



Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19



Il MOSS in pillole

Il progetto MOSS: la risposta alla necessità di Regione Puglia di un sistema di Monitoraggio della spesa del SSR

UN SISTEMA AMMINISTRATIVO CONTABILE UNICO REGIONALE

per una rappresentazione contabile **veritiera**, **corretta** e **tempestiva** della gestione delle Aziende Sanitarie con un modello di monitoraggio e controllo « **Holding-Subsidiaries**»...

... basato sull'applicativo AREAS®, **integrato** con i **sistemi nazionali**, **regionali** e **aziendali** al fine di accogliere il patrimonio informativo necessario ad effettuare le attività di **monitoraggio della spesa** e **controllo di gestione**



*Un Sistema a supporto dei **processi decisionali***

I pilastri del MOSS

**ANAGRAFICHE
UNIFICATE**

**OMOGENEIZZAZIONE DEI
PROCESSI**

**MODELLO UNICO DI
CONTROLLO**

I pilastri del MOSS

ANAGRAFICHE UNIFICATE

*Si adottano anagrafiche uniche,
condivise e progettate
congiuntamente da Regione e
Aziende del SSR...*

I pilastri del MOSS

OMOGENEIZZAZIONE DEI PROCESSI

... si adottano processi omogenei e standardizzati, condivisi da ogni Azienda del SSR

I pilastri del MOSS

MODELLO UNICO DI CONTROLLO

... per realizzare un modello unico di controllo dal punto di vista funzionale-operativo

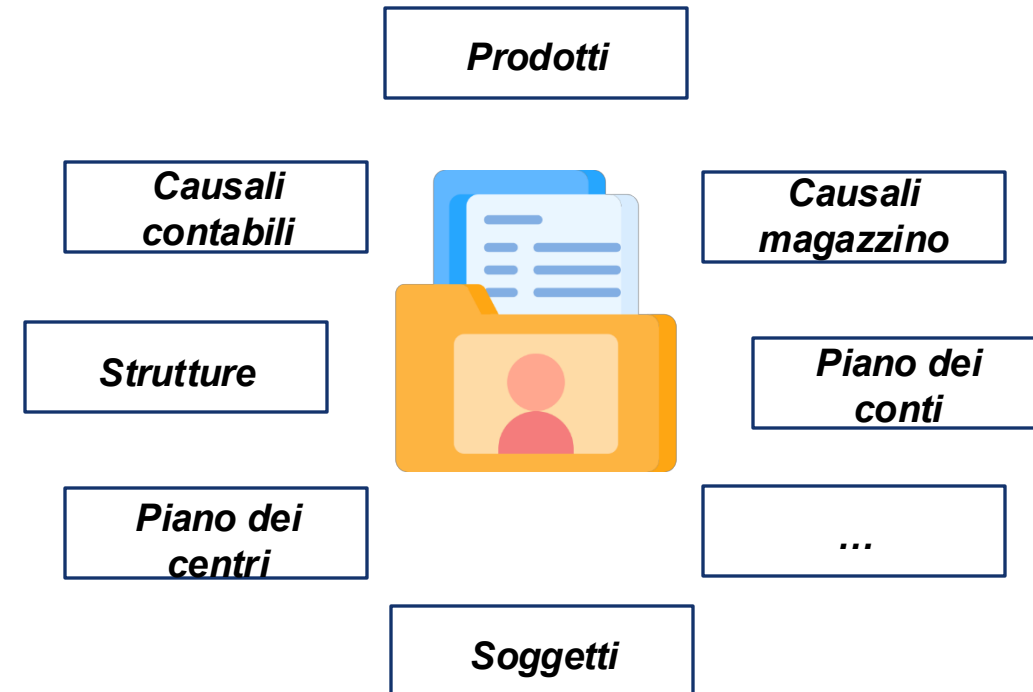
Le anagrafiche unificate

GOVERNO CENTRALIZZATO (BOARD REGIONALE)

Il modello prevede un **unico punto di governo** per nuovi **inserimenti**, **modifiche** delle occorrenze e **aggiornamento dei criteri** di codifica.

GESTIONE DIGITALIZZATA

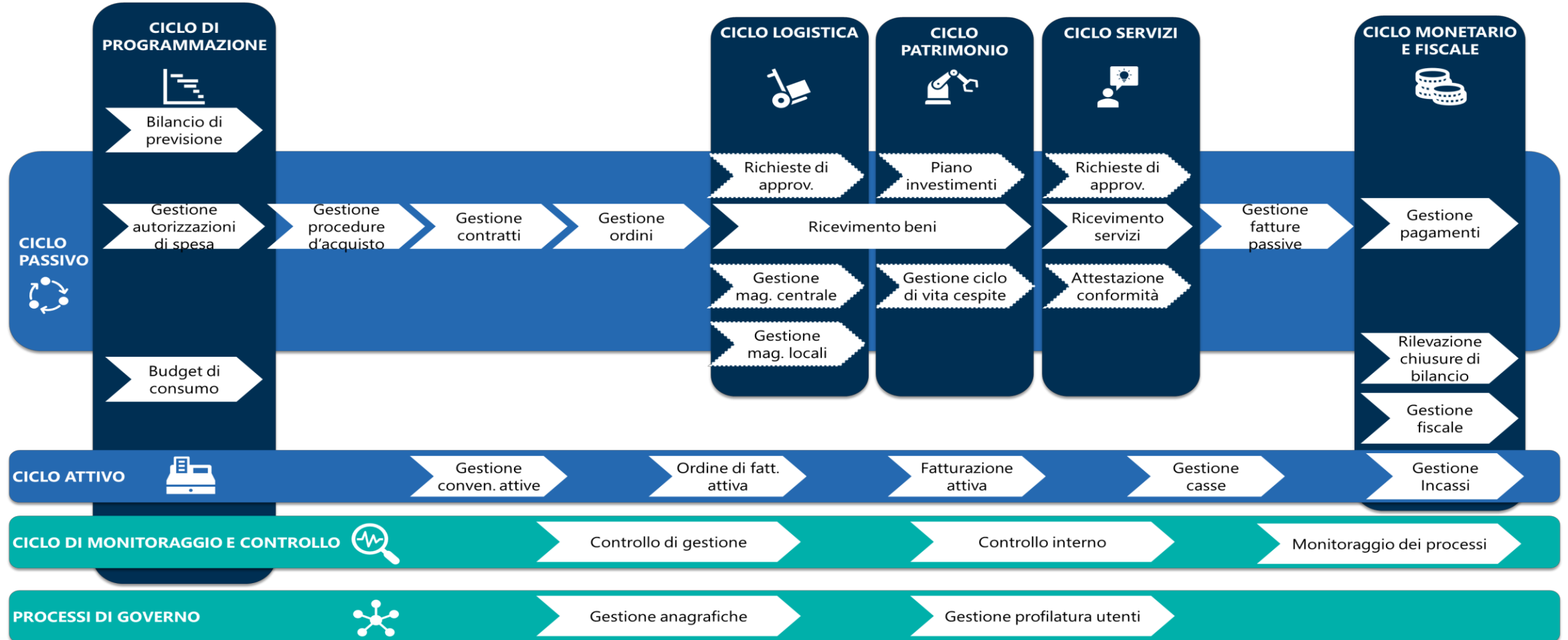
Per l'anagrafica **prodotti** il processo di aggiornamento è gestito tramite **workflow applicativo**.



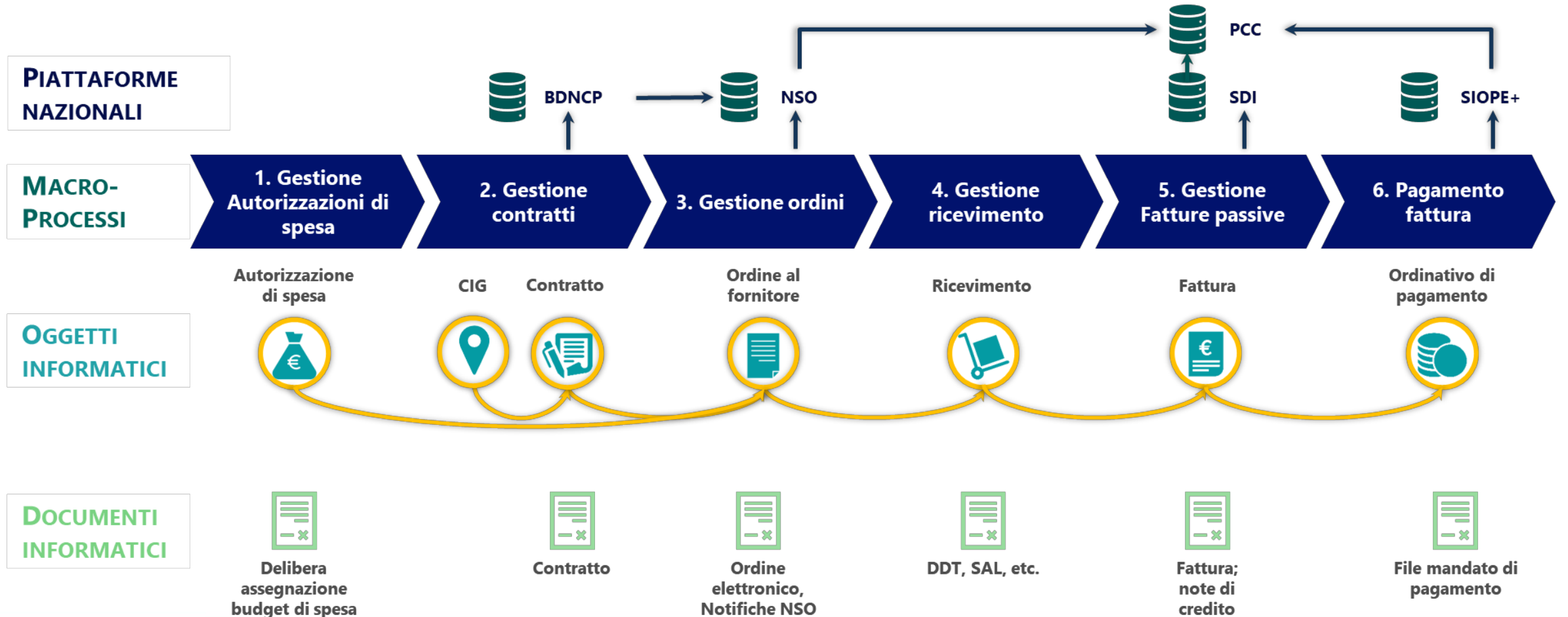
Nel panorama delle anagrafiche del Sistema MOSS, quella **prodotti** è centrale per tutti gli ambiti in cui è richiamata. Il suo processo di aggiornamento è gestito tramite un dedicato **workflow applicativo**.



L'omogeneizzazione dei processi



Il ciclo passivo: processi e oggetti caratteristici





Il ruolo del MOSS

Controllo della spesa

- Sistema autorizzativo
- Controllo della spesa per conto

Controllo sui consumi

- Budget operativo

Controllo sugli acquisti

- Contratti
- CIG

Controllo sulle liquidazioni

- Workflow di liquidazione

Rendicontazione commessa

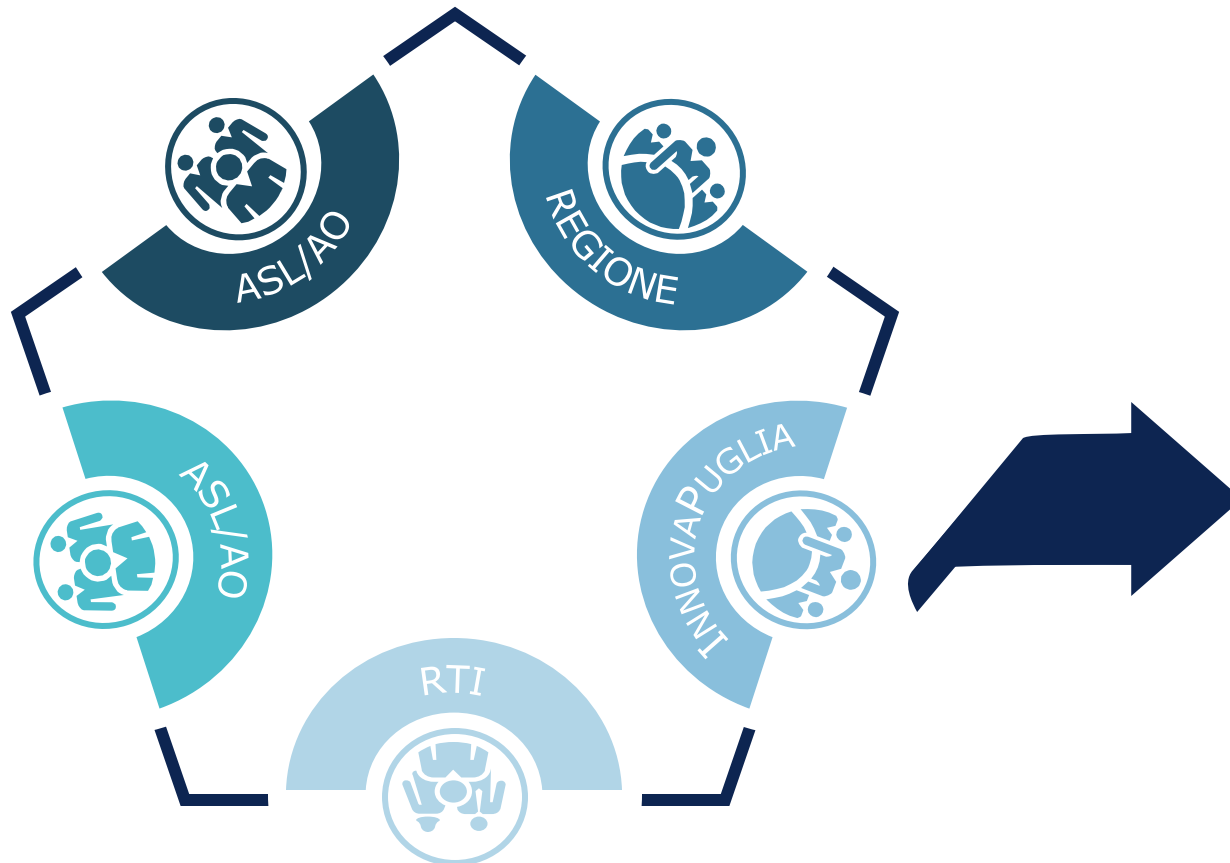
- Progetti
- Fonti di finanziamento

Un sistema orientato al controllo

Far gestire al sistema decisioni strutturate...

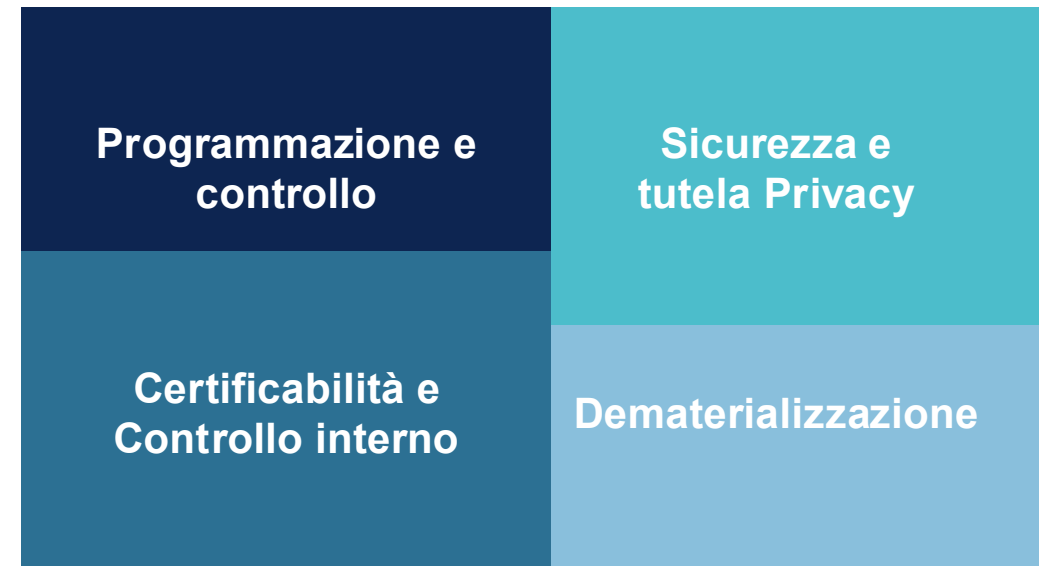
...per lasciare agli utenti solo quelle strategiche.

Il modello di progettazione congiunta per la digitalizzazione dei processi



ALMENO 12 TAVOLI TEMATICI DEDICATI ALLE PRINCIPALI AREE DI PROCESSO

Guidati da quattro pilastri strategici



Il modello di controllo Holding-Subsidiaries

REGIONE

Governa le rilevazioni nella loro **esposizione più aggregata**, definendo le **strategie di gestione del SSR**

GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Aggrega le rilevazioni in un'ottica **infra-gruppo**: definisce le **regole** e monitora l'applicazione delle **anagrafiche**

AZIENDE DEL SSR

Generano le **rilevazioni di massimo dettaglio** derivanti dalla applicazione delle regole definite ai livelli superiori





Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

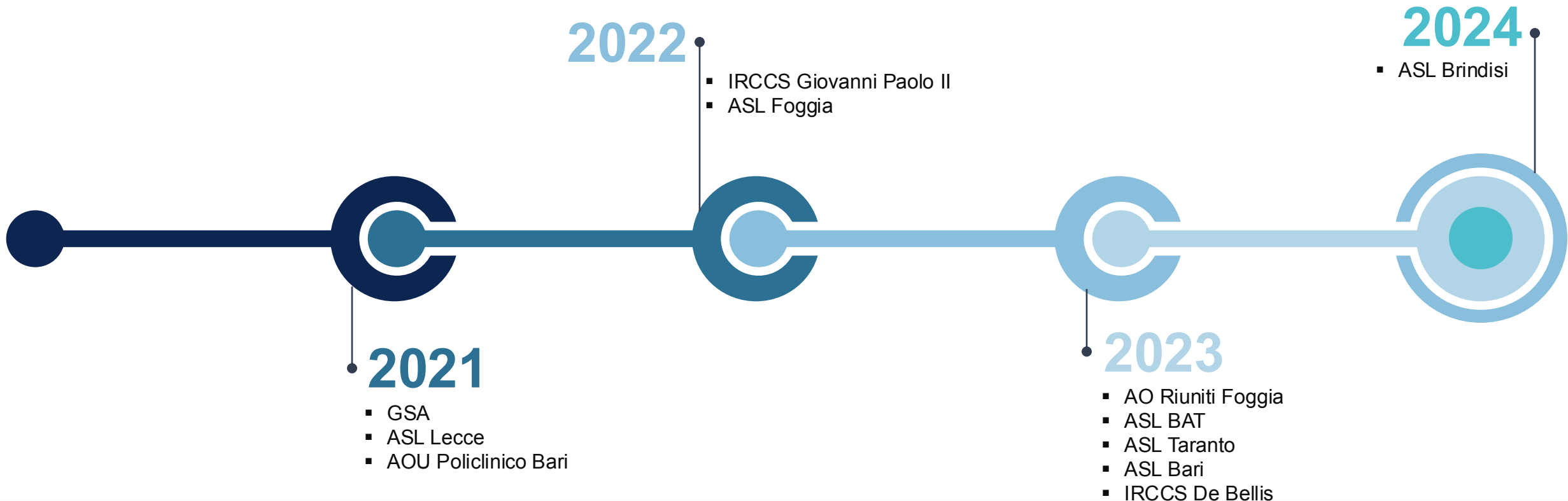
26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19



Il MOSS oggi

Tutte le Aziende sul Sistema MOSS



Gli strumenti che abilitano il modello di controllo

Controlli automatizzati

La tecnologia del MOSS, affidando al sistema tutte le decisioni strutturate, ossia gestibile tramite algoritmi, consente di avere nativamente dei controlli su tutti i cicli operativi.

Funzionalità specifiche consentono di governare i processi, in particolare quelli afferenti al **ciclo passivo**, per il controllo Regionale: comunicazioni Creazione delle **autorizzazioni di spesa** e gestione del **budget operativo**

Cruscotti e report

*La particolare attenzione posta al tema delle anagrafiche uniche e l'esigenza di avere strumenti pratici di monitoraggio della spesa, ha dato avvio alla definizione di **cruscotti e report** dedicati*



Il patrimonio informativo del SSR Pugliese



**REPORT
APPLICATIVI**



**CRUSCOTTI DI
MONITORAGGIO**



**DASHBOARD
INTERATTIVHE**

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**CONTROLLO
ECONOMICO-
FINANZIARIO (CO.GE.)**



SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

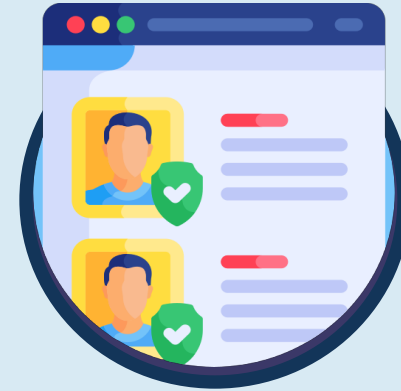
HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**CONTROLLO DELLA
SPESA**



SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



CONTROLLO INTERNO

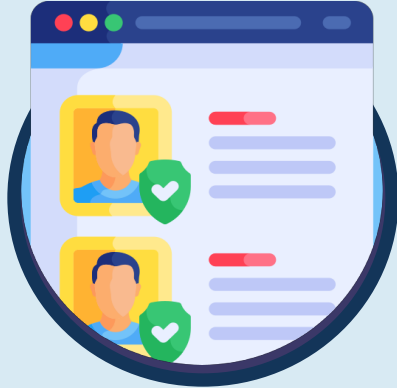
SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**CONTABILITA'
ANALITICA**



SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale

HOLDING

Visibilità a livello regionale

Modello di controllo



**ULTERIORI AMBITI PER
IL CONTROLLO DI
GESTIONE**

SUBSIDIARIES

Visibilità a livello aziendale



L'importanza del MOSS nell'ecosistema sanitario



L'utilizzo dei dati per efficientare la gestione sanitaria

Il sistema MOSS, grazie alle **logiche fondanti**, costituisce lo strumento con il quale importanti dati dell'ecosistema sanità sono omogeneizzati e resi disponibili per i *decision maker*.

Avere **fonti dati consolidate** come punto di accesso ai dati

Avere un **approccio data-driven** nella gestione sanitaria, con una programmazione basata su «*insights*»

Tenere traccia di **trend**

Rendere **omogenei e significativi** i dati derivanti dai processi gestiti dal sistema

Potenziare il monitoraggio dei **processi core** come, ad esempio, i processi amministrativo contabili del **ciclo passivo** per consolidare le *best-practices*



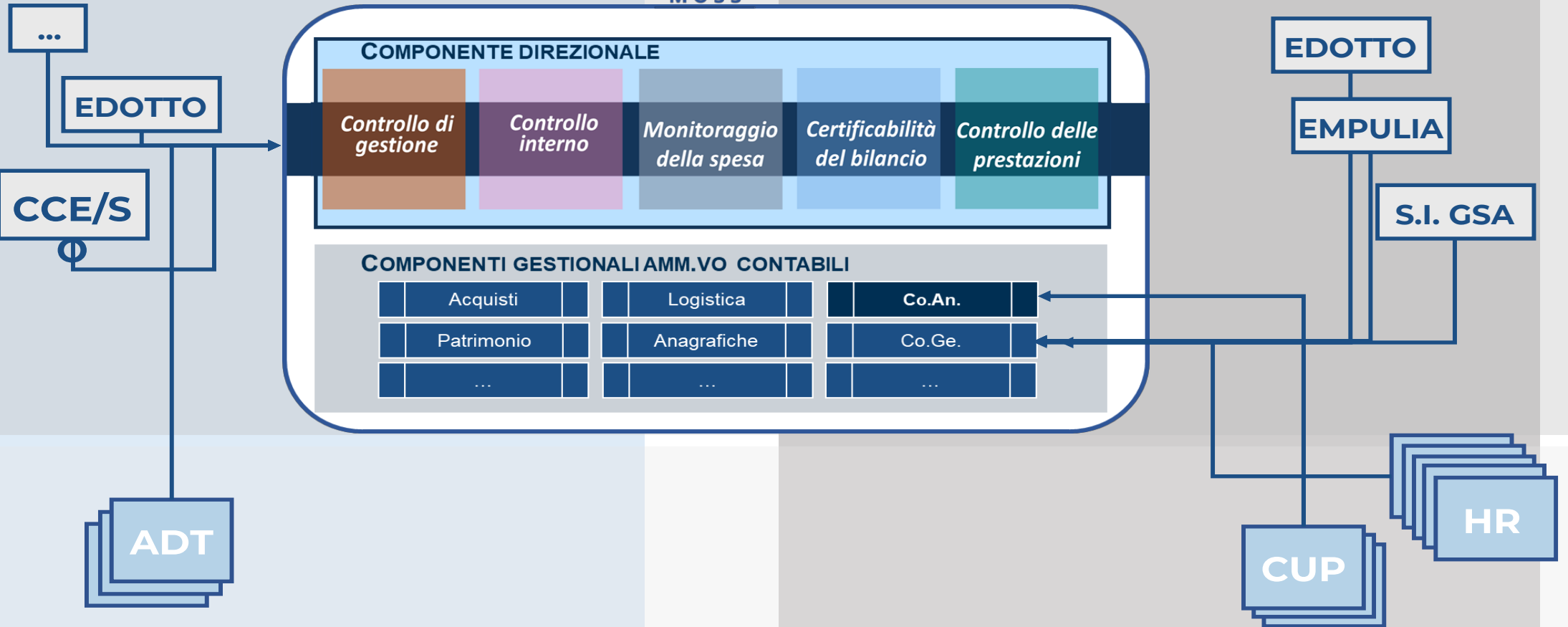
Area Sanitaria

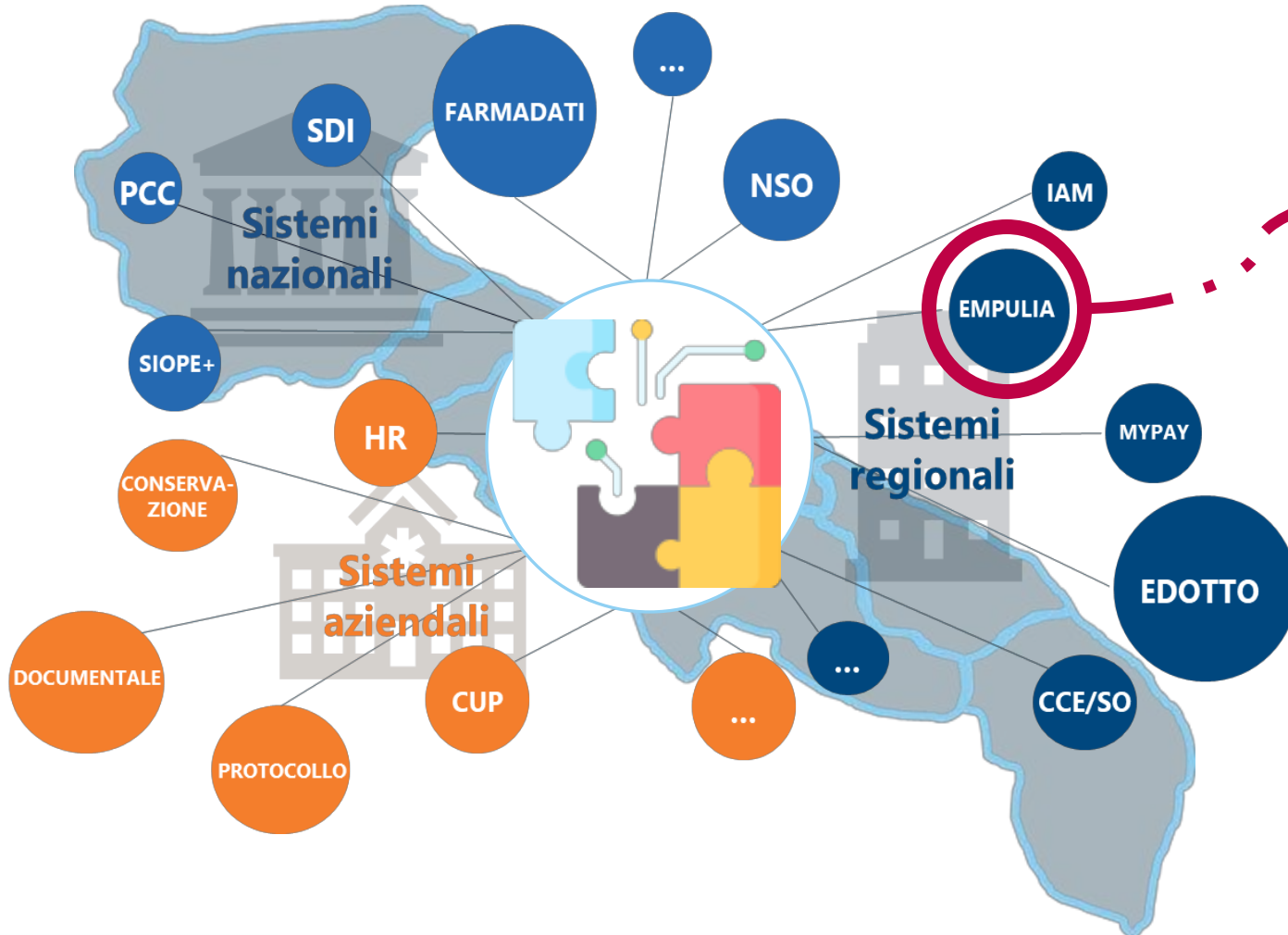


Area Amministrativa

Livello Regionale

Livello aziendale





Il Soggetto Aggregatore impiega e mette a disposizione delle Amministrazioni ed Enti della regione Puglia, le procedure telematiche - incorporate nella piattaforma EmpULIA - per la raccolta, la rilevazione, l'analisi e il conferimento dei fabbisogni di acquisto di beni, servizi e lavori [...]

**Art. 10 - Disciplina per l'utilizzo del servizio telematico denominato EmPULIA del Soggetto aggregatore della Regione Puglia (Approvata dall'Amministratore unico di InnovaPuglia S.p.A. con determina n. 128 il 14/06/2017)*

Le potenzialità del *MOSS*, a tutti i livelli organizzativi, trovano riscontro nella **cultura del dato**.
La condivisione è fondamentale nel percorso verso una maggiore efficienza per un supporto decisionale.





Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19



Analytics per il monitoraggio



Homepage MOSS

M Monitoraggio della Spesa del SSR

MOSS

Sistema Amministrativo Contabile (AMC) Unico
per le Aziende Sanitarie Pubbliche della Regione Puglia



Controllo interno

- Monitoraggio processi AMC Vista Regionale
- Monitoraggio processi AMC Vista singole aziende
- Controllo spesa

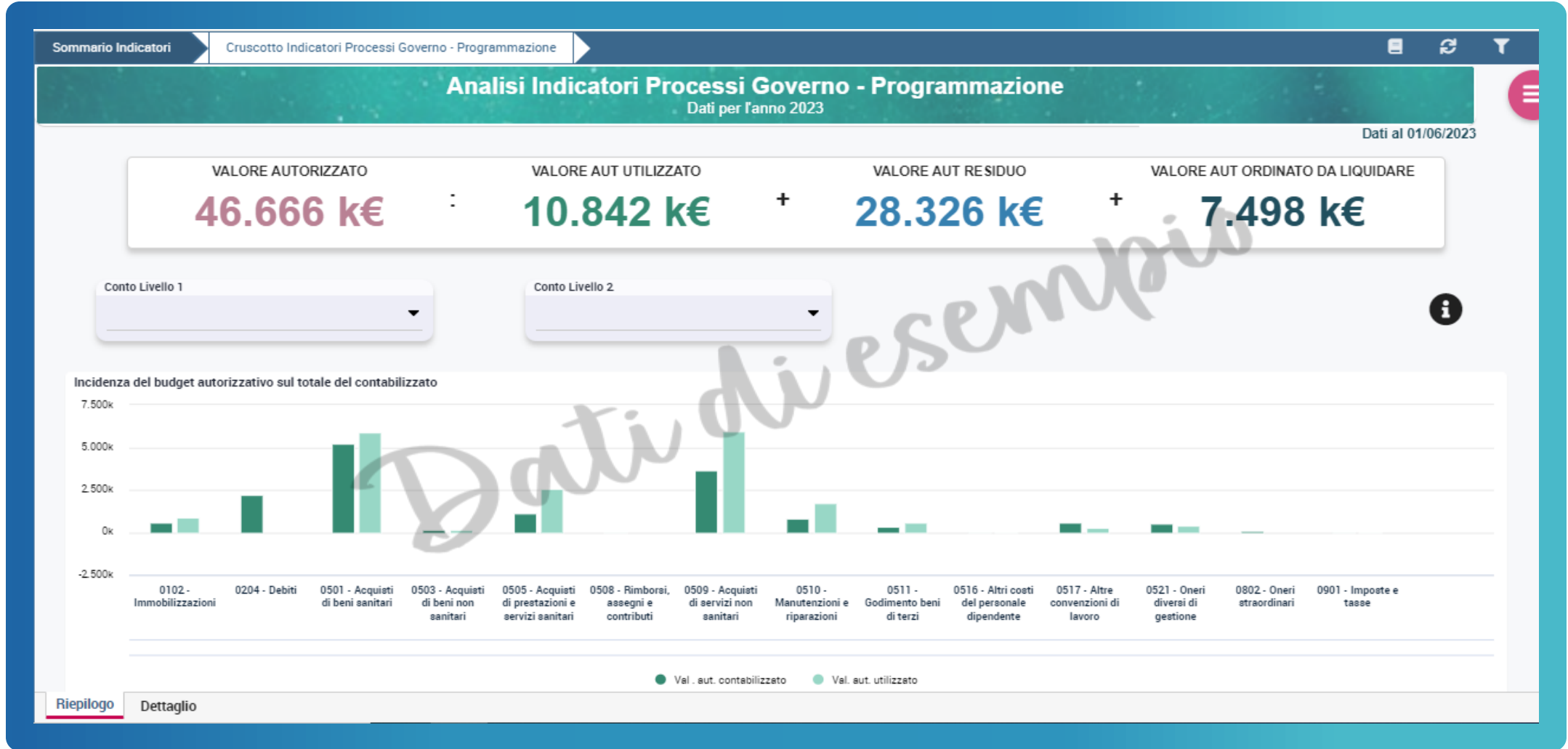
Controllo finanziario-economico

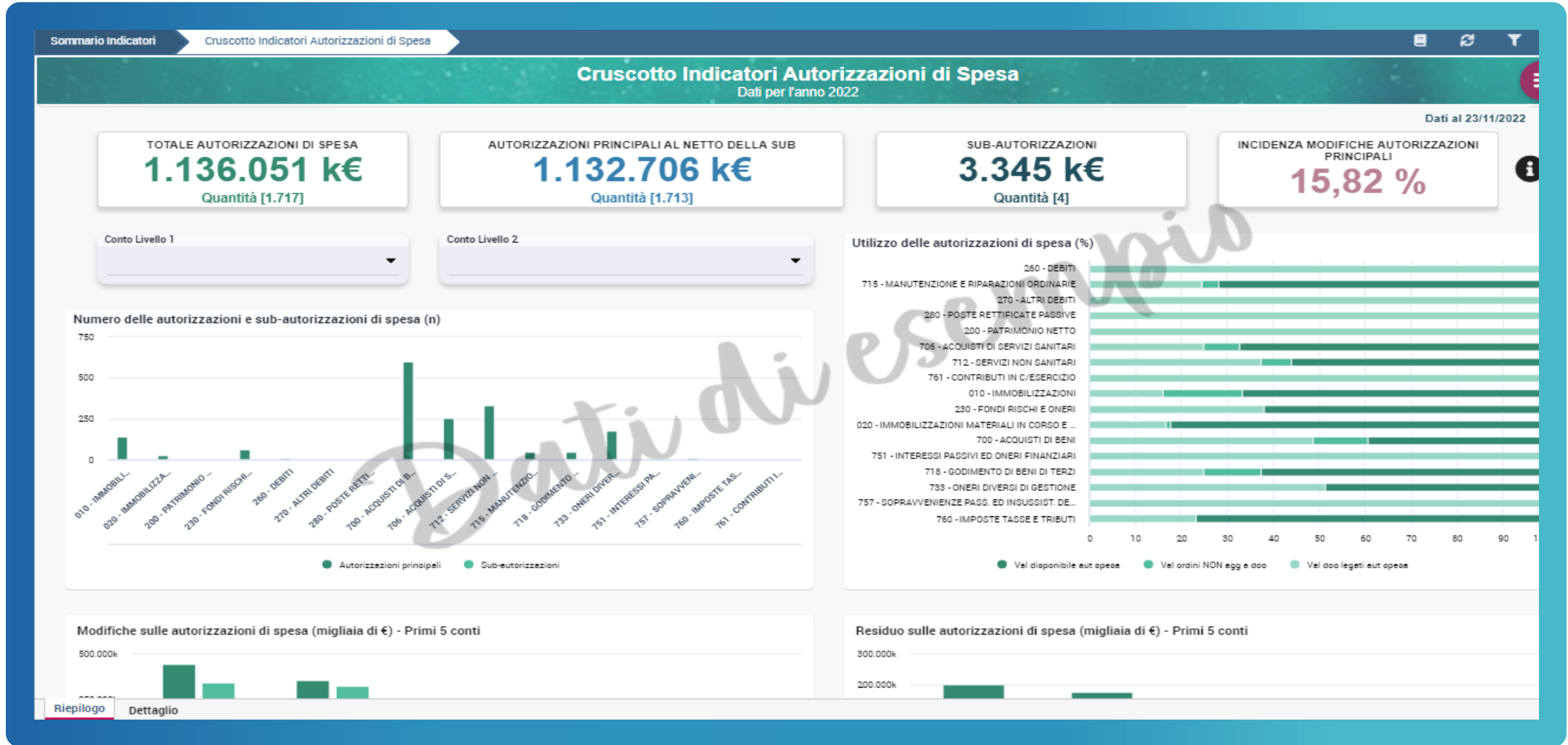
- Intercompany
- CE di verifica Vista Regionale
- CE di verifica Vista singole aziende

Contabilità analitica

- Rilevazioni dirette
- Modelli ministeriali









Ricostruzione Ciclo Contabile

Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 01/06/2024

SALDO CONTABILE

-395.671 k€

AUTORIZZATO ASSESTATO

374.138 k€

COSTO COMPLESSIVO

136.894 k€

RICEVIMENTO DA ORDINE FATTURATO

101.194 k€

RICEVIMENTO DA ORDINE NON FATTURATO

9.587 k€

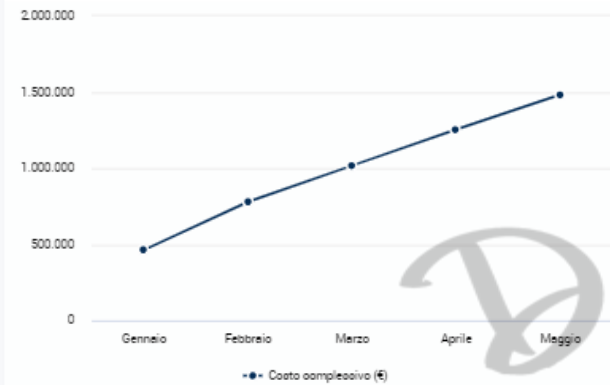
FATTURATO NON AGGANCIATO AD ORDINE

26.112 k€

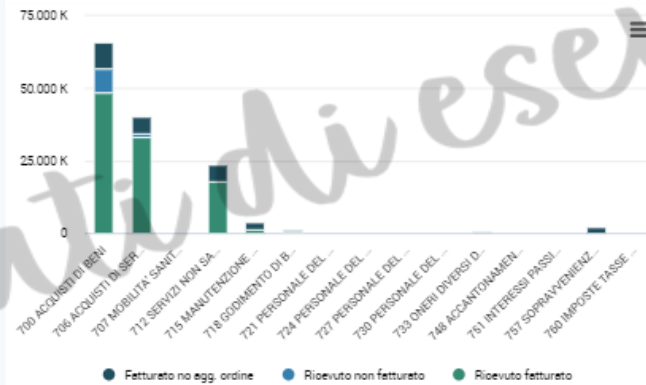
Conto Livello 2

Ultimo Livello Conto

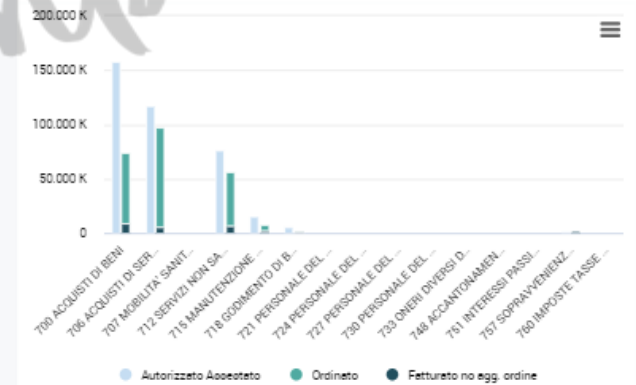
Andamento cumulato del costo complessivo per mese (€)



Composizione degli acquisti (€)



Utilizzo delle autorizzazioni di spesa (€)



Monitoraggio delle rilevazioni economico-finanziarie (Valori espressi in €)

Table with 12 columns: Conto Livello 1, Conto Livello 2, Imp. Bilancio di Previsione, Saldo Contabile, Autorizzato Assestato, Ordinato totale, Ordinato non ricevuto, Ric. ord. fatturato, Ric. ord. NO fatturato, Altri rievimenti, Totale Rievuto, Val. fatturato NO ordine.

Riepilogo Dettaglio

Conto Economico di verifica

Gerarchia del piano dei conti regionale
Dati per l'anno 2024

Ultimo caricamento: 01/04/2024

Conto: 700 - ACQUISTI DI BENI, 706 - ACQUISTI ...
Ultimo livello CE

Aziende Sanitarie Regione Puglia

↑ Descrizione conto	2024									
	01 - ASL LE	02 - ASL BR	03 - ASL TA	04 - ASL BA	05 - ASL BT	06 - ASL FG	07 - AOU BA	08 - AOU FG	09 - IRCCS BA	10 - IRCCS DB
700 - ACQUISTI DI BENI	75.916.334,98	29.779.513,68	51.306.606,70	95.585.205,21	34.304.864,94	37.634.475,94	34.996.424,67	19.533.383,51	11.700.181,75	4.532.744,54
706 - ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	81.430.023,66	36.739.939,71	63.781.138,24	104.396.802,49	33.957.443,15	65.226.116,32	4.116.619,00	1.426.343,46	175.291,23	99.705,12
707 - MOBILITA SANITARIA	32.984.000,00	3.953,52								
712 - SERVIZI NON SANITARI	16.398.196,15	11.095.494,83	12.595.540,58	13.467.366,58	5.069.802,17	7.030.020,93	9.459.664,33	4.235.759,83	1.815.507,02	1.297.941,94
715 - MANUTENZIONE E RIPARAZIONI ORDINARIE	1.013.010,18	1.018.262,74	414.906,37	238.855,82	538.432,66	810.105,11	1.400.396,23	1.282.018,75	144.279,54	106.958,78
718 - GODIMENTO DI BENI DI TERZI	1.204.176,99	434.297,48	679.339,53	2.490.905,73	1.022.033,56	785.755,40	520.138,46	315.166,75	236.002,41	159.501,43
721 - PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	27.285.784,41	1.367.731,61	36.523.232,86	59.680.751,96	24.969.800,21	26.476.547,61	28.979.256,47	25.693.625,20	4.939.200,04	111.825,97

Piano conti CE ministeriali

Homepage MOSS > Controllo Spesa > Comparazione prezzi di acquisto dei prodotti

ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: J-ANTIMICROBICI GENERALI PER USO SISTEMICO Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

40.397 k€

TOTALE QTA ORDINATO

3.087 kpz

Azienda

CLM Livello 1

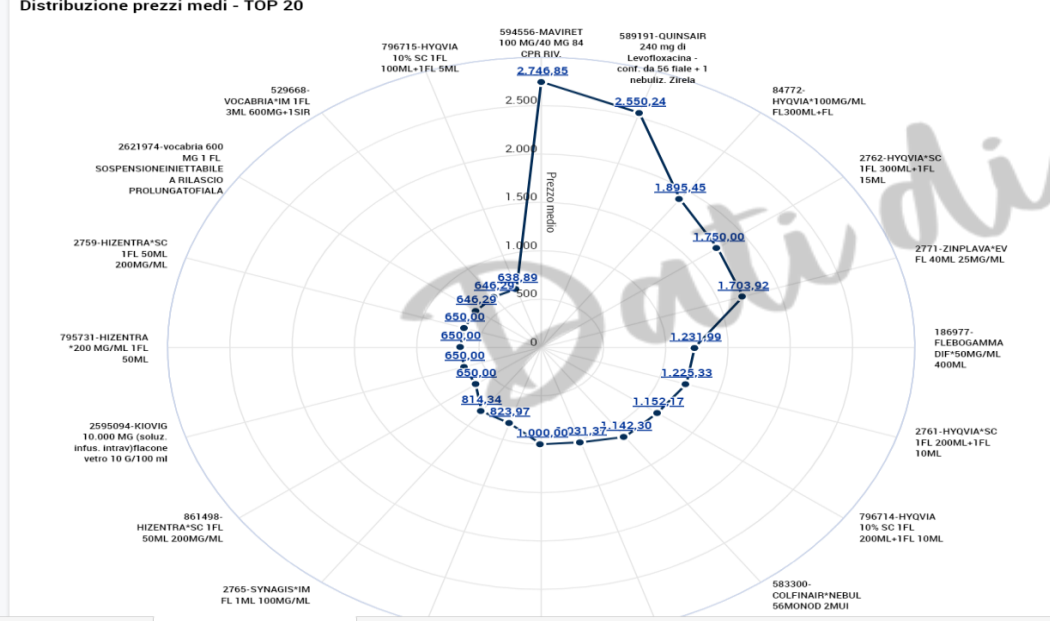
Ultimo livello

Prodotto

CLM Livello 2

AIC/Repertorio

Distribuzione prezzi medi - TOP 20



Coefficiente variazione di prezzo - Top 10

738288-FLUENZ TETRA*SPR NAS 1NEB	1,4142
22- VACCINO INFLUENZA VIVO ATTENUATO	0,9415
347402-SULFADIAZINA 500MG 20CPRcod.100001884	0,8936
2775-FLEBOGAMMA DIF*FL 100ML 5G	0,7511
2884-VIVOTIF*3CPS GASTR 2000MLN	0,7481
81-ZITROMAX SOSP*BB OS FL 1500MG	0,7124
2329-ACICLOVIR HIKMA*EV 10FL 250MG	0,6522
263-BASSADO*10CPR 100MG	0,6459
519175-ITRACONAZOLO MY*8CPS 100MG	0,6189
2661-AMOXICILLINA AC CLA SAN*OS 140	0,5190
495788-AUGMENTIN*OS SOSP FL70ML+CUCCH	

AIC/REPERTORIO	PREZZO MEDIO
027530120	4,81 €
036716013	12,63 €
035388026	0,80 €
044780029	14,43 €
022488050	28,51 €

[Analisi prezzi medi](#) | [Analisi variazione prezzi](#) | [Dettaglio](#)



ANALISI PREZZI MEDI

Anno: 2024 - Tipo prodotto: FARMACO - Liv1: A-APPARATO GASTROINTESTINALE E METABOLISMO

Ultimo Caricamento 22/04/2024

TOTALE IMPORTO ORDINATO

47.222 k€

TOTALE QTA ORDINATO

5.087 kpz

Azienda

CLM Livello 1

Ultimo livello

Prodotto

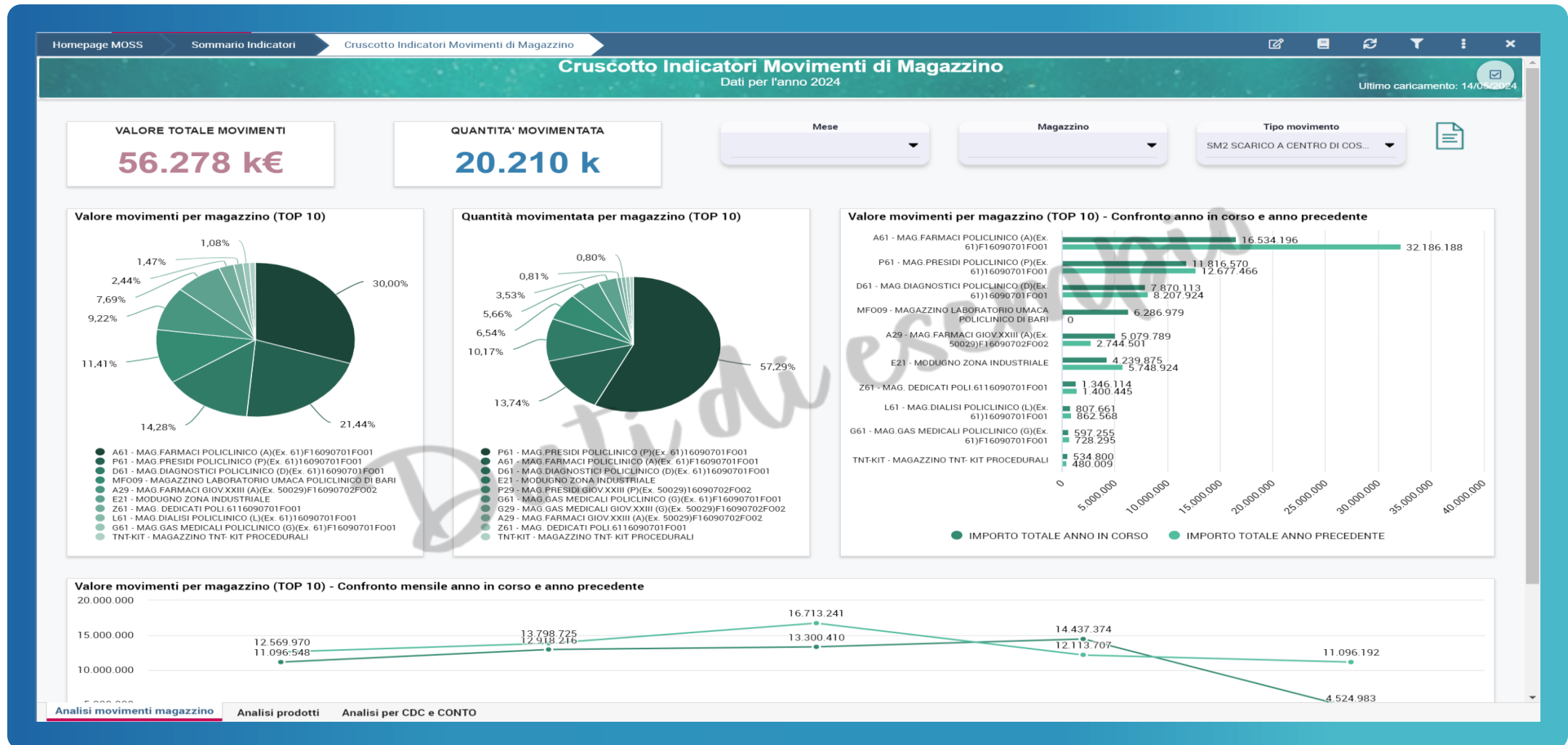
CLM Livello 2

AIC/Repertorio

Analisi prezzi medi per PRODOTTO e AZIENDA

↑ PRODOTTO	01-AZIENDA SANITARIA LOCALE LECCE	02-AZIENDA SANITARIA LOCALE BRINDISI	03-AZIENDA SANITARIA LOCALE TARANTO	04-AZIENDA SANITARIA LOCALE DI BARI	05-AZIENDA SANITARIA LOCALE BAT
116-BEPAMEDIN INIET 3F 2ML 500MG/2		1,80		1,80	
118-LENTOKALIUM*40CPS 600MG	0,19			0,19	
1192-NICOTINAMIDE IDI*30CPR 250MG	0,37	0,24	0,27	0,24	
1193-VICTOZA*SC 2PEN 3ML 6MG/ML				22,32	22,32
1215-NEXIUM*OS GRATXSOSP28BUST 10MG	0,40				
123-DEURSIL*20CPS 300MG	0,12	0,24	0,12	0,12	0,12
124-DEURSIL*20CPS 450MG R.P.	0,19	0,19	0,19	0,19	0,19

Analisi prezzi medi Analisi variazione prezzi Dettaglio





Forum Risk Management

obiettivo sanità salute

26-29 NOVEMBRE 2024
AREZZO FIERE E CONGRESSI

19

**Grazie per
l'attenzione**

#ForumRisk19



www.forumriskmanagement.it