



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19



Il MOSS in pillole

Il progetto MOSS: la risposta alla necessità di Regione Puglia di un sistema di Monitoraggio della spesa del SSR

UN SISTEMA AMMINISTRATIVO CONTABILE UNICO REGIONALE

per una rappresentazione contabile **veritiera, corretta e tempestiva** della gestione delle Aziende Sanitarie con un modello di monitoraggio e controllo « **Holding-Subsidiaries**»...

... basato sull'applicativo AREAS®, **integrato** con i **sistemi nazionali, regionali e aziendali** al fine di accogliere il patrimonio informativo necessario ad effettuare le attività di **monitoraggio della spesa e controllo di gestione**



*Un Sistema a supporto dei **processi decisionali***

I pilastri del MOSS

**ANAGRAFICHE
UNIFICATE**

**OMOGENEIZZAZIONE DEI
PROCESSI**

**MODELLO UNICO DI
CONTROLLO**

I pilastri del MOSS

ANAGRAFICHE UNIFICATE

*Si adottano anagrafiche uniche,
condivise e progettate
congiuntamente da Regione e
Aziende del SSR...*

I pilastri del MOSS

OMOGENEIZZAZIONE DEI PROCESSI

... si adottano processi omogenei e standardizzati, condivisi da ogni Azienda del SSR

I pilastri del MOSS

MODELLO UNICO DI CONTROLLO

... per realizzare un modello unico di controllo dal punto di vista funzionale-operativo

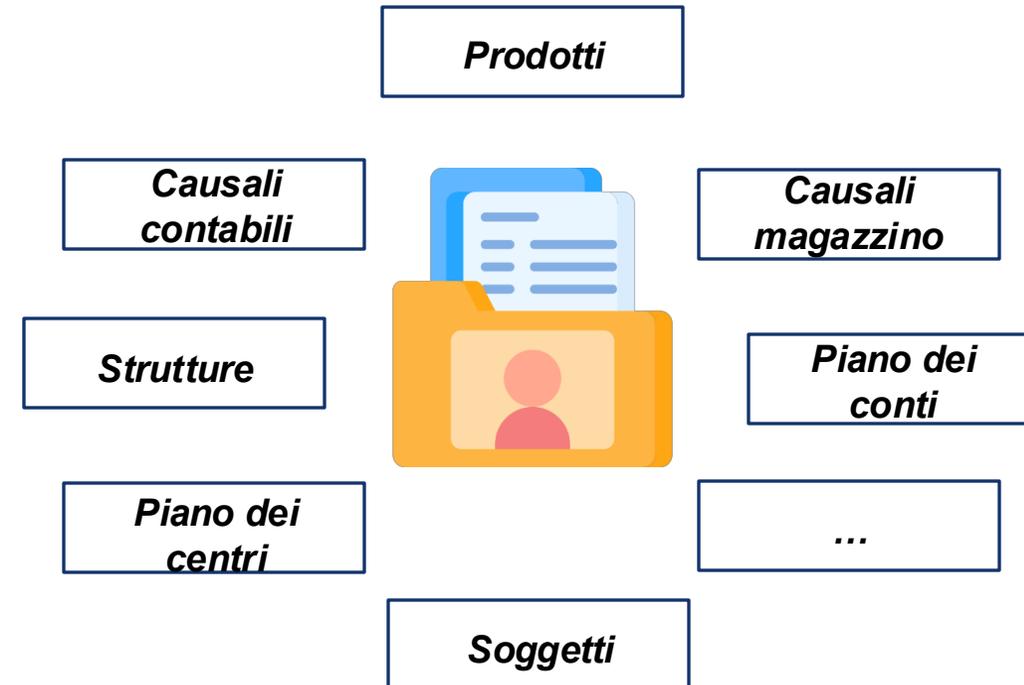
Le anagrafiche unificate

GOVERNO CENTRALIZZATO (BOARD REGIONALE)

Il modello prevede un **unico punto di governo** per nuovi **inserimenti**, **modifiche** delle occorrenze e **aggiornamento dei criteri** di codifica.

GESTIONE DIGITALIZZATA

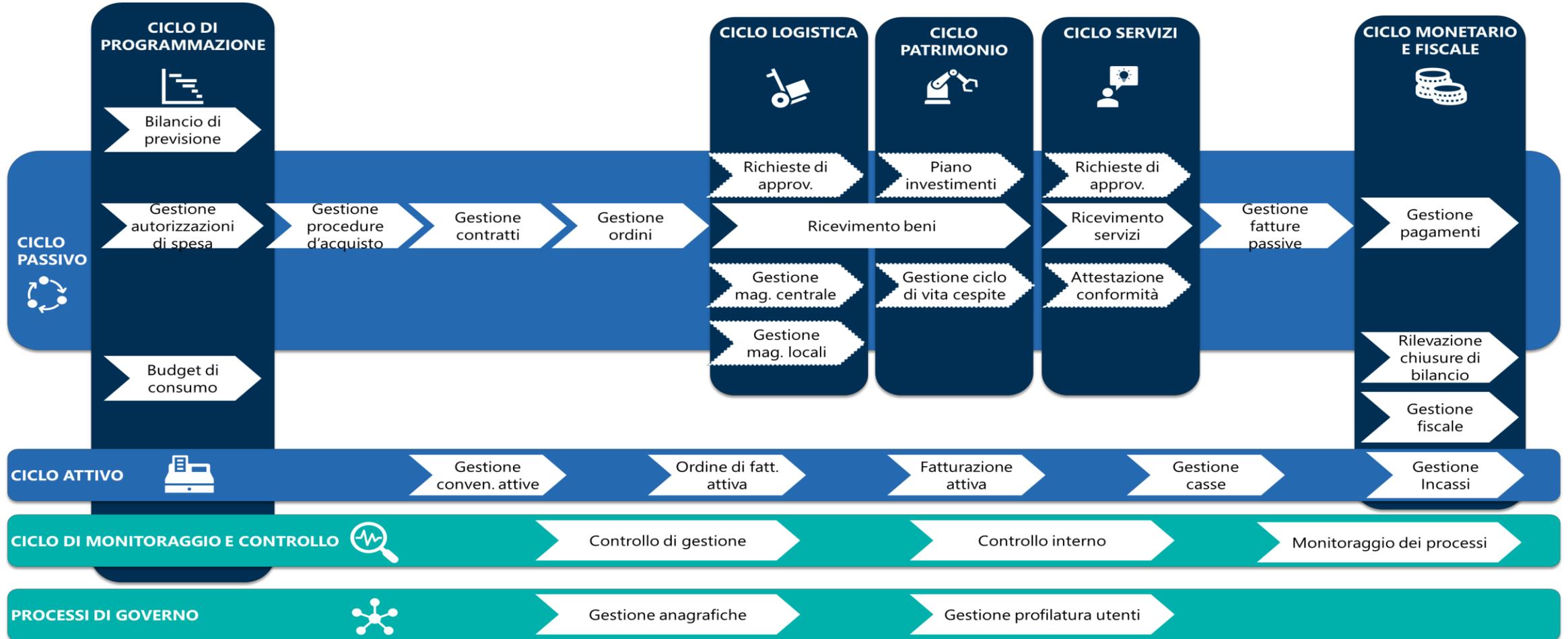
Per l'anagrafica **prodotti** il processo di aggiornamento è gestito tramite **workflow applicativo**.



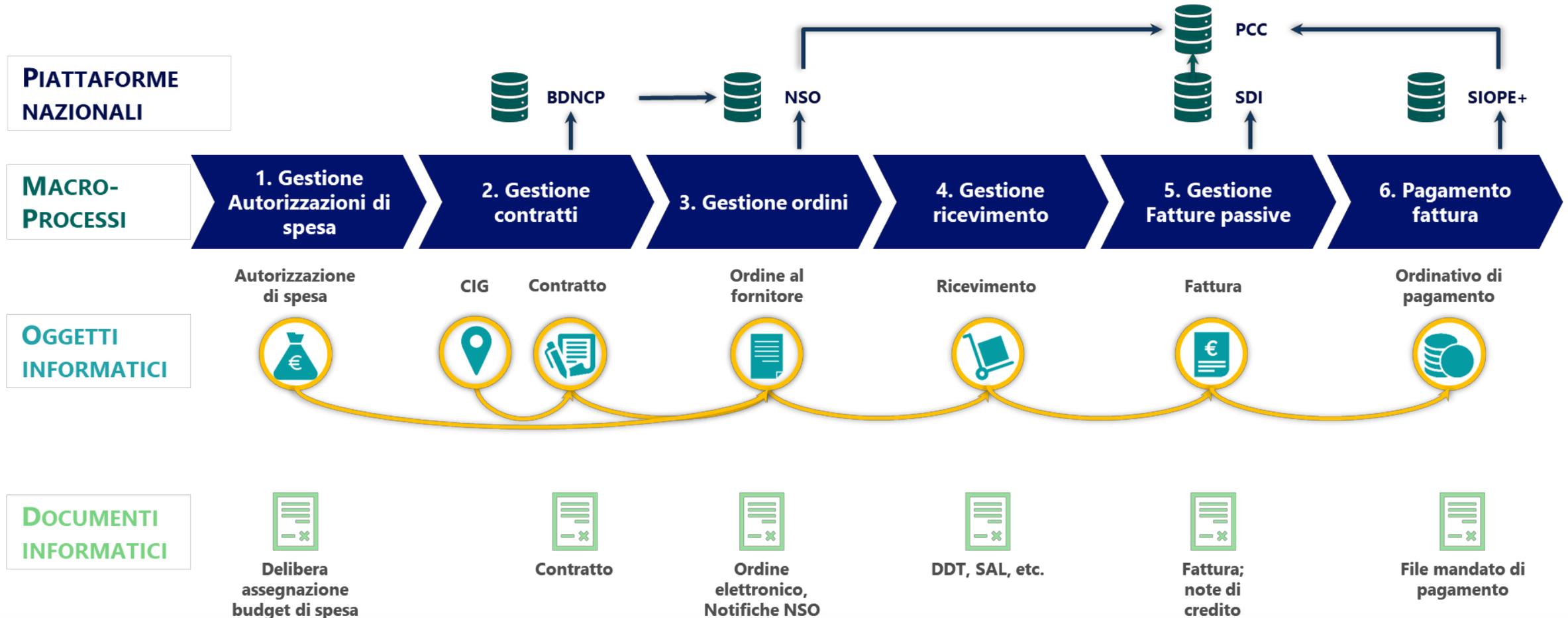
Nel panorama delle anagrafiche del Sistema MOSS, quella **prodotti** è centrale per tutti gli ambiti in cui è richiamata. Il suo processo di aggiornamento è gestito tramite un dedicato **workflow applicativo**.



L'omogeneizzazione dei processi



Il ciclo passivo: processi e oggetti caratteristici





Il ruolo del MOSS

Controllo della spesa

- Sistema autorizzativo
- Controllo della spesa per conto

Controllo sui consumi

- Budget operativo

Controllo sugli acquisti

- Contratti
- CIG

Controllo sulle liquidazioni

- Workflow di liquidazione

Rendicontazione commessa

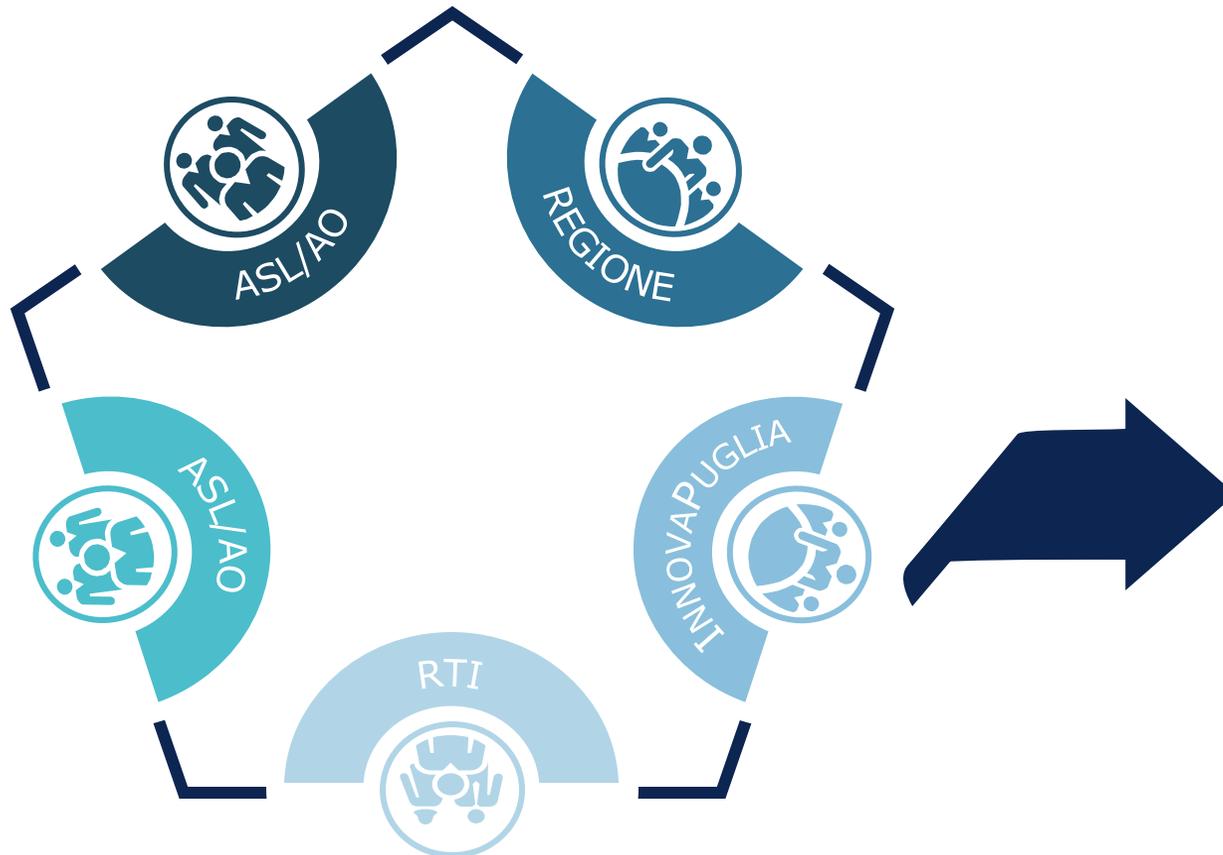
- Progetti
- Fonti di finanziamento

Un sistema orientato al controllo

Far gestire al sistema decisioni strutturate...

...per lasciare agli utenti solo quelle strategiche.

Il modello di progettazione congiunta per la digitalizzazione dei processi



ALMENO 12 TAVOLI TEMATICI DEDICATI ALLE PRINCIPALI AREE DI PROCESSO

Guidati da quattro pilastri strategici



Il modello di controllo Holding-Subsidiaries

REGIONE

Governa le rilevazioni nella loro **esposizione più aggregata**, definendo le **strategie di gestione del SSR**

GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Aggrega le rilevazioni in un'ottica **infra-gruppo**: definisce le **regole** e monitora l'applicazione delle **anagrafiche**

AZIENDE DEL SSR

Generano le **rilevazioni di massimo dettaglio** derivanti dalla applicazione delle regole definite ai livelli superiori





Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

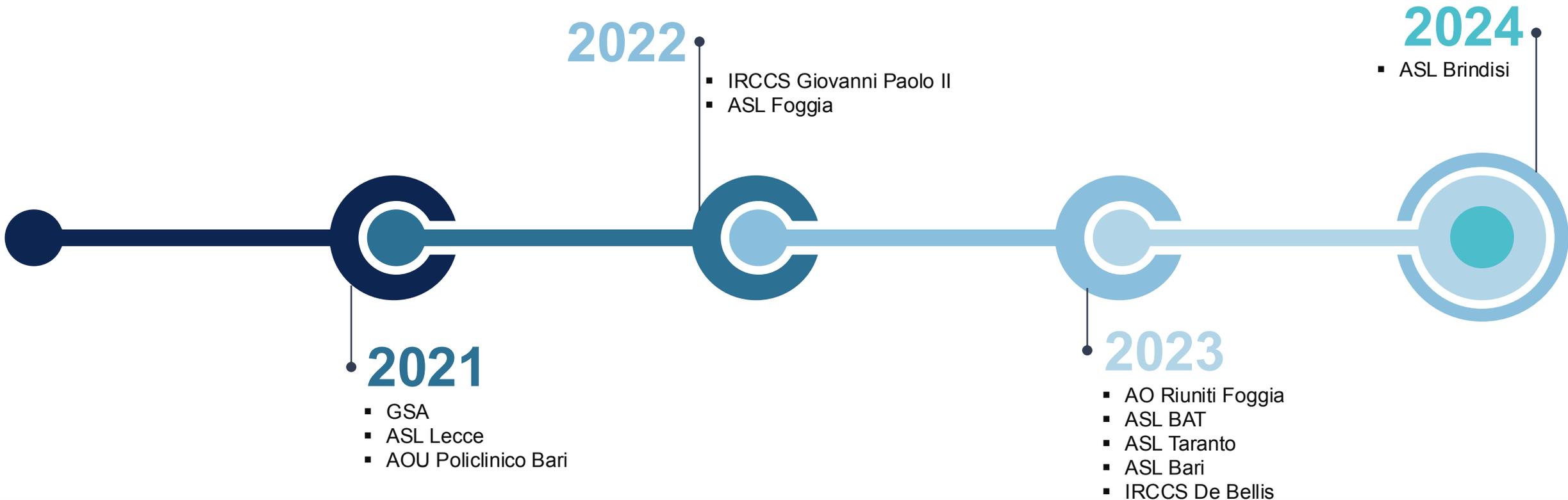
19



Il MOSS oggi



Tutte le Aziende sul Sistema MOSS



Gli strumenti che abilitano il modello di controllo

Controlli automatizzati

La tecnologia del MOSS, affidando al sistema tutte le decisioni strutturate, ossia gestibile tramite algoritmi, consente di avere nativamente dei controlli su tutti i cicli operativi.

Funzionalità specifiche consentono di governare i processi, in particolare quelli afferenti al **ciclo passivo**, per il controllo Regionale: comunicazioni Creazione delle **autorizzazioni di spesa** e gestione del **budget operativo**

Cruscotti e report

*La particolare attenzione posta al tema delle anagrafiche uniche e l'esigenza di avere strumenti pratici di monitoraggio della spesa, ha dato avvio alla definizione di **cruscotti e report** dedicati*



Il patrimonio informativo del SSR Pugliese



**REPORT
APPLICATIVI**



**CRUSCOTTI DI
MONITORAGGIO**



**DASHBOARD
INTERATTIVE**

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**CONTROLLO
ECONOMICO-
FINANZIARIO (CO.GE.)**



SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**CONTROLLO DELLA
SPESA**



SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



CONTROLLO INTERNO

SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**CONTABILITA'
ANALITICA**



SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**ULTERIORI AMBITI PER
IL CONTROLLO DI
GESTIONE**

SUBSIDIARIES

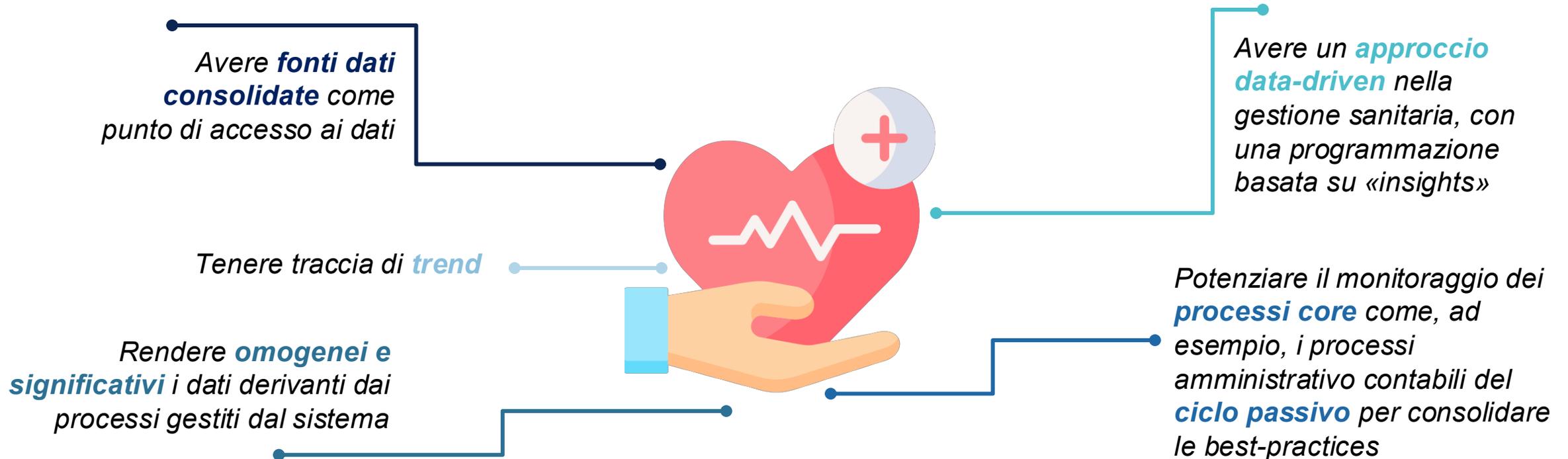
Visibilità a livello aziendale



L'importanza del MOSS nell'ecosistema sanitario

L'utilizzo dei dati per efficientare la gestione sanitaria

Il sistema MOSS, grazie alle **logiche fondanti**, costituisce lo strumento con il quale importanti dati dell'ecosistema sanità sono omogeneizzati e resi disponibili per i *decision maker*.





Area Sanitaria

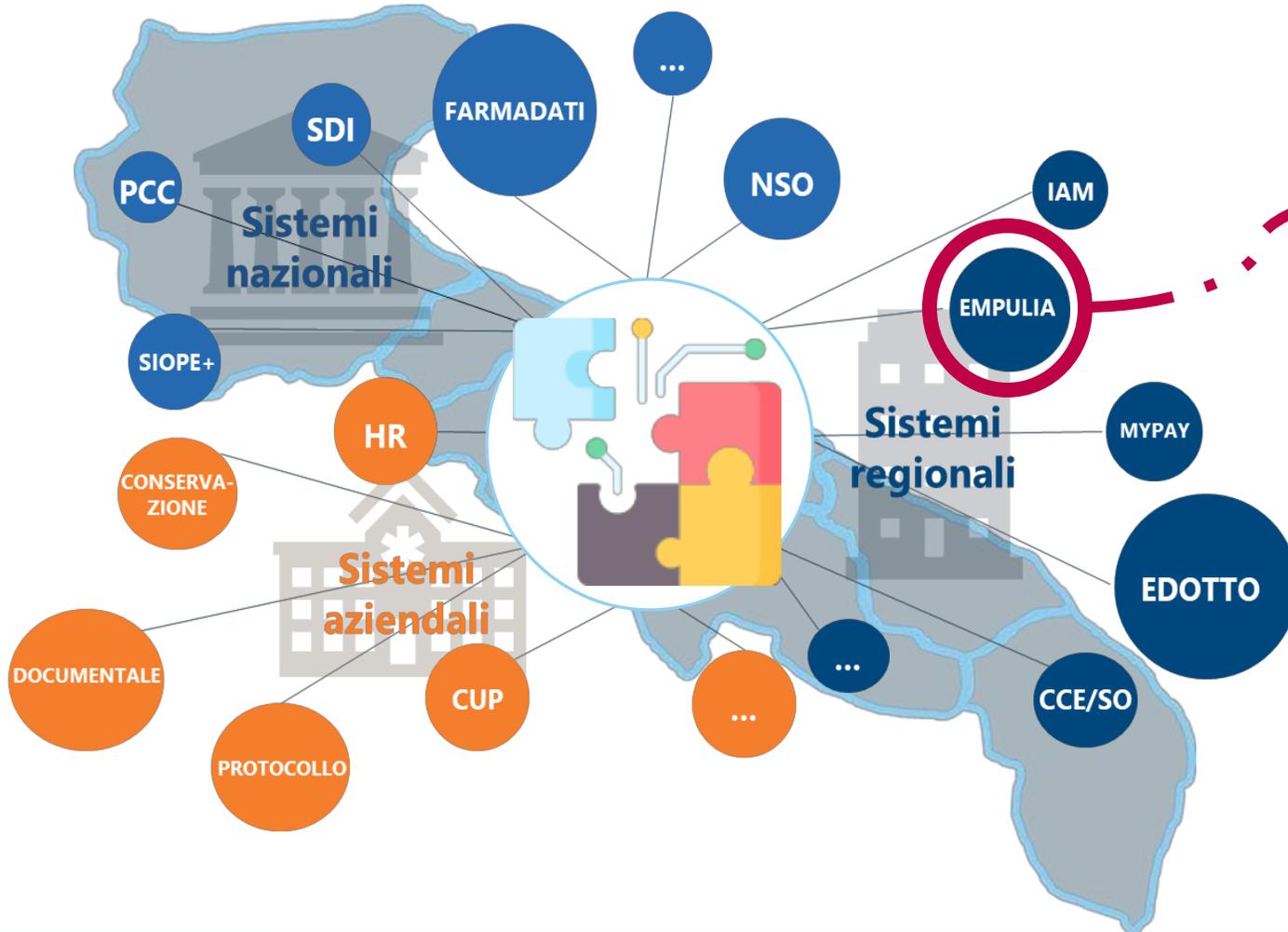


Area Amministrativa

Livello Regionale

Livello aziendale





Il Soggetto Aggregatore impiega e mette a disposizione delle Amministrazioni ed Enti della regione Puglia, le procedure telematiche - incorporate nella piattaforma EmPULIA - per la raccolta, la rilevazione, l'analisi e il conferimento dei fabbisogni di acquisto di beni, servizi e lavori [...]

**Art. 10 - Disciplina per l'utilizzo del servizio telematico denominato EmPULIA del Soggetto aggregatore della Regione Puglia (Approvata dall'Amministratore unico di InnovaPuglia S.p.A. con determina n. 128 il 14/06/2017)*

Le potenzialità del *MOSS*, a tutti i livelli organizzativi, trovano riscontro nella **cultura del dato**.
La condivisione è fondamentale nel percorso verso una maggiore efficienza per un supporto decisionale.





Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19



Analytics per il monitoraggio



Homepage MOSS

M Monitoraggio della Spesa del SSR

MOSS

Sistema Amministrativo Contabile (AMC) Unico
per le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Puglia



Controllo interno

- Monitoraggio processi AMC
Vista Regionale
- Monitoraggio processi AMC
Vista singole aziende
- Controllo spesa

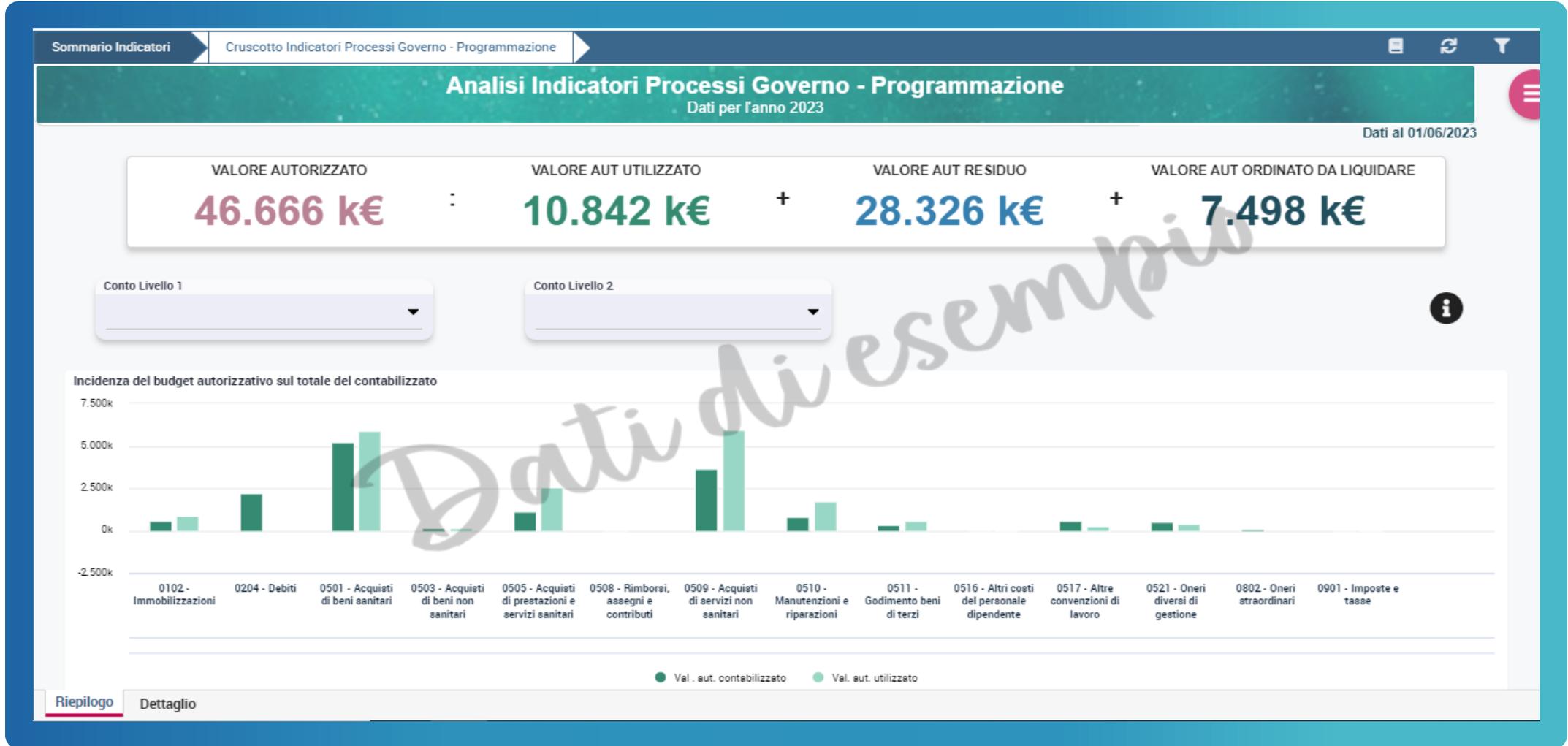
Controllo finanziario-economico

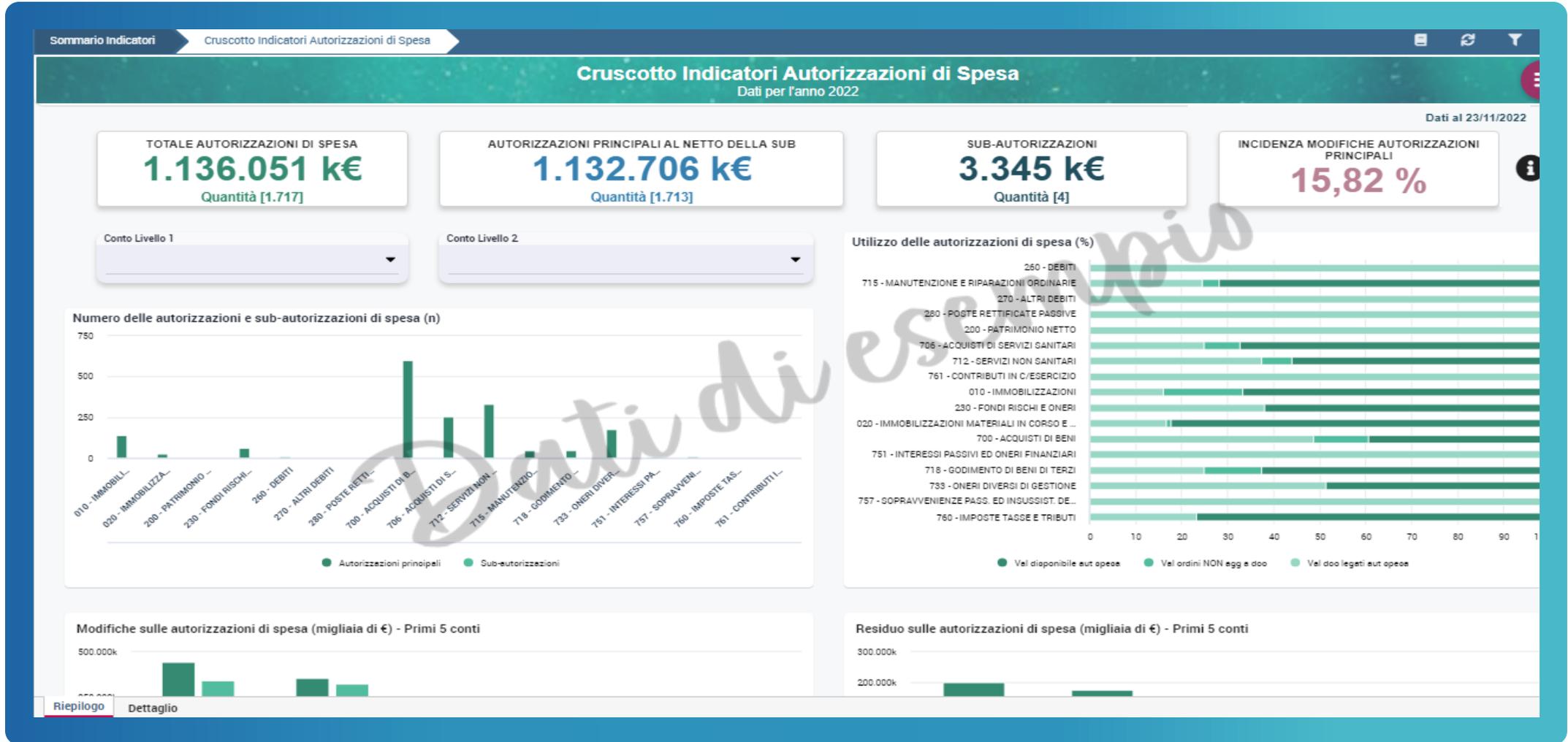
- Intercompany
- CE di verifica
Vista Regionale
- CE di verifica
Vista singole aziende

Contabilità analitica

- Rilevazioni dirette
- Modelli ministeriali







Ricostruzione Ciclo Contabile

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 01/06/2024

SALDO CONTABILE

-395.671 k€

AUTORIZZATO ASSESTATO

374.138 k€

COSTO COMPLESSIVO

136.894 k€

RICEVIMENTO DA ORDINE FATTURATO

101.194 k€

RICEVIMENTO DA ORDINE NON FATTURATO

9.587 k€

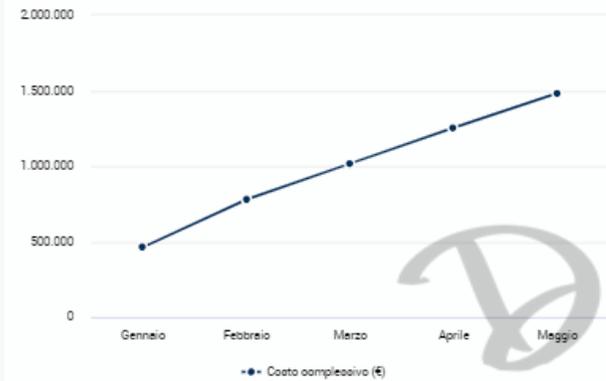
FATTURATO NON AGGANCIATO AD ORDINE

26.112 k€

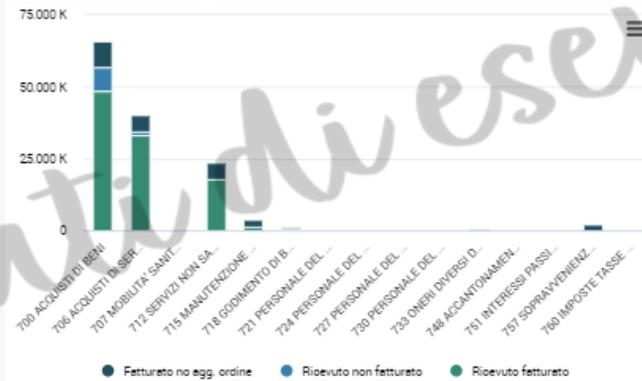
Conto Livello 2

Ultimo Livello Conto

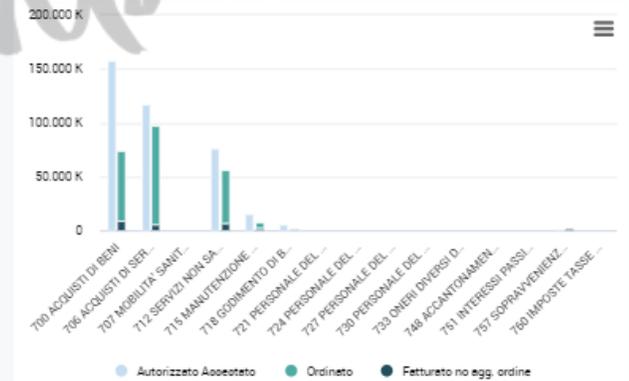
Andamento cumulato del costo complessivo per mese (€)



Composizione degli acquisti (€)



Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (€)



Monitoraggio delle rilevazioni economico-finanziarie (Valori espressi in €)

↑ Conti Livello 1	↑ Conti Livello 2	Imp. Bilancio di Previsione	Saldo Contabile	Autorizzato Assestato	Ordinato totale	Ordinato non ricevuto	Ric. ord. fatturato	Ric. ord. NO fatturato	Altri rievimenti	Totale Ricevuto	Val. fatturato NO ordine
700 ACQUISTI DI BENI	700100 ACQUISTI DI BENI SANI...	152.632.735,35€	56.881.688,04€	156.546.378,7...	64.549.062,04€	8.082.055,47€	48.255.552,69€	8.211.453,88€	0,00€	56.467.006,57€	8.817.951,94€
	700105 ACQUISTI DI BENI NON ...	1.393.989,24€	418.965,62€	1.657.859,62€	471.391,64€	94.313,18€	330.731,12€	46.347,34€	0,00€	377.078,46€	91.355,40€
	Sub-Totale	154.026.724,59€	57.300.653,66€	158.204.238,41€	65.020.453,68€	8.176.368,65€	48.586.283,81€	8.257.801,22€	0,00€	56.844.085,03€	8.909.307,34€

Riepilogo Dettaglio

Conto Economico di verifica

Gerarchia del piano dei conti regionale
Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 01/04/2024

Conto: 700 - ACQUISTI DI BENI, 706 - ACQUISTI ...
Ultimo livello CE

Aziende Sanitarie Regione Puglia

↑ Descrizione conto	2024									
	01 - ASL LE	02 - ASL BR	03 - ASL TA	04 - ASL BA	05 - ASL BT	06 - ASL FG	07 - AOU BA	08 - AOU FG	09 - IRCCS BA	10 - IRCCS DB
700 - ACQUISTI DI BENI	75.916.334,98	29.779.513,68	51.306.606,70	95.585.205,21	34.304.864,94	37.634.475,94	34.996.424,67	19.533.383,51	11.700.181,75	4.532.744,54
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	81.430.023,66	36.739.939,71	63.781.138,24	104.396.802,49	33.957.443,15	65.226.116,32	4.116.619,00	1.426.343,46	175.291,23	99.705,12
707 - MOBILITA SANITARIA	32.984.000,00	3.953,52								
712 - SERVIZI NON SANITARI	16.398.196,15	11.095.494,83	12.595.540,58	13.467.366,58	5.069.802,17	7.030.020,93	9.459.664,33	4.235.759,83	1.815.507,02	1.297.941,94
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	1.013.010,18	1.018.262,74	414.906,37	238.855,82	538.432,66	810.105,11	1.400.396,23	1.282.018,75	144.279,54	106.958,78
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.204.176,99	434.297,48	679.339,53	2.490.905,73	1.022.033,56	785.755,40	520.138,46	315.166,75	236.002,41	159.501,43
721 - PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	27.285.784,41	1.367.731,61	36.523.232,86	59.680.751,96	24.969.800,21	26.476.547,61	28.979.256,47	25.693.625,20	4.939.200,04	111.825,97

Piano conti CE ministeriali

Homepage MOSS Controllo Spesa Comparazione prezzi di acquisto dei prodotti

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: J-ANTIMICROBICI GENERALI PER USO SISTEMICO Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

40.397 k€

TOTALE QTA ORDINATO

3.087 kpz

Azienda

CLM Livello 1

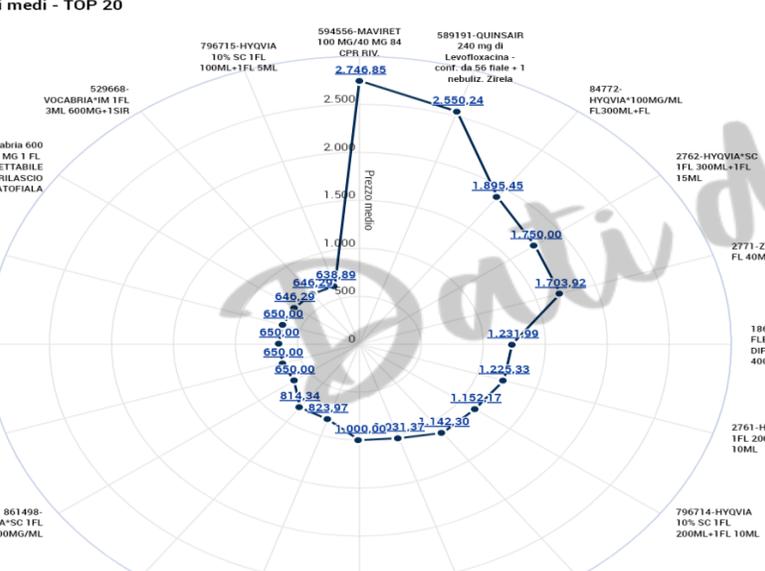
Ultimo livello

Prodotto

CLM Livello 2

AIC/Repertorio

Distribuzione prezzi medi - TOP 20



529668- VOCABRIA*1M 1FL 3ML 600MG-1S1R

2621974- vocabria 600 MG 1 FL SOSPENSIONE INETTABILE A RILASCIO PROLUNGATO FIALA

2759- HIZENTRA*SC 1FL 50ML 200MG/ML

795731- HIZENTRA *200 MG/ML 1FL 50ML

2595094- KIOVIG 10.000 MG (soluz. infus. intrav)flacone vetro 10 G/100 ml

861498- HIZENTRA*SC 1FL 50ML 200MG/ML

2765- SYNAGIS*1M FL 1ML 100MG/ML

594556- MAVIRET 100 MG/40 MG 84 CPS RIV.

796715- HYGVIA 10% SC 1FL 100ML-1FL 5ML

589191- QUINSAIR 240 mg di Levofloxacina - conf. da 56 fiale + 1 nebuliz. Zirela

84772- HYGVIA*100MG/ML FL 300ML+FL

2762- HYGVIA*SC 1FL 300ML+1FL 15ML

2771- ZINPLAVA*EV FL 40ML 25MG/ML

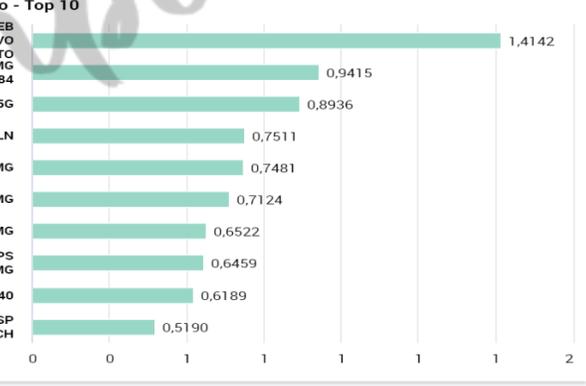
186977- FLEBOGAMMA DIF*50MG/ML 400ML

2761- HYGVIA*SC 1FL 200ML+1FL 10ML

796714- HYGVIA 10% SC 1FL 200ML-1FL 10ML

583300- COLFINAIR*NEBUL 56MONOD 2MUI

Coefficiente variazione di prezzo - Top 10



AIC/REPERTORIO	PREZZO MEDIO
738288-FLUENZ TETRA*SPR NAS 1NEB 22- VACCINO INFLUENZA VIVO ATTENUATO	1,4142
347402-SULFADIAZINA 500MG 20CPRcod.100001884	0,9415
2775-FLEBOGAMMA DIF*FL 100ML 5G	0,8936
2884-VIVOTIF*3CPS GASTR 2000MLN	0,7511
81-ZITROMAX SOSP*BB OS FL 1500MG	0,7481
2329-ACICLOVIR HIKMA*EV 10FL 250MG	0,7124
263-BASSADO*10CPR 100MG	0,6522
519175-ITRACONAZOLO MY*8CPS 100MG	0,6459
2661-AMOXICILLINA AC CLA SAN*OS 140	0,6189
495788-AUGMENTIN*OS SOSP FL70ML+CUCCH	0,5190

Analisi prezzi medi

Analisi variazione prezzi

Dettaglio



ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

47.222 k€

TOTALE QTA ORDINATO

5.087 kpz

Azienda

CLM Livello 1

Ultimo livello

Prodotto

CLM Livello 2

AIC/Repertorio

Analisi prezzi medi per PRODOTTO e AZIENDA

↑ PRODOTTO	01-AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE	02-AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI	03-AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO	04-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI BARI	05-AZIENDA SANITARIA LOCALE BAT
116-BEPAMEDIN INIET 3F 2ML 500MG/2		1,80		1,80	
118-LENTOKALIUM*40CPS 600MG	0,19			0,19	
1192-NICOTINAMIDE IDI*30CPR 250MG	0,37	0,24	0,27	0,24	
1193-VICTOZA*SC 2PEN 3ML 6MG/ML				22,32	22,32
1215-NEXIUM*OS GRATXSOSP28BUST 10MG	0,40				
123-DEURSIL*20CPS 300MG	0,12	0,24	0,12	0,12	0,12
124-DEURSIL*20CPS 450MG R.P.	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19

Analisi prezzi medi Analisi variazione prezzi Dettaglio

Homepage MOSS
Sommario Indicatori
Cruscotto Indicatori Movimenti di Magazzino
Cruscotto Indicatori Movimenti di Magazzino
Dati per l'anno 2024
Ultimo caricamento: 14/05/2024

VALORE TOTALE MOVIMENTI

56.278 k€

QUANTITA' MOVIMENTATA

20.210 k

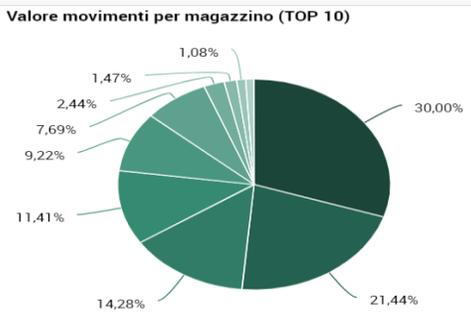
Mese

Magazzino

Tipo movimento

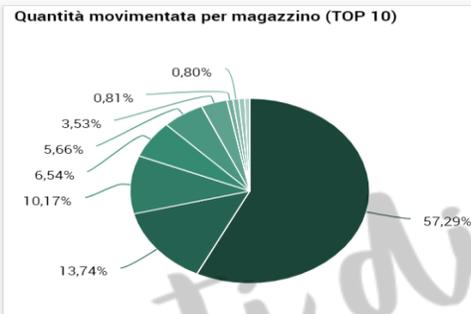
SM2 SCARICO A CENTRO DI COS...

Valore movimenti per magazzino (TOP 10)



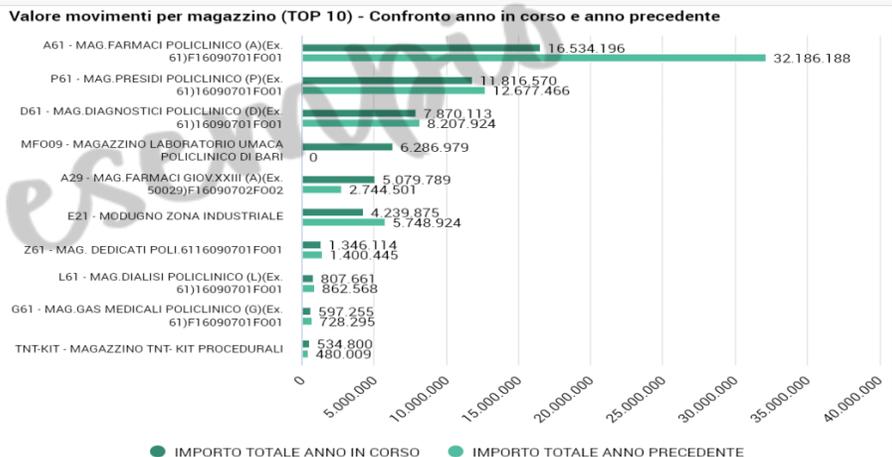
- A61 - MAG.FARMACI POLICLINICO (A)(Ex. 61)F16090701F001
- P61 - MAG.PRESIDI POLICLINICO (P)(Ex. 61)16090701F001
- D61 - MAG.DIAGNOSTICI POLICLINICO (D)(Ex. 61)16090701F001
- MFO09 - MAGAZZINO LABORATORIO UMACA POLICLINICO DI BARI
- A29 - MAG.FARMACI GIOV.XXIII (A)(Ex. 50029)F16090702F002
- E21 - MODUGNO ZONA INDUSTRIALE
- Z61 - MAG.DEDICATI POLI 6116090701F001
- L61 - MAG.DIALISI POLICLINICO (L)(Ex. 61)16090701F001
- G61 - MAG.GAS MEDICALI POLICLINICO (G)(Ex. 61)F16090701F001
- TNT-KIT - MAGAZZINO TNT- KIT PROCEDURALI

Quantità movimentata per magazzino (TOP 10)



- P61 - MAG.PRESIDI POLICLINICO (P)(Ex. 61)16090701F001
- A61 - MAG.FARMACI POLICLINICO (A)(Ex. 61)F16090701F001
- D61 - MAG.DIAGNOSTICI POLICLINICO (D)(Ex. 61)16090701F001
- E21 - MODUGNO ZONA INDUSTRIALE
- P29 - MAG.PRESIDI GIOV.XXIII (P)(Ex. 50029)16090702F002
- G61 - MAG.GAS MEDICALI POLICLINICO (G)(Ex. 61)F16090701F001
- G29 - MAG.GAS MEDICALI GIOV.XXIII (G)(Ex. 50029)F16090702F002
- A29 - MAG.FARMACI GIOV.XXIII (A)(Ex. 50029)F16090702F002
- Z61 - MAG.DEDICATI POLI 6116090701F001
- TNT-KIT - MAGAZZINO TNT- KIT PROCEDURALI

Valore movimenti per magazzino (TOP 10) - Confronto anno in corso e anno precedente



Magazzino	Importo Totale Anno in Corso	Importo Totale Anno Precedente
A61 - MAG.FARMACI POLICLINICO (A)(Ex. 61)F16090701F001	16.534.196	32.186.188
P61 - MAG.PRESIDI POLICLINICO (P)(Ex. 61)16090701F001	11.816.570	12.677.466
D61 - MAG.DIAGNOSTICI POLICLINICO (D)(Ex. 61)16090701F001	7.870.113	8.207.924
MFO09 - MAGAZZINO LABORATORIO UMACA POLICLINICO DI BARI	6.286.979	0
A29 - MAG.FARMACI GIOV.XXIII (A)(Ex. 50029)F16090702F002	5.079.789	2.744.501
E21 - MODUGNO ZONA INDUSTRIALE	4.239.875	5.748.924
Z61 - MAG.DEDICATI POLI 6116090701F001	1.346.114	1.400.445
L61 - MAG.DIALISI POLICLINICO (L)(Ex. 61)16090701F001	807.661	862.568
G61 - MAG.GAS MEDICALI POLICLINICO (G)(Ex. 61)F16090701F001	597.255	728.295
TNT-KIT - MAGAZZINO TNT- KIT PROCEDURALI	534.800	480.009

Valore movimenti per magazzino (TOP 10) - Confronto mensile anno in corso e anno precedente



Mese	Importo Totale Anno in Corso	Importo Totale Anno Precedente
1	12.569.970	11.096.548
2	13.798.725	12.918.216
3	16.713.241	13.300.410
4	14.437.374	12.113.707
5	11.096.192	4.524.983

Analisi movimenti magazzino
Analisi prodotti
Analisi per CDC e CONTO



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

**Grazie per
l'attenzione**

#ForumRisk19



www.forumriskmanagement.it