziato Policlinico di Bari
- GSA
- IRCCS S. de Bellis - Castellana Grotte
- Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari - I.R.C.C.S Bari
- Regione Puglia

Valore SDO IV_TRIM_2023	Valore SDO IV_TRIM_2022	Differenza Valore SDO
1.000.055.723,87	956.003.094,82	44.052.629,05

	9776 IV_TRIM_2023_Posti letto Tot...	9951 IV_TRIM_2022_Posti letto To...	
Attività di pronto soccorso			
	N. Accessi PS IV_TRIM_2023	N. Accessi PS IV_TRIM_2022	
ARANCIONE	109336	100300	
AZZURRO	136493	107992	
BIANCO	222	25168	
GIALLO	0	0	
NERO	1808	1837	
ROSSO	18837	17274	
VERDE	651775	573037	
Attività Ambulatoriale			
	Tariffato Ambulatoriale 2023	Tariffato Ambulatoriale 2022	Differenza
	419.538.206,38	387.631.109,00	31.907.097,38

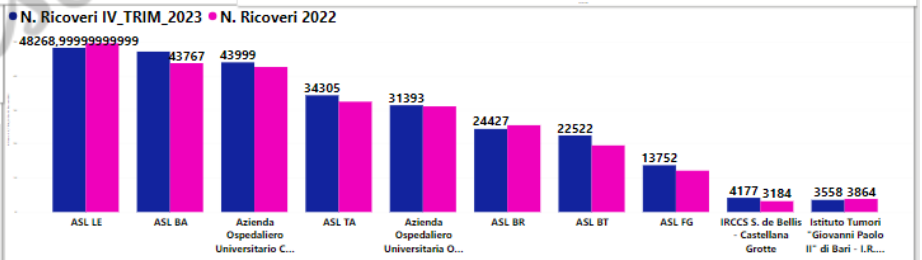


Ricavi - CE

ID_CE	DESCRIZIONE CE	CE_IV_TRIM_2023	CE_IV_TRIM_2022	DIFFERENZA
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	8.522.054.236,14	8.186.792.564,43	335.261.671,71
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-7.663.787,79	-78.568.750,26	70.904.962,47
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	978.406.473,65	890.987.885,33	87.418.588,32
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	129.305.125,53	389.008.083,01	-259.702.957,48
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	43.581.539,45	40.185.355,03	3.396.184,42
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	150.567.630,30	140.390.875,33	10.176.754,97
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	0,00
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	9.874.773.906,45	9.599.925.820,12	274.848.086,33

Costi - CE

ID_CE	DESCRIZIONE CE	CE_IV_TRIM_2023	CE_IV_TRIM_2022	DIFFERENZA
BA0010	B.1) Acquisti di beni	1.756.184.147,14	1.683.691.647,45	72.492.499,69
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	4.960.829.270,73	4.839.741.008,14	121.088.262,59
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	154.469.885,33	131.511.457,00	22.958.428,33
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	18.498.981,51	13.999.085,82	4.499.895,69
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	73.629.567,87	69.479.341,72	4.150.226,15
BA2080	Totale Costo del personale	2.332.630.996,63	2.324.654.609,51	7.976.387,12
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	34.936.835,71	36.758.297,62	-1.821.461,91
BA2560	Totale Ammortamenti	162.566.283,48	149.648.852,53	12.917.430,95
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	2.995.765,92	2.557.164,83	438.601,09
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	279.035.902,98	330.993.682,56	-51.957.779,58
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-1.958.859,57	13.139.693,46	-15.098.553,03
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	21,00	-6.932,00	6.953,00
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	14.124.102,94	-10.087.733,38	24.211.836,32
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	167.593.523,86	166.762.657,55	830.866,31
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-38.966.617,45	-148.822.609,05	109.855.991,60



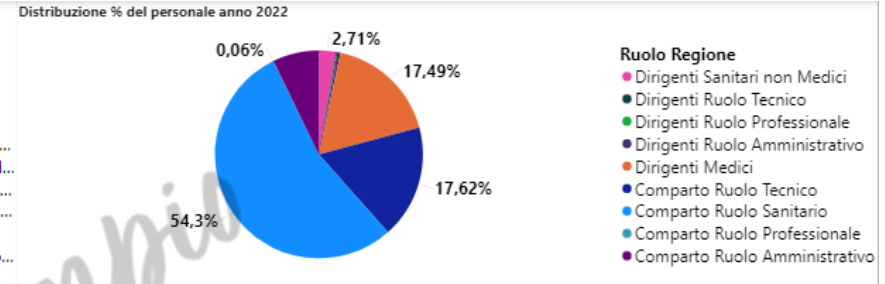
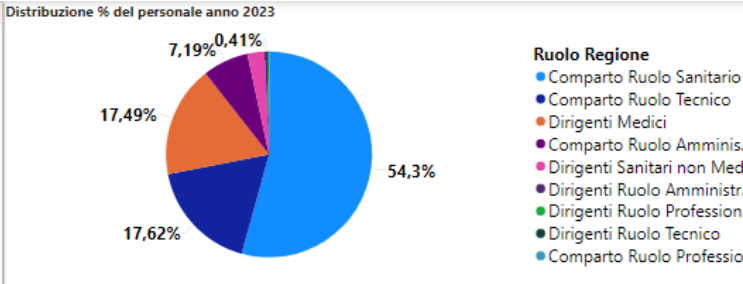
Ruolo Regione

	Personale in servizio IV_TRIM_2023	Personale in servizio IV_TRIM_2022	Differenza
Dirigenti Sanitari non Medici	1186	1225	-39
Dirigenti Ruolo Tecnico	33	33	0
Dirigenti Ruolo Professionale	59	59	0
Dirigenti Ruolo Amministrativo	180	174	6
Dirigenti Medici	7654	7749	-95
Comparto Ruolo Tecnico	7710	7698	12
Comparto Ruolo Sanitario	23756	23946	-190
Comparto Ruolo Professionale	27	29	-2
Comparto Ruolo Amministrativo	3146	2993	153

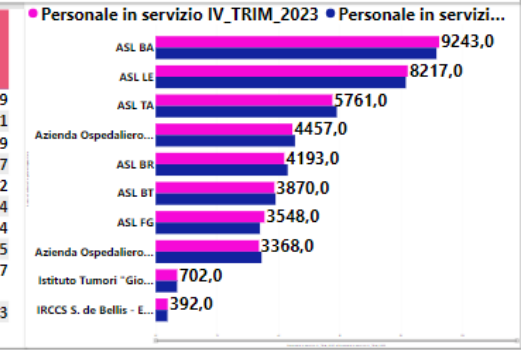


Azienda Sanitaria Erogatore Ospedaliero: Tutte

- Seleziona tutto
- ASL BA
- ASL BR
- ASL BT
- ASL FG
- ASL LE
- ASL TA
- Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti – Foggia
- Azienda Ospedaliero Universitario Consorziato Policlinico di Bari
- IRCCS S. de Bellis - Castellana Grotte
- Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari - I.R.C.C.S Bari



Azienda Sanitaria Erogatore Ospedaliero				Personale in servizio IV_TRIM_2023	Personale in servizio IV_TRIM_2022	Differenze	
43751	43906	-155	Differenza				
Personale in servizio IV_TRIM_2023	Personale in servizio IV_TRIM_2022						
Ruolo Regione	Personale in servizio IV_TRIM_2023	Personale in servizio IV_TRIM_2022	Differenze	ASL BA	9243	9154	89
Comparto Ruolo Amministrativo	3146	2993	153	ASL BR	4193	4304	-111
Comparto Ruolo Tecnico	7710	7698	12	ASL BT	3870	3909	-39
Dirigenti Ruolo Amministrativo	180	174	6	ASL FG	3548	3401	147
Dirigenti Ruolo Professionale	59	59	0	ASL LE	8217	8155	62
Dirigenti Ruolo Tecnico	33	33	0	ASL TA	5761	5905	-144
Comparto Ruolo Professionale	27	29	-2	Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti – Foggia	3368	3452	-84
Dirigenti Sanitari non Medici	1186	1225	-39	Azienda Ospedaliero Universitario Consorziato Policlinico di Bari	4457	4542	-85
Dirigenti Medici	7654	7749	-95	IRCCS S. de Bellis - Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia - Castellana Grotte	392	385	7
Comparto Ruolo Sanitario	23756	23946	-190	Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari - I.R.C.C.S Bari	702	699	3



Costi - CE

ID_CE	DESCRIZIONE CE	CE_IV_TRIM_2023	CE_IV_TRIM_2022	Differenze
BA2080	Totale Costo del personale	2.332.630.997,00	2.324.654.609,00	7.976.388,00
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	1.913.917.492,00	1.916.859.910,00	-2.942.418,00
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	874.313.260,00	878.127.000,00	-3.813.740,00
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente ruolo non medico	99.960.250,00	95.190.586,00	4.769.664,00
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	1.039.604.232,00	1.038.732.910,00	871.322,00
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	8.071.854,00	8.620.206,00	-548.352,00
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	6.716.970,00	7.172.509,00	-455.539,00
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	1.354.884,00	1.447.697,00	-92.813,00
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	271.574.236,00	267.437.853,00	4.136.383,00
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	3.597.046,00	3.719.056,00	-122.010,00
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	267.977.190,00	263.718.797,00	4.258.393,00
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	139.067.415,00	131.736.640,00	7.330.775,00
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	18.464.295,00	16.986.058,00	1.478.237,00
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	120.603.120,00	114.750.582,00	5.852.538,00

Costi - CE

DESCRIZIONE AZIENDA	ID_CE	DESCRIZIONE CE	CE_IV_TRIM_2023	CE_IV_TRIM_2022	Differenze
ASL BA	BA2080	Totale Costo del personale	511.663.551,53	504.802.560,66	6.860.990,87
ASL LE	BA2080	Totale Costo del personale	437.829.285,00	441.635.967,00	-3.806.682,00
ASL TA	BA2080	Totale Costo del personale	296.024.750,00	293.952.070,00	2.072.680,00
AO CONS. POLICLINICO BARI	BA2080	Totale Costo del personale	235.919.566,97	238.700.634,07	-2.781.067,10
ASL BAT	BA2080	Totale Costo del personale	219.126.244,53	215.911.718,93	3.214.525,60
ASL BR	BA2080	Totale Costo del personale	215.891.774,00	212.167.911,00	3.723.863,00
ASL FG	BA2080	Totale Costo del personale	187.691.147,81	186.475.858,18	1.215.289,63
AO RIUNITI FOGGIA	BA2080	Totale Costo del personale	163.092.817,79	169.663.564,26	-6.570.746,47
IRCCS ONCOLOGICO BARI	BA2080	Totale Costo del personale	40.971.819,00	39.368.269,00	1.603.550,00
IRCCS DE BELLIS CASTELLANA GROTTE	BA2080	Totale Costo del personale	24.420.040,00	21.976.056,41	2.443.983,59
GSA	BA2080	Totale Costo del personale	0,00	0,00	0,00

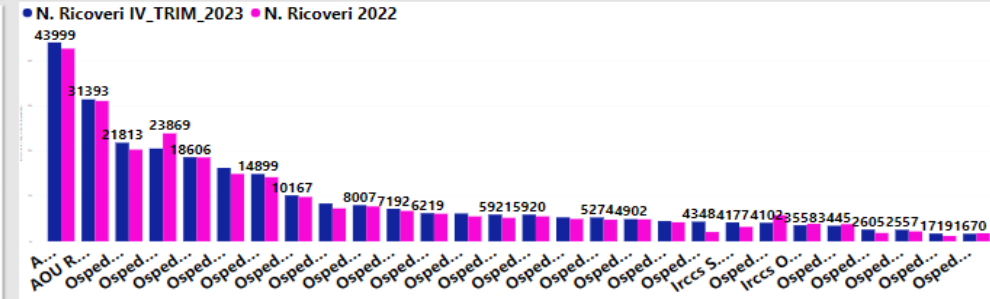
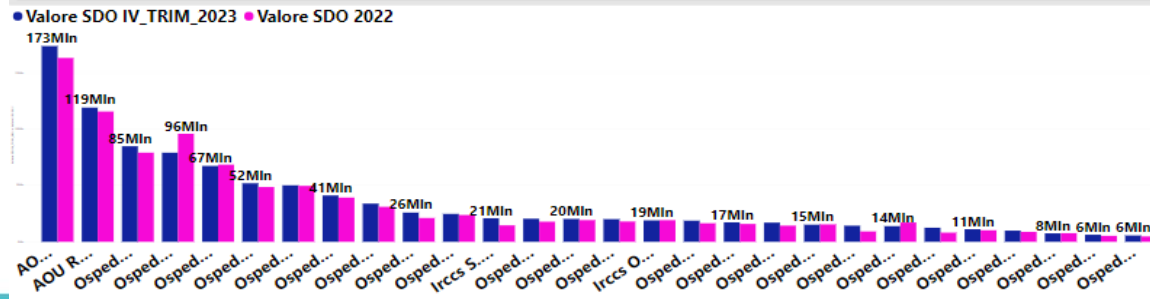
Azienda Sanitaria Erogatore Ospedaliero Dimissione: Tutte	Coda NAZ Aziend...	Istituto Ricovero Dimissione: Tutte	ID_Unità Ope...	Unità Operativa Stabilimento Ospedaliero Dimissione: Tutte
<input type="checkbox"/> Seleziona tutto <input type="checkbox"/> ASL BA <input type="checkbox"/> ASL BR <input type="checkbox"/> ASL BT <input type="checkbox"/> ASL FG <input type="checkbox"/> ASL LE <input type="checkbox"/> ASL TA <input type="checkbox"/> Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti – Foggia <input type="checkbox"/> Azienda Ospedaliero Universitario Consorziato Policlinico di Bari <input type="checkbox"/> IRCCS S. de Bellis - Castellana Grotte <input type="checkbox"/> Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari - I.R.C.C.S Bari	<input type="checkbox"/> Seleziona tutto <input type="checkbox"/> 160106 <input type="checkbox"/> 160112 <input type="checkbox"/> 160113 <input type="checkbox"/> 160114 <input type="checkbox"/> 160115 <input type="checkbox"/> 160116 <input type="checkbox"/> 160901 <input type="checkbox"/> 160902 <input type="checkbox"/> 160907 <input type="checkbox"/> 160910	<input type="checkbox"/> Seleziona tutto <input type="checkbox"/> AOU Policlinico - Bari <input type="checkbox"/> AOU Riuniti - Foggia <input type="checkbox"/> Irccs Oncologico - Bari <input type="checkbox"/> Irccs S. De Bellis - Castellana <input type="checkbox"/> Ospedale Barletta <input type="checkbox"/> Ospedale Bisceglie (Trani) <input type="checkbox"/> Ospedale Casarano <input type="checkbox"/> Ospedale Castellaneta <input type="checkbox"/> Ospedale Civile - Martina Franca <input type="checkbox"/> Ospedale Copertino	<input type="checkbox"/> Seleziona tutto <input type="checkbox"/> 0601 <input type="checkbox"/> 0701 <input type="checkbox"/> 0711 <input type="checkbox"/> 0801 <input type="checkbox"/> 0803 <input type="checkbox"/> 0804 <input type="checkbox"/> 0811 <input type="checkbox"/> 0812 <input type="checkbox"/> 0813 <input type="checkbox"/> 0814	<input type="checkbox"/> Seleziona tutto <input type="checkbox"/> (Vuoto) <input type="checkbox"/> andrologia e chirurgia ricostruttiva dei genitali esterni osp. riuniti - foggia (160910 - 1 - 43 - 03) <input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - brindisi (160170 - 1 - 49 - 11) <input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - casarano (160167 - 1 - 49 - 11) <input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - cerignola (160047 - 1 - 49 - 01) <input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - gallipoli (160063 - 1 - 49 - 01) <input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - lecce (160171 - 1 - 49 - 11) <input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - san severo (160163 - 1 - 49 - 11) <input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione 1 - taranto (160172 - 1 - 49 - 11) <input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione 2 - moscati (160172 - 3 - 49 - 12)

Attività di ricovero ordinario			Attività di ricovero Day Hospital		
Valore SDO IV_TRIM_2023	Valore SDO 2022	Differenza	Valore SDO IV_TRIM_2023	Valore SDO 2022	Differenza
974.581.398,20	929.889.034,69	44.692.363,51	25.474.325,67	26.114.060,13	-639.734,46

Attività di ricovero			Attività di ricovero		
Valore SDO IV_TRIM_2023	Valore SDO 2022	Differenza	N. Ricoveri IV_TRIM_2023	N. Ricoveri 2022	Differenza
1.000.055.723,87	956.003.094,82	44.052.629,05	273.553,00	263.791,00	9762

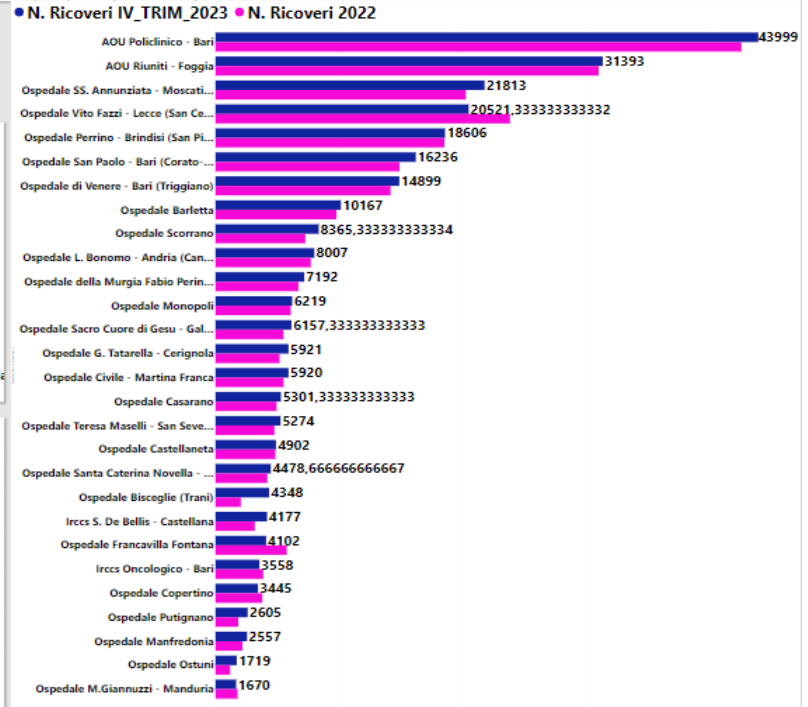
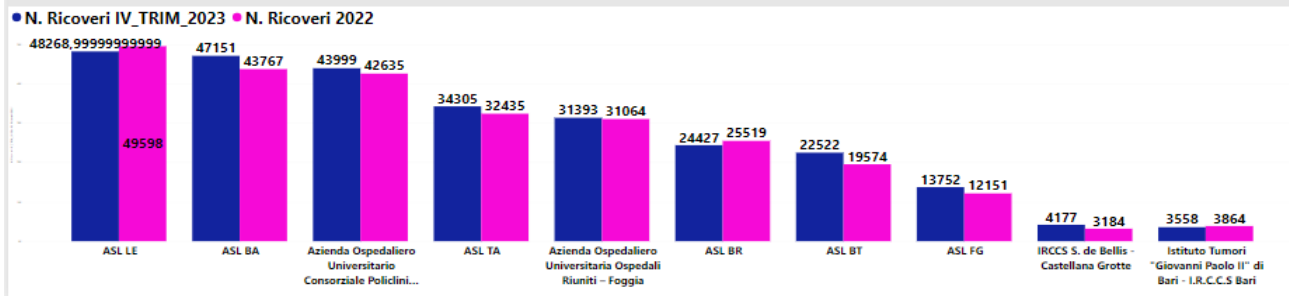
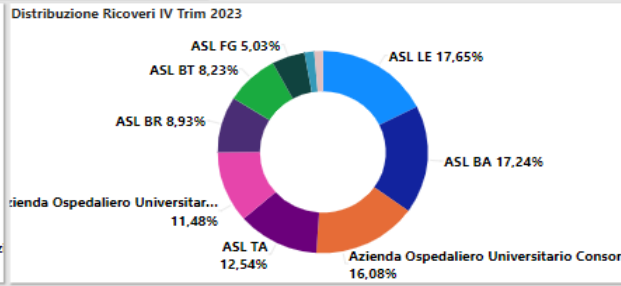
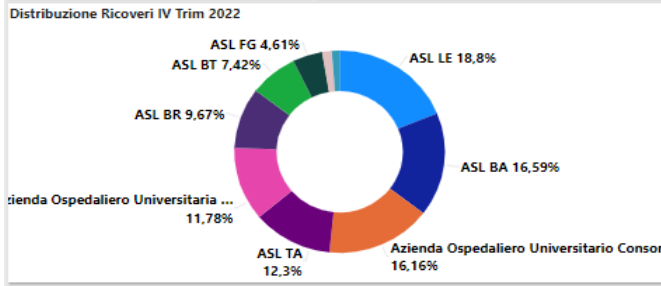
Attività di ricovero: Fatturato				
Azienda Sanitaria Erogatore Ospedaliero Dimissione	Valore SDO IV_TRIM_2023	Valore SDO 2022	Differenza	Differenza %
IRCCS S. de Bellis - Castellana Grotte	20.889.762,93	14.586.317,00	6.303.445,93	43,21%
ASL FG	41.982.687,20	36.036.723,35	5.945.963,85	16,50%
ASL BT	89.202.105,25	79.339.972,80	9.862.132,45	12,43%
ASL BA	159.326.956,20	149.139.051,45	10.187.904,75	6,83%
Azienda Ospedaliero Universitario Consorziato Policlinico di Bari	173.288.230,44	162.766.202,36	10.522.028,08	6,46%
ASL TA	127.383.456,37	119.996.727,40	7.386.728,97	6,16%
Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti – Foggia	118.827.939,72	115.375.134,06	3.452.805,66	2,99%
Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari - I.R.C.C.S Bari	18.960.032,50	19.166.312,50	-206.280,00	-1,08%
ASL LE	163.531.290,67	169.423.629,00	-5.892.338,33	-3,48%
ASL BR	86.663.262,60	90.173.024,90	-3.509.762,30	-3,89%

Attività di ricovero: Numero Ricoveri				
Azienda Sanitaria Erogatore Ospedaliero Dimissione	N. Ricoveri IV_TRIM_2023	N. Ricoveri 2022	Differenza	Differenza %
IRCCS S. de Bellis - Castellana Grotte	4.177,00	3.184,00	993	31,19%
ASL BT	22.522,00	19.574,00	2948	15,06%
ASL FG	13.752,00	12.151,00	1601	13,18%
ASL BA	47.151,00	43.767,00	3384	7,73%
ASL TA	34.305,00	32.435,00	1870	5,77%
Azienda Ospedaliero Universitario Consorziato Policlinico di Bari	43.999,00	42.635,00	1364	3,20%
Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti – Foggia	31.393,00	31.064,00	329	1,06%
ASL LE	48.269,00	49.598,00	-1329	-2,68%
ASL BR	24.427,00	25.519,00	-1092	-4,28%
Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari - I.R.C.C.S Bari	3.558,00	3.864,00	-306	-7,92%



Azienda Sanitaria Erogatore Ospedaliero Dimissione: Tutte	Coda NAZ Istituto Ri...	Istituto Ricovero Dimissione: Tutte	ID_SPECIALIT...	ID_Unità Op...	Unità Operativa Stabilimento Ospedaliero Dimissione: Tutte
<input checked="" type="checkbox"/> Selezione tutto	<input checked="" type="checkbox"/> Selezione tutto	<input checked="" type="checkbox"/> Selezione tutto	<input checked="" type="checkbox"/> Selezione tutto	<input checked="" type="checkbox"/> Selezione tutto	<input type="checkbox"/> Selezione tutto
<input checked="" type="checkbox"/> ASL BA	<input checked="" type="checkbox"/> 160047	<input checked="" type="checkbox"/> AOU Policlinico - Bari	<input checked="" type="checkbox"/> 06	<input checked="" type="checkbox"/> 0601	<input type="checkbox"/> (Vuoto)
<input checked="" type="checkbox"/> ASL BR	<input checked="" type="checkbox"/> 160062	<input checked="" type="checkbox"/> AOU Riuniti - Foggia	<input checked="" type="checkbox"/> 07	<input checked="" type="checkbox"/> 0701	<input type="checkbox"/> andrologia e chirurgia ricostruttiva dei genitali esterni osp. riuniti - foggia (160910 - 1 - 43 - 03)
<input checked="" type="checkbox"/> ASL BT	<input checked="" type="checkbox"/> 160063	<input checked="" type="checkbox"/> Irccs Oncologico - Bari	<input checked="" type="checkbox"/> 08	<input checked="" type="checkbox"/> 0711	<input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - brindisi (160170 - 1 - 49 - 11)
<input checked="" type="checkbox"/> ASL FG	<input checked="" type="checkbox"/> 160074	<input checked="" type="checkbox"/> Irccs S. De Bellis - Castellana	<input checked="" type="checkbox"/> 09	<input checked="" type="checkbox"/> 0801	<input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - casarano (160167 - 1 - 49 - 11)
<input checked="" type="checkbox"/> ASL LE	<input checked="" type="checkbox"/> 160075	<input checked="" type="checkbox"/> Ospedale Barletta	<input checked="" type="checkbox"/> 10	<input checked="" type="checkbox"/> 0803	<input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - cerignola (160047 - 1 - 49 - 01)
<input checked="" type="checkbox"/> ASL TA	<input checked="" type="checkbox"/> 160157	<input checked="" type="checkbox"/> Ospedale Bisceglie (Trani)	<input checked="" type="checkbox"/> 11	<input checked="" type="checkbox"/> 0804	<input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - gallipoli (160063 - 1 - 49 - 01)
<input checked="" type="checkbox"/> Azienda Ospedaliero Universitaria Ospedali Riuniti - Foggia	<input checked="" type="checkbox"/> 160158	<input checked="" type="checkbox"/> Ospedale Casarano	<input checked="" type="checkbox"/> 12	<input checked="" type="checkbox"/> 0811	<input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - lecce (160171 - 1 - 49 - 11)
<input checked="" type="checkbox"/> Azienda Ospedaliero Universitario Consorziato Policlinico di Bari	<input checked="" type="checkbox"/> 160159	<input checked="" type="checkbox"/> Ospedale Castellaneta	<input checked="" type="checkbox"/> 13	<input checked="" type="checkbox"/> 0812	<input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione - san severo (160163 - 1 - 49 - 11)
<input checked="" type="checkbox"/> IRCCS S. de Bellis - Castellana Grotte	<input checked="" type="checkbox"/> 160160	<input checked="" type="checkbox"/> Ospedale Civile - Martina Franca	<input checked="" type="checkbox"/> 14	<input checked="" type="checkbox"/> 0813	<input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione 1 - taranto (160172 - 1 - 49 - 11)
<input checked="" type="checkbox"/> Istituto Tumori "Giovanni Paolo II" di Bari - I.R.C.C.S Bari	<input checked="" type="checkbox"/> 160161	<input checked="" type="checkbox"/> Ospedale Copertino	<input checked="" type="checkbox"/> 18	<input checked="" type="checkbox"/> 0814	<input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione 2 - moscati (160172 - 3 - 49 - 12)
	<input checked="" type="checkbox"/> 160162	<input checked="" type="checkbox"/> Ospedale della Murgia Fabio Perinei - Altamura	<input checked="" type="checkbox"/> 19	<input checked="" type="checkbox"/> 0901	<input type="checkbox"/> anestesia e rianimazione osp - osp. riuniti - foggia (160910 - 1 - 49 - 01)

Attività di ricovero					
		Valore SDO IV_TRIM_2023	Valore SDO 2022	Differenza	Differenza %
273.553,00	263.791,00	1.000.055.723,87	956.003.094,82	44.052.629,05	4,61%
N. Ricoveri 2023	N. Ricoveri 2022				



NON è IL TAVOLO ADATTO, IN MATERIA DI SOSTENIBILITA', ABBIAMO DECISO PER I PROSSIMI ANNI DI POTENZIARE ED INVESTIRE SU

- La vera prevenzione
- Provare progettualità dell'Attività Fisica Adattata (AFA).
- Promozione dell'attività sportiva su territorio pugliese e stili di vita





PUGLIA 2026
EUROPEAN REGION OF SPORT
Sport for everyone, together, everywhere CANDIDATE

In queste premesse, e so che anche altre regioni (amici) hanno lavorato, abbiamo fatto ciò che mia nonna avrebbe detto metà del nostro dovere, ora tocca a qualcun altro.

Sulla base di queste premesse, lascio la parola ai colleghi ed Andrea con cui con fatica abbiamo costruito il Moss Puglia ...

Andrea, proviamo a riassumere i contributi di oggi in un piccolo dossier...



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

***Grazie per l'attenzione
E buon lavoro***